



# ÍNDICE

Acerca de Hays	1
Elaboración de la Guía	2
El Mercado Laboral en España	3
Análisis Sectorial	4
Variación salarial anual por sectores	5
Atención al Cliente	6
Banca	10
Construcción e Inmobiliaria	16
Digital	22
Finanzas	28
Ingeniería	34
Interim Management	46
Legal	48
Life Sciences	54
Logística	66
Marketing y Ventas	72
Office Support	80
Recursos Humanos	84
Retail	90
Seguros	96
Tecnologías de la Información	100
Descubre más sobre Hays	112

## ACERCA DE HAYS

Hays, multinacional británica líder mundial en selección especializada de personal cualificado de Staff, Mandos Intermedios y perfiles de Alta Dirección, está presente en 33 países y tiene más de 245 oficinas a nivel mundial.

Las líneas de negocio de Hays:



### Hays Response

Empresa cuya misión es la selección permanente de personal de apoyo cualificado y proyectos de Interim Management de corta o larga duración. La calidad de una consultoría de selección y la rapidez de una empresa de trabajo temporal se combinan para dotar de efectividad las búsquedas, optimizando el tiempo de respuesta a nuestros clientes.

### Hays Recruiting Experts Worldwide

Compañía orientada a la selección de mandos intermedios y perfiles cualificados. Ofrece servicios de selección y evaluación de competencias para puestos de trabajo permanentes. La especialización de nuestros consultores y alto conocimiento de sus respectivos sectores son sus principales ejes de calidad y rapidez para dar soluciones concretas a las necesidades de nuestros clientes.

### Hays Executive

Firma especializada en la búsqueda y selección de perfiles de Alta Dirección y Direcciones Funcionales. Ofrece servicios de Headhunting, estudios de mercado y evaluación de perfiles cualificados, así como un asesoramiento continuo de la evolución del mercado a clientes y candidatos.

### Hays Talent Solutions

Es la línea de negocio de MSP y RPO de Hays. Ofrece los recursos y el talento necesarios para transformar las organizaciones que deseen externalizar sus servicios de selección de forma parcial o completa a través de una combinación de conocimiento del mercado, la excelencia técnica y una metodología inigualable. Esta línea ayuda a las empresas a mejorar sus procesos internos, con soluciones a medida para grandes volúmenes.

### Hays IT Services

Nuestra división de IT Services se ha creado con la finalidad de ayudar a los profesionales del sector IT a encontrar proyectos atractivos y motivadores que se adecuen a su experiencia y expectativas. Seleccionamos candidatos para proyectos de IT en las áreas de Infraestructura, Desarrollo, Consultoría, Ventas o Gestión, ofreciendo flexibilidad en la contratación.

## ELABORACIÓN DE LA GUÍA

Como cada año elaboramos una guía de tendencias y salarios que ayuda a nuestros clientes y candidatos a realizar previsiones del Mercado Laboral y conocer las nuevas tendencias de sus sectores.

Podrás encontrar en este libro el análisis de los sectores en los que hemos trabajado así como las tablas salariales. Esta información la aportan nuestros expertos y a cada análisis le acompaña su respectiva tabla salarial.

Para consultar la parte de análisis de Mercado podrás hacerlo en nuestra web y en un informe que lanzaremos durante la primera mitad de 2019 que se titulará "What Workers Want". Esta parte está basada en las respuestas a una encuesta

dirigida a empresarios españoles, personal directivo y profesionales de Recursos Humanos. También contamos con la opinión de los trabajadores – empleados, desempleados y expatriados. Las encuestas se lanzan durante el último trimestre del año. Para esta edición hemos contado con las respuestas y opiniones de más de 1300 empresarios y más de 5600 trabajadores.

También lanzamos una encuesta al sector académico, donde invitamos a participar a distintas Universidades, Centros de Formación Profesional, Escuelas de Negocio y Centros Especializados de Postgrado. La finalidad es averiguar cuál es el punto de vista académico y ver si existen tendencias comunes entre los distintos centros e instituciones. Entre las respuestas obtenidas tenemos 39 de Universidades, 4 de Centros de FP y 37 de Escuelas de Negocio y Centros de Postgrado.

Entre los centros que han participado figuran:



Además, encontrarás toda esta información y muchas otras secciones interactivas en la versión Online de la Guía. Puedes descargar, consultar la versión online de la Guía, probar la calculadora salarial, encontrar descripciones de los puestos de trabajo, información sectorial y planes de carrera en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Comparte tus comentarios a través de [#GuiaHays2019](https://twitter.com/GuiaHays2019) en redes sociales.

## EL MERCADO DE SELECCIÓN EN ESPAÑA PANORÁMICA GENERAL



**Christopher Dottie**  
Managing Director, Hays España

La situación actual en España atrae inversiones significativas debido al talento disponible y asequible en el país aunque existe una brecha entre el talento de alta y baja cualificación sobre todo en sectores e industrias altamente cualificadas.

Aun así, la economía española ha crecido rápidamente en los últimos tres años, expandiéndose a más del 3% anual entre 2015 y 2017.

El desempleo ha disminuido drásticamente desde 2013 pero con una tasa del 17,2% en 2017, sigue siendo una de las más altas de Europa.

Más del 43% de estas personas han estado desempleadas por más de un año. El desempleo a largo plazo se percibe como problemático, ya que erosiona las habilidades de los trabajadores, y el tiempo que dedican a la búsqueda de empleo generalmente disminuye.

El desempleo juvenil también es alto en relación a otros países europeos.

La expansión de la economía española aún no ha tenido un gran impacto en el crecimiento de las ganancias en toda la economía. Esto aumentó un 0,2% en 2017.

A pesar de ello, el talento disponible en España está geográficamente bien ubicado con una excelente infraestructura de transporte y un alto nivel de vida. Lo que supone que la reducción en los costes laborales en los últimos años ha mejorado el ranking de España cuando las multinacionales consideran la expansión o reubicación.

Los trabajadores, por lo general, tienen una buena preparación y base de estudios a pesar de la falta de agilidad y retención a los cambios del sector educativo. El país atrae a una amplia base de talento internacional.

A pesar de toda la inestabilidad política vivida, este hecho no ha afectado al crecimiento económico, y si bien se pueden realizar mejoras en el mundo del trabajo incluyendo un Mercado Laboral más dinámico, una mayor fomento del I+D, un mejor mercado interno único, una mejor colaboración entre las instituciones académicas y las empresas o el reciclaje de trabajadores desempleados de larga duración, podemos decir que el crecimiento del empleo en España parece continuar.

# EL EXPERTISE DE HAYS: ANÁLISIS SECTORIAL

## VARIACIÓN SALARIAL ANUAL

Hemos hecho una comparación de los datos salariales que recogemos en cada sector para ver cómo están evolucionando año tras año y, sobre todo, comprobar si dicha evolución es consistente con el análisis que hacen nuestros expertos.

La parte salarial de la Guía se elabora utilizando la media de los salarios ofrecidos por nuestros clientes (Multinacionales y PyMEs) a lo largo del último año.

Durante 2018 se han vivido las siguientes variaciones salariales por sector respecto a 2017:

Variación anual	
Atención al Cliente	<b>+4%</b>
Banca	<b>+3%</b>
Construcción e Inmobiliaria	<b>+2%</b>
Digital	<b>-1%</b>
Finanzas	<b>0%</b>
Ingeniería	<b>+1%</b>
Legal	<b>+11%</b>
Life Sciences	<b>+2%</b>
Logística	<b>+5%</b>
Marketing y Ventas	<b>0%</b>
Office Support	<b>0%</b>
Recursos Humanos	<b>+2%</b>
Retail	<b>0%</b>
Seguros	<b>+2%</b>
Tecnologías de la Información	<b>+6%</b>



Atención al cliente consigue en 2018 un balance positivo en el que la profesionalización y especialización de los perfiles se convierte en la clave de su crecimiento y consolidación.

Cabe destacar la apuesta estratégica que las compañías están llevando a cabo por este área, teniendo como resultado un incremento significativo en el volumen de procesos de selección gestionados.

En relación a la externalización, continúa siendo relevante la participación de América Latina, aunque paulatinamente gana relevancia, de forma general, la externalización de la actividad a nivel local, en particular a nivel Europeo.

Por otro lado, el sector se encuentra a la expectativa ante la disrupción de las nuevas tecnologías, entre ellas la Inteligencia Artificial y la Robótica.

### Perfiles destacados

Continuando con la tendencia de los últimos años, encontramos sectores como Seguros, Banca y Telecomunicaciones entre las especialidades con mayores necesidades. No obstante, entra en juego el sector de Life Sciences que ha cobrado especial protagonismo.

Con la creciente exigencia y la clara orientación hacia la excelencia en Atención al Cliente, los procesos de selección quedan marcados además de por la cualificación, por el perfil competencial de los candidatos, siendo este último especialmente relevante en la toma de decisión y en la búsqueda de las principales metas: eficiencia y satisfacción del cliente.

Entre los perfiles menos solicitados, encontramos los Mandos Intermedios del departamento con roles de Supervisión y Coordinación, el motivo principal es debido a que las compañías optan por contar con trabajadores internos para estas posiciones, a través de promoción interna. Por el contrario, la mayor demanda se encuentra focalizada en perfiles de Customer Service Representatives y Teleoperadores, tanto de recepción como de emisión de llamadas. Todos ellos, casi siempre, se requiere que tengan nivel avanzado e incluso nativo de determinados idiomas: inglés, francés, alemán, italiano y holandés, entre otros.

Por regiones, Madrid y Barcelona siguen encontrándose entre las ciudades que mayor demanda originan.

### Evolución salarial

En el último año, las bandas salariales se han mantenido estables, sin experimentar modificaciones significativas. Sin embargo, detectamos un ligero incremento salarial cuando se demandan determinados requisitos específicos como son los idiomas o los conocimientos técnicos.

Cabe mencionar que, con el objetivo de fidelizar al empleado y de disminuir la rotación, que es uno de los principales obstáculos del sector en los últimos años, algunas compañías comienzan a apostar por la mejora del paquete retributivo, con la introducción de beneficios sociales, tales como tickets de comida, ayuda al transporte o seguro médico, entre otros.

### Perspectivas para 2019

Para el año 2019 el foco continuará en la especialización de los perfiles. Además, prevemos mayor repercusión y aplicación de la metodología de Lean Management, con el principal propósito de la mejora continua en la optimización del servicio, fidelización del cliente e incorporación de nuevas tecnologías.

A nivel salarial predecimos una tendencia muy similar a la de este año, sin experimentar cambios significativos.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Customer Service Representatives  
Atención al Cliente con Idiomas  
Teleoperador: Recepción y Emisión de Llamadas

### Perfiles menos solicitados:

Supervisor/a de Call Center  
Coordinador/a de Call Center



## Principales tendencias del sector

Continuando con la tendencia de los últimos años, encontramos sectores como Seguros, Banca y Telecomunicaciones entre las especialidades con mayores necesidades. Destacamos Life Sciences que, este año, ha cobrado especial protagonismo.

Con la creciente exigencia y la clara orientación hacia la excelencia en Atención al Cliente, los procesos de selección quedan marcados además de por la cualificación, por el perfil competencial de los candidatos, siendo este último especialmente relevante en la toma de decisión, en búsqueda de las principales metas: la eficiencia y satisfacción del cliente.

Entre los perfiles menos solicitados, encontramos los mandos intermedios del departamento con roles de Supervisión y Coordinación, el motivo principal es debido a que las compañías optan por contar con trabajadores internos para estas posiciones, a través de promoción interna. Por el contrario, la mayor demanda se encuentra focalizada en perfiles de Customer Service Representatives y Teleoperadores, tanto de recepción como de emisión de llamadas. Todos ellos, en un volumen elevado de ocasiones, con nivel avanzado e incluso nativo de determinados idiomas, siendo los más solicitados el inglés, francés, alemán, italiano y el holandés, entre otros. Por regiones, Madrid y Barcelona siguen encontrándose entre las ciudades que mayor demanda originan.

### Balance

Atención al cliente consigue en 2018 un balance positivo en el que la profesionalización y especialización de los perfiles se convierte en la clave de su crecimiento y consolidación.

Cabe destacar la apuesta estratégica que las compañías están llevando a cabo en este área, teniendo como resultado un incremento significativo en el volumen de procesos de selección gestionados.

En cuanto a externalización, continua teniendo fuerte presencia América Latina, aunque paulatinamente gana relevancia la actividad a nivel local y el entorno europeo.

Por otro lado, el sector se encuentra a la expectativa ante la disrupción de las nuevas tecnologías, entre ellas la Inteligencia Artificial y la Robótica.

# ATENCIÓN AL CLIENTE

## TABLA SALARIAL

Call Center											
Director/a de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	41.500 €	n/a	42.000 €	n/a	41.750 €	n/a	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a
	2-5 años	43.000 €	n/a	43.500 €	n/a	43.000 €	n/a	36.500 €	n/a	36.500 €	n/a
	>5 años	46.000 €	n/a	47.500 €	n/a	44.500 €	n/a	40.500 €	n/a	40.500 €	n/a
Gerente de Plataformas Internas/Externas de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	26.500 €	n/a	29.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.300 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	28.750 €	n/a	31.500 €	n/a	29.250 €	n/a	27.050 €	n/a	28.000 €	n/a
	>5 años	31.500 €	n/a	32.900 €	n/a	31.500 €	n/a	29.000 €	n/a	29.500 €	n/a
Responsable de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	24.500 €	n/a	24.300 €	n/a	24.500 €	n/a
	2-5 años	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.750 €	n/a	25.550 €	n/a	25.000 €	n/a
	>5 años	27.250 €	n/a	27.250 €	n/a	27.250 €	n/a	27.150 €	n/a	27.000 €	n/a
Supervisor/a de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a	17.275 €	n/a	17.375 €	n/a	17.500 €	n/a
	2-5 años	20.375 €	n/a	20.375 €	n/a	20.375 €	n/a	20.350 €	n/a	20.500 €	n/a
	>5 años	22.375 €	n/a	22.375 €	n/a	22.375 €	n/a	21.500 €	n/a	22.250 €	n/a
Coordinador/a de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	15.250 €	n/a	15.375 €	n/a	15.375 €	n/a	15.250 €	n/a	15.500 €	n/a
	2-5 años	16.250 €	n/a	16.375 €	n/a	16.375 €	n/a	16.400 €	n/a	16.750 €	n/a
	>5 años	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a	17.500 €	n/a	17.500 €	n/a
Teleoperador/a de Emisión de Llamadas /Encuestador/a/ Televenta	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a
	2-5 años	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a
	>5 años	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a
Teleoperador/a de Recepción de Llamadas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a	13.500 €	n/a
	2-5 años	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a
	>5 años	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.750 €	n/a	16.000 €	n/a	16.250 €	n/a

Atención al Cliente Especializada											
Customer Service Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	>5 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
Customer Service Representative	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a
	2-5 años	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	>5 años	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a



Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



## La conversión en Bancos de las Cajas de Ahorros y la reducción significativa del número de bancos existentes en nuestro país, fruto de las fusiones, ha provocado que continúe el proceso de concentración de los Bancos.

Las entidades financieras han conseguido, como consecuencia de la reestructuración y el ajuste a las nuevas normativas, sanear sus balances y controlar mejor sus riesgos.

Se ha hecho un esfuerzo en revisar la calidad de los activos, favoreciendo la capacidad para deshacerse de los activos dañados y cobrando cada vez mayor importancia la Gestión de Riesgos.

Por otra parte, la transformación digital está cambiando el modelo de negocio en el sector Bancario, que ha despedido a muchos empleados, cerrando un gran número de oficinas bancarias. El nuevo modelo responde en conocer mejor las necesidades del cliente y la gestión de la información juega un papel fundamental.

Uno de los principales desafíos para la banca es la situación económica, marcada por el entorno macroeconómico y la política monetaria. Para los próximos años se prevé una cierta estabilidad, aunque el crecimiento puede perder algo de intensidad en función de la coyuntura económica y política.

## Perfiles destacados

Destacan los Analistas de Riesgos ya que la regulación ha continuado siendo un tema prioritario en el sector Bancario, con el objetivo de mejorar los niveles de capital en los bancos, incrementar la supervisión y disminuir el impacto de las crisis financieras. Las entidades que tienen implementada una sólida cultura de riesgos en la organización, tienen una mayor resistencia. Aunque continuamos con demanda de perfiles de Riesgos en las áreas de Crédito y Mercado, aumentan las posibilidades en el caso de Riesgo Regulatorio y Reputacional.

Por su lado, los Analistas de Modelización Financiera también destacan. Se trata de predecir el rendimiento futuro de las ganancias de la compañía. Los analistas cuantifican las variables y crean fórmulas que proporcionan una representación matemática que permite hacer recomendaciones basadas en esa información. Son profesionales con una capacidad analítica y técnica alta y muy valorados por los bancos y fondos de inversión.

También destacan los Directores y Gerentes de Empresa/ Corporativa. La Banca sigue apostando en su crecimiento por la captación de empresas. Son profesionales con un marcado perfil comercial, cuyas funciones principales son la captación de nuevas empresas y su vinculación, estudio, análisis de rentabilidad y presentación de ofertas comerciales, preparación de propuestas de riesgos y análisis del mercado potencial. Su objetivo fundamental es incrementar volúmenes y rentabilidad en la cartera. Es muy valorable la red de contactos.

Los Asset Managers/Portfolio Managers también tendrán un papel clave. Continúa muy activo el mercado en la compra de carteras de Deuda y por ello se requieren profesionales con experiencia en gestión del portfolio, con conocimiento profundo de las técnicas de valoración de la cartera y las operaciones y estrategias de NPL, modelización financiera y capacidad de trabajar en un ambiente cortoplacista y exigente.

Por último los Perfiles de Big Data. Los perfiles con experiencia en Business Intelligence y Big Data están entre los más solicitados en el sector Bancario. Los datos bancarios son ricos, variados y aportan un gran valor y las entidades financieras son conscientes de la importancia de estos perfiles que gestionan esta información y consiguen aportar valor y conocer mejor a los clientes. Estos profesionales en mercado escasean por lo que son exigentes con las ofertas.

## Evolución salarial

La mayoría de los cargos han mantenido su valor total (entre fijo y variable) en todas las provincias analizadas. No se han detectado subidas ni bajadas significativas de salario en ningún perfil.

El paquete de beneficios sociales en Banca es muy atractivo y es un importante complemento al fijo, incluyendo préstamos ventajosos, seguro médico, tickets restaurant, planes de pensiones, etc.

## Perspectivas para 2019

El sector Bancario continuará con un proceso de cambio marcado por la regulación, la necesidad de nuevos clientes, la transformación digital y las Fintech. La adopción de nuevas tecnologías seguirá siendo un desafío al que tendrán que enfrentarse las entidades bancarias, así como concentrarse en atraer clientes en un entorno con mucha más oferta.

Los bancos tendrán que tener muy bien definida su visión estratégica de futuro, su capacidad tecnológica, financiera y organizativa para los cambios y la regulación seguirá jugando un papel fundamental como impulsor o freno en esos cambios. Se presenta una oportunidad para las entidades que consigan digitalizar sus servicios, ofreciendo una solución centralizada y personalizada para sus clientes.

La situación económica y política seguirá influyendo de manera muy activa en el desarrollo de la banca.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Analista de Riesgos  
Analista de Modelización Financiera  
Directores/as y Gerentes de Empresas  
Asset Managers/Portfolio Managers  
Perfiles de Big Data

### Perfiles menos solicitados:

Administrativos/as  
Gestores de particulares



## Principales tendencias del sector

Las principales tendencias de sector han sido la concentración de los bancos, el aumento de la regulación, la digitalización y las nuevas tecnologías.

## Balance

Uno de los principales desafíos para la banca es la situación económica, marcada por el entorno macroeconómico y la política monetaria. Para los próximos años se prevé una cierta estabilidad, aunque el crecimiento puede perder algo de intensidad en función de la coyuntura económica y política.

# BANCA

## TABLA SALARIAL

Banca Comercial											
Director/a Territorial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	67.000 €	30%	67.000 €	30%	62.000 €	30%	56.500 €	30%	59.500 €	30%
	>5 años	77.000 €	35%	77.000 €	30%	72.000 €	30%	67.000 €	30%	72.000 €	30%
Director/a de Oficina	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	46.500 €	15%	46.500 €	15%	41.200 €	15%	36.000 €	15%	41.200 €	15%
	>5 años	51.500 €	30%	56.400 €	30%	51.500 €	30%	46.200 €	30%	51.500 €	30%
Gestor/a de Empresas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.500 €	10%	36.700 €	10%	29.350 €	10%	26.200 €	10%	29.300 €	10%
	>5 años	36.600 €	15%	42.000 €	15%	34.500 €	15%	30.400 €	15%	34.500 €	15%
Gestor/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	24.000 €	10%	24.000 €	10%	22.000 €	10%	22.000 €	10%	22.000 €	10%
Banca Privada											
Director/a Banca Privada	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	87.500 €	50%	92.500 €	50%	82.500 €	50%	77.000 €	50%	82.500 €	50%
	>5 años	103.000 €	50%	113.000 €	50%	97.500 €	50%	87.500 €	50%	92.500 €	50%
Banquero/a Privado/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	74.000 €	60%	77.500 €	60%	72.000 €	60%	70.000 €	60%	72.000 €	60%
	>5 años	82.500 €	60%	82.500 €	60%	77.000 €	60%	74.000 €	60%	77.000 €	60%
Banca de Inversión y Corporativa											
Director/a de Inversiones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	91.500 €	40%	91.500 €	30%	81.500 €	30%	71.500 €	30%	76.500 €	30%
Analista de Inversiones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.700 €	10%	40.700 €	10%	35.700 €	10%	30.500 €	10%	35.700 €	10%
	> 5 años	62.000 €	30%	61.700 €	30%	46.500 €	30%	46.500 €	30%	46.500 €	30%
Director/a de Banca Corporativa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	88.000 €	40%	88.000 €	40%	78.000 €	40%	72.500 €	40%	78.000 €	40%

Analista de Banca Corporativa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	41.500 €	20%	41.500 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%
	> 5 años	57.000 €	30%	57.000 €	30%	52.000 €	30%	52.000 €	30%	52.000 €	30%
Director/a de Reestructuración	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	155.500 €	70%	155.500 €	70%	140.000 €	70%	135.000 €	70%	135.000 €	70%
Analista de Reestructuración	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.000 €	30%	57.000 €	30%	47.000 €	30%	41.500 €	30%	47.000 €	30%
	> 5 años	83.000 €	40%	93.500 €	40%	78.000 €	40%	72.500 €	40%	78.000 €	40%
Jefe/a de Mesa de Contratación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	66.500 €	40%	66.500 €	40%	61.000 €	40%	56.000 €	40%	61.000 €	40%
Trader	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	46.000 €	30%	46.000 €	30%	41.000 €	30%	38.700 €	30%	41.000 €	30%
	> 5 años	56.000 €	40%	56.000 €	40%	51.000 €	40%	46.000 €	40%	51.000 €	40%
Responsable de Middle-Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	51.000 €	30%	51.000 €	30%	46.000 €	30%	46.000 €	30%	46.000 €	30%
Gestor/a de Middle-Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.500 €	10%	30.500 €	10%	25.500 €	10%	25.500 €	10%	25.500 €	10%
	> 5 años	41.000 €	15%	41.000 €	15%	35.700 €	15%	35.700 €	15%	35.700 €	15%
Responsable de Back-Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	46.000 €	30%	46.000 €	30%	41.000 €	30%	41.000 €	30%	41.000 €	30%
Gestor/a de Back-Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.500 €	10%	25.500 €	10%	20.500 €	10%	20.500 €	10%	20.500 €	10%
	> 5 años	35.700 €	15%	35.700 €	15%	30.700 €	15%	30.700 €	15%	30.700 €	15%
Gestor/a de Fondos (SICAV's, Capital Riesgo y Alternativos)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	41.200 €	30%	41.200 €	30%	36.000 €	30%	34.000 €	30%	36.000 €	30%
	> 5 años	62.000 €	50%	62.000 €	50%	51.500 €	50%	49.500 €	50%	56.500 €	50%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# BANCA

## TABLA SALARIAL

### Banca de Inversión y Corporativa

Especialista en Sindicados	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.000 €	20%	47.000 €	20%	41.500 €	20%	39.500 €	20%	41.500 €	20%
> 5 años	72.500 €	45%	72.500 €	45%	62.500 €	45%	57.000 €	45%	62.500 €	45%	

### Fusiones y Adquisiciones

Analista	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	41.200 €	30%	41.200 €	30%	36.000 €	30%	31.000 €	30%	36.000 €	30%

Asociado/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	62.100 €	50%	62.100 €	50%	56.500 €	50%	51.500 €	50%	56.500 €	50%

Vicepresidente/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	93.000 €	100%	93.000 €	100%	87.500 €	100%	82.500 €	100%	87.500 €	100%

Director/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	124.000 €	150%	124.000 €	150%	113.000 €	150%	108.000 €	150%	113.000 €	150%

Socio/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	185.000 €	150%	185.000 €	150%	175.000 €	150%	169.500 €	150%	175.000 €	150%

### Gestión del Riesgo

Director/a de Riesgo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	94.500 €	35%	99.500 €	35%	94.500 €	35%	89.200 €	30%	94.500 €	30%

Gestor/a de Riesgos de Mercado	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.200 €	20%	47.200 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%
	>5 años	63.000 €	30%	63.000 €	30%	57.500 €	30%	54.500 €	30%	57.500 €	30%

Gestor/a de Riesgos Operacional	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.000 €	20%	42.000 €	20%	36.750 €	20%	36.750 €	20%	36.750 €	20%
	>5 años	57.500 €	30%	57.500 €	30%	52.500 €	30%	50.200 €	30%	52.500 €	30%

Gestor/a Riesgos de Crédito	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.200 €	20%	47.200 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%
	>5 años	63.000 €	30%	63.000 €	30%	57.500 €	30%	54.500 €	30%	57.500 €	30%

Analista de Modelización	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	52.500 €	20%	52.500 €	20%	47.200 €	20%	47.200 €	20%	47.200 €	20%
	>5 años	65.000 €	30%	65.000 €	30%	60.700 €	30%	57.500 €	30%	57.700 €	30%

### Banca de Consumo

Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	61.000 €	60%	66.000 €	60%	56.000 €	60%	51.000 €	60%	56.000 €	60%

Comercial Financiación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.500 €	30%	32.500 €	30%	30.500 €	30%	28.500 €	30%	30.500 €	30%
	>5 años	41.000 €	40%	43.000 €	40%	36.800 €	40%	32.500 €	40%	37.000 €	40%

Director/a de Recuperaciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	67.000 €	20%	67.000 €	20%	67.000 €	20%	67.000 €	20%	67.000 €	20%

Analista de Riesgos	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	10%	36.000 €	10%	28.800 €	10%	28.800 €	10%	28.800 €	10%
	>5 años	46.500 €	15%	46.500 €	15%	43.200 €	15%	43.200 €	15%	43.200 €	15%

Recobros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	23.000 €	10%	23.000 €	10%	23.000 €	10%	23.000 €	10%	23.000 €	10%
	>5 años	31.000 €	10%	31.000 €	10%	30.800 €	10%	31.000 €	10%	31.000 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponde a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



El año 2018 se podría definir como el comienzo de la consolidación de la recuperación del Sector Inmobiliario protagonizado por grandes operaciones inmobiliarias, especialmente la venta de negocio de la Banca a fondos de inversión así como operaciones de fusiones y compras.

Destacaría la reactivación de la promoción residencial, impulsada por la reactivación del crédito, el aumento de la oferta inmobiliarias y el repunte del precio del alquiler. El incremento de la producción de nuevas promociones residenciales serán tangibles a lo largo del 2019.

#### Perfiles destacados

Los perfiles más solicitados a lo largo del 2018 han sido perfiles especializados en Operaciones Transaccionales de Suelo por parte de Promotoras Inmobiliarias, ya que quieren asegurar la expansión de su negocio a medio y largo plazo.

También destaca el refuerzo en áreas de producción con Jefes de Obra y Project Manager, especializados en Residencial, ya que aumenta la demanda de este tipo de activo.

Por otro lado, los perfiles de Asset Managers también han tenido un repunte, ya que los grandes inversores tienen como objetivo obtener la mayor rentabilidad posible de los portafolios que adquieren.

#### Evolución salarial

Crecimiento salarial más destacado en perfiles de Suelo, por el aumento de la demanda de los mismos, así como en Analistas de Inversiones y en perfiles con contenido comercial.

#### Perspectivas para 2019

La irrupción de las nuevas tecnologías dentro del Sector Inmobiliario es un hecho, creando un escenario en el que habrá demanda de perfiles vinculados al área de Big Data e Innovación.

Se prevé que seguirán siendo demandados perfiles de Project Managers/Jefes de Obra especializados en Residencial, como consecuencia de la materialización del repunte de la producción de este tipo de activos, así como también seguirán reforzando áreas comerciales.

Los perfiles de Analistas de Inversiones y Asset Managers también seguirán siendo demandadas durante el próximo año, ya que se prevé que seguirán dándose grandes operaciones dentro del sector.

## BARÓMETRO

#### Perfiles más solicitados:

Project Manager de Edificación Residencial  
Jefes/as de Obra de Edificación Residencial  
Analista de Inversiones Inmobiliarias  
Responsable de Suelo  
Asset Manager  
Gerentes de Promociones

#### Perfiles menos solicitados:

Arquitecto/a Proyectista  
Delineante  
Responsable de Producción  
Todos los puestos vinculados a Obra Civil



#### Principales tendencias del sector

Tendencia positiva del Sector de Construcción e Inmobiliario para el próximo 2019 gracias a la consolidación de la recuperación. Se ha visto revitalizado por la reactivación del crédito y el aumento de la oferta inmobiliaria.

El ritmo del Sector Inmobiliario durante los próximos años vendrá marcado por la irrupción de las nuevas tecnologías y la innovación, así como por el incremento de la oferta y reorganización del crédito.

El crecimiento de empleo unido a la evolución del consumo privado junto con el atractivo que presentan las operaciones inmobiliarias como inversión, impulsarán la demanda especialmente dentro del Sector Residencial.

#### Balance

Estamos viviendo la consolidación de la recuperación del Sector. Contamos con diversos síntomas positivos: un mercado más maduro, un entorno financiero más exigente, la reactivación y abaratamiento del crédito, el aumento de la oferta inmobiliaria, el repunte del precio del alquiler que ha generado un efecto que impulsa la compraventa de vivienda, el crecimiento del empleo, el atractivo de la vivienda como inversión y el aumento del consumo.

# CONSTRUCCIÓN E INMOBILIARIA

## TABLA SALARIAL

Arquitectura											
Arquitecto/a Proyectista	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	23.000 €	n/a
5-10 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	28.500 €	n/a	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a	
>10 años	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	39.000 €	n/a	

Delineante											
Delineante	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	20.000 €	n/a	21.000 €	n/a
5-10 años	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a	
>10 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	35.000 €	n/a	

Project Management											
Project Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.500 €	10%	38.000 €	5-10%	32.500 €	10%	30.000 €	5-10%	32.500 €	5-10%
5-10 años	47.000 €	15%	49.500 €	5-10%	44.000 €	10%	42.000 €	5-10%	43.000 €	5-10%	
>10 años	66.000 €	15%	68.000 €	5-10%	58.500 €	10%	55.000 €	5-10%	55.000 €	5-10%	

Construction Manager											
Construction Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	10%	40.000 €	5-10%	33.000 €	10%	30.000 €	n/a	33.000 €	n/a
5-10 años	50.000 €	15%	54.000 €	10%	43.000 €	10%	40.000 €	10%	45.500 €	10%	
>10 años	67.500 €	15%	70.000 €	15%	55.000 €	10%	51.000 €	15%	52.000 €	15%	

Promotora Inmobiliaria (Propiedad)											
Director/a General	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	87.000 €	15%	90.000 €	15%	75.000 €	15%	73.000 €	15%	80.000 €	15%
>10 años	105.000 €	15%	105.000 €	15%	85.000 €	15%	82.000 €	15%	90.000 €	15%	

Director/a Técnico											
Director/a Técnico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	73.000 €	15%	75.000 €	15%	65.000 €	15%	61.000 €	15%	60.000 €	15%
>10 años	84.000 €	15%	84.000 €	15%	75.000 €	15%	72.000 €	15%	70.000 €	15%	

Director/a Comercial											
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	47.000 €	10%	38.000 €	10%	34.000 €	10%	34.000 €	10%
5-10 años	50.000 €	15%	57.000 €	15%	49.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%	
>10 años	60.000 €	15%	68.000 €	15%	58.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Responsable Expansión											
Responsable Expansión	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	33.000 €	10%	30.000 €	10%	31.000 €	10%
5-10 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	42.500 €	15%	38.500 €	15%	41.000 €	15%	
>10 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	48.000 €	15%	45.000 €	15%	46.500 €	15%	

Responsable de Suelo											
Responsable de Suelo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	10%	39.000 €	10%	32.000 €	n/a	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a
5-10 años	41.500 €	10%	50.000 €	10%	39.000 €	n/a	35.000 €	n/a	37.000 €	n/a	
>10 años	53.500 €	10%	60.000 €	10%	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a	

Gerente de Promociones											
Gerente de Promociones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	10%	30.000 €	10%	27.000 €	10%	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a
5-10 años	35.000 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	n/a	33.000 €	n/a	
>10 años	43.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	37.000 €	10%	

Constructora											
Director/a General	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	85.000 €	15%	85.000 €	15%	84.000 €	15%	83.000 €	15%	80.000 €	15%
>10 años	100.000 €	15%	100.000 €	15%	94.000 €	15%	92.500 €	15%	91.500 €	15%	

Director/a Técnico											
Director/a Técnico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	62.500 €	10%	63.000 €	10%	58.000 €	10%	50.000 €	10%	55.000 €	10%
>10 años	70.000 €	15%	70.000 €	15%	65.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	

Jefe/a de Grupo											
Jefe/a de Grupo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	54.000 €	10%	55.000 €	10%	45.000 €	15%	45.000 €	10%	48.000 €	10%
>10 años	62.000 €	15%	68.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	

Jefe/a de Obra											
Jefe/a de Obra	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	10%	28.000 €	n/a	26.500 €	n/a	26.000 €	n/a
5-10 años	45.000 €	n/a	46.000 €	10%	41.000 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	
>10 años	58.000 €	n/a	58.000 €	10%	46.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

# CONSTRUCCIÓN E INMOBILIARIA

## TABLA SALARIAL

Constructora		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe/a de Estudios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	48.000 €	10%	45.000 €	n/a	41.000 €	10%	41.000 €	10%
	>10 años	56.000 €	10%	58.000 €	10%	52.500 €	n/a	49.000 €	10%	49.000 €	10%

Técnico de Estudios		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico de Estudios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a	26.000 €	n/a	24.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	5-10 años	39.000 €	n/a	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	>10 años	44.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a

Responsable Producción		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable Producción	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	n/a	38.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	>10 años	51.000 €	n/a	52.000 €	n/a	46.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a

Consultora Inmobiliaria		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Consultor/a Inversiones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	42.500 €	10%	31.500 €	10%	26.000 €	10%	28.000 €	10%
	5-10 años	53.000 €	15%	58.000 €	15%	42.000 €	10%	38.000 €	15%	40.000 €	15%
	>10 años	63.000 €	15%	68.000 €	15%	50.000 €	10%	45.000 €	15%	46.000 €	15%

Consultor/a Valoraciones		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Consultor/a Valoraciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	32.000 €	10%	30.000 €	10%	32.000 €	10%
	5-10 años	47.000 €	10%	52.000 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	15%	65.000 €	15%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	15%

Consultor/a Agencia		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Consultor/a Agencia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	10%	36.000 €	10%	27.000 €	10%	24.000 €	10%	26.000 €	10%
	5-10 años	40.000 €	10%	44.000 €	10%	33.000 €	10%	30.000 €	10%	32.000 €	10%
	>10 años	51.000 €	10%	55.000 €	10%	39.000 €	10%	35.000 €	10%	37.000 €	10%

Property Manager		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Property Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	10%	36.000 €	10%	30.000 €	10%	29.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	37.000 €	10%	34.000 €	10%	34.000 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	48.000 €	10%	45.000 €	10%	46.000 €	10%

Asset Manager		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Asset Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	52.000 €	10%	52.000 €	10%	52.000 €	10%

Facility Management		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Director/a de Zona/División	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.500 €	15%	50.000 €	15%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	5-10 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
	>10 años	68.000 €	15%	70.000 €	15%	63.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%

Gerente de Servicios		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Gerente de Servicios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.500 €	10%	43.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	49.000 €	10%	50.000 €	10%	47.000 €	10%	46.000 €	10%	46.000 €	10%
	>10 años	58.000 €	10%	58.000 €	10%	55.000 €	10%	53.000 €	10%	52.000 €	10%

Facility Manager		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Facility Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	10%	33.000 €	10%	30.000 €	10%	29.500 €	10%	30.000 €	10%
	5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	37.000 €	10%	35.500 €	10%	36.000 €	10%
	>10 años	49.000 €	10%	50.000 €	10%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)



## El sector Digital sigue creciendo pero a un ritmo más moderado que en años anteriores.

Igual que el año pasado, el análisis de datos sigue siendo la prioridad para los anunciantes y agencias, que han invertido en crecer sus valores internos para posteriormente conectarlos con sistemas como DMP, CRM u otras plataformas de automatización.

Por otro lado, las redes sociales han llegado por fin al momento en que, de la mano de sus comunidades específicas, los seguidores ya no se miden en cubos cerrados sino que se valora la calidad del contacto directo y personalizado. Los influencers cuentan con seguidores de mejor calidad al tratarse de nichos más concretos que les permiten generar una mayor confianza.

## Perfiles destacados

Como perfiles destacados este año encontramos, sin lugar a dudas, los perfiles de E-commerce, los Analistas Web (sobre todo para las tiendas online y especializados en Analytics), los perfiles de Social Media, los Content Editor, así como los perfiles de la Publicidad Programática (RTB Manager y Trafficker).

Estos últimos son los perfiles más técnicos y exigen un conocimiento profundo de las herramientas concretas como CRMs Y DSPs, para poder trabajar el dato y poder aplicar una determinada tecnología que consiga que las audiencias sean lo más realistas posibles a la hora de gestionar la publicidad digital tanto de anunciantes como en agencias de medios.

## Evolución salarial

Los salarios durante 2018 no han sufrido grandes variaciones, se han mantenido y en algunas excepciones han sufrido un leve repunte, pero muy discreto.

Quizás en las posiciones más técnicas de la Publicidad Programática, es donde se ha producido una mayor subida de los salarios, un 5% aproximadamente.

El sector está estable y consolidado.

## Perspectivas para 2019

Las perspectivas para 2019 son buenas pero moderadas. El sector Digital seguirá creciendo pero a un ritmo muy similar al de 2018. Seguirá consolidándose y formará parte, cada vez más, de nuestro día a día con el "Internet de las Cosas".

Seguirá desarrollándose muy de la mano de la tecnología y el Data y partir de ahí seguirán creciendo y desarrollándose las demás áreas del mundo Digital.

En definitiva, buenas perspectivas para el año 2019, con un crecimiento no muy llamativo, pero seguro y habiendo sentado las bases para que el sector digital sea sin lugar a dudas, uno de los motores de nuestra economía.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

E-commerce  
Analista web  
Programática  
Social Media

### Perfiles menos solicitados:

SEO



## Principales tendencias del sector

En el mundo digital y en el de la tecnología, todo puede simplificarse. Se busca aplicar una capa de tecnología a la publicidad.

Si hasta ahora la tendencia era la compra de espacios publicitarios en formato digital, basados en targets establecidos, ahora se trata de aplicar la tecnología para encontrar audiencias y perfiles más sofisticados y efectivos.

Los anunciantes quieren un mayor rendimiento de su inversión en medios, por lo que utilizan la publicidad programática.

## Balance

Podríamos decir que es sector está bastante estable. No se han apreciado grandes cambios respecto al año anterior.

# DIGITAL TABLA SALARIAL

Roles de Management											
<b>Digital Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	8 años	110.000 €	20%	125.000 €	20%	88.500 €	15%	65.000 €	15%	85.000 €	15%
<b>Programmatic Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	>5 años	80.000 €	20%	78.500 €	20%	57.500 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%
<b>Digital Account Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-6 años	55.000 €	15%	57.500 €	15%	51.500 €	15%	45.000 €	10%	46.500 €	10%
<b>E-commerce Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	8 años	85.000 €	30%	84.000 €	30%	85.000 €	20%	60.000 €	10%	85.000 €	20%
<b>Digital Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-6 años	60.000 €	15%	65.000 €	15%	50.500 €	15%	54.000 €	10%	53.000 €	10%
<b>Programmatic Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-5 años	55.000 €	15%	55.000 €	15%	45.000 €	15%	41.000 €	15%	41.000 €	15%
<b>E-commerce Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-6 años	60.000 €	30%	67.000 €	30%	52.000 €	20%	52.500 €	10%	53.000 €	20%
<b>Mobile Marketing Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-6 años	50.000 €	15%	60.500 €	15%	41.000 €	10%	40.000 €	10%	41.500 €	15%
<b>Social Media Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5 años	51.500 €	10%	51.000 €	10%	43.000 €	10%	41.500 €	10%	42.000 €	10%
<b>Content Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-6 años	37.500 €	10%	39.000 €	10%	31.500 €	10%	30.000 €	10%	30.500 €	10%

<b>CRM Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-6 años	50.000 €	10%	60.000 €	10%	45.500 €	10%	40.000 €	10%	38.500 €	10%
<b>SEO/SEM Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	3-6 años	40.000 €	10%	43.750 €	10%	37.500 €	10%	40.000 €	10%	31.500 €	10%
<b>Automation Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	4-6 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	37.500 €	10%	37.500 €	10%
<b>Account Manager On Line</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	37.000 €	10%	41.500 €	10%	39.000 €	15%	33.000 €	10%	32.500 €	10%
Roles Operacionales											
<b>E-Commerce Executive</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	30.000 €	15%	31.000 €	15%	27.000 €	10%	30.500 €	15%	26.500 €	10%
<b>Digital Product Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	32.000 €	10%
<b>Digital Analyst</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	29.500 €	10%	30.000 €	10%	26.500 €	10%	27.500 €	15%	28.000 €	10%
<b>Community Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	25.500 €	10%	32.000 €	10%	30.000 €	10%	25.500 €	10%	24.000 €	10%
<b>Digital Marketing Specialist</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	31.000 €	10%	25.000 €	10%	24.000 €	10%	25.500 €	10%
<b>Trafficker</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	27.500 €	n/a	31.500 €	n/a	24.000 €	n/a	23.500 €	n/a	22.500 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

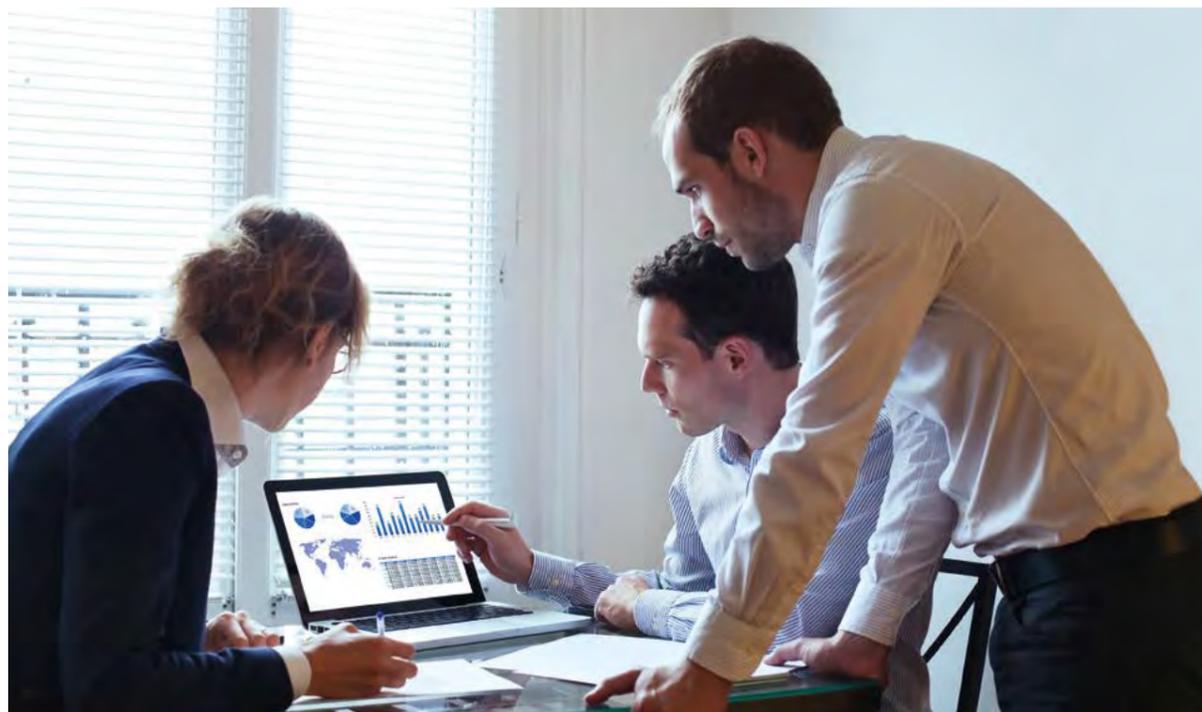
## DIGITAL TABLA SALARIAL

Media Planner	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	37.000 €	n/a	28.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a
Programmatic/ RTB Specialist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-5 años	31.500 €	n/a	34.000 €	n/a	31.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
Performance Specialist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-5 años	29.000 €	n/a	32.000 €	n/a	31.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
SEO Specialist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3 años	27.500 €	n/a	33.000 €	n/a	30.500 €	n/a	29.500 €	n/a	30.000 €	n/a
Automation Specialist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3 años	29.500 €	n/a	32.500 €	n/a	25.500 €	n/a	24.000 €	n/a	24.500 €	n/a



Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.



2018 ha sido un año positivo en cuanto a la demanda de perfiles tanto Técnicos como de Gestión en el departamento Financiero, viéndose fortalecida la tendencia creciente de interés por perfiles con clara orientación a negocio.

Se empieza a ver un claro interés también por perfiles con formación Digital e inquietudes Tecnológicas. Estamos en pleno proceso de digitalización en las empresas y se necesita sacar el máximo partido de todos los datos recabados a través de las diferentes herramientas implantadas, aportando una mejora a la operativa de la organización, haciéndolas más eficientes y ágiles y aportando mayor valor en la toma de decisiones estratégicas.

### Perfiles destacados

En cuanto a los perfiles más demandados, los FP&A y Controllers repiten de nuevo su protagonismo en el 2018, con una tendencia creciente por parte de las empresas de incorporarlos a sus equipos.

Los conocimientos y experiencia en herramientas de Business Intelligence y de tratamiento de datos (SAS o SPSS) son cada vez más necesarios y a día de hoy el Mercado Laboral no cuenta con el suficiente número de perfiles con este expertise.

Los perfiles administrativos en el área financiera siguen perdiendo peso, y son funciones que paulatinamente se irán externalizando dado su escaso valor añadido.

A nivel regional, Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia siguen siendo las ciudades con mayor oferta de empleo.

Sectorialmente vemos mayor crecimiento en las empresas Tecnológicas, así como en sectores como la Logística y la Distribución, que cada vez van ganando más peso, fruto de los hábitos de consumo que se están implantando en la sociedad. Reseñar también el auge de los últimos años en el sector Real Estate, por el momento de mercado que se está viviendo, particularmente en España. También vemos una reactivación en entornos Industriales, fruto de la consolidación de la reactivación económica a nivel global. No obstante, no vemos que este crecimiento haya impactado de forma directa en el apartado salarial, que permanece estático de forma generalizada, aunque sí podemos afirmar que se introduce un componente variable mayor en los paquetes retributivos.

En términos competenciales existe mayor interés por competencias como la adaptabilidad, la tolerancia a la frustración, liderazgo, orientación al logro y al resultado. Es parte de la transformación de las empresas desde el punto de vista cultural para atraer a las nuevas generaciones que se introducen en el Mundo Laboral.

### Evolución salarial

En general, el año ha sido de estabilidad salarial o con pequeños incrementos en los perfiles más demandados, pero no ha habido importantes variaciones con respecto a años anteriores.

Perfiles con experiencia en puestos de M&A han sufrido una menor demanda y por tanto han sufrido salarialmente en Cataluña, por un tema puramente coyuntural de la recesión de Inversión, pero la situación ya está recuperándose.

La distribución entre salario fijo y variable no se ha visto alterada en los perfiles Financieros, aunque a nivel general, culturalmente las empresas cada vez están más orientadas al resultado y por lo tanto, a que mayor parte del salario este compuesto por variable. Además, a medida que el nivel de responsabilidad de la posición es más alto, el variable es mayor.

### Perspectivas para 2019

Las perspectivas para 2019 son muy positivas y por lo tanto la evolución salarial irá en esa línea.

El sector mantendrá un crecimiento y se centrará en la innovación y la Transformación Digital.

En cuanto a perfiles, la tendencia es seguir incorporando posiciones que aporten al negocio una visión estratégica y que unan conocimientos financieros con herramientas de Business Intelligence. Dentro del sector Industrial, los que ayuden a la optimización de los costes.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Controller de Gestión  
Controller Financiero/a  
Controller de Costes

### Perfiles menos solicitados:

Gestores/as de Cobros  
Facturación



### Principales tendencias del sector

El sector ha estado dominado por la estabilidad, sin grandes cambios, ni fuertes repuntes de reclutamiento a nivel general. La tendencia positiva del mercado laboral ha propiciado el movimiento de profesionales de unas a empresas a otras generando nuevas necesidades.

### Balance

Estabilidad en el sector, sin fuertes incrementos salariales.

# FINANZAS

## TABLA SALARIAL

PYMES												
Director/a Financiero/a		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	46.000 €	10%	52.500 €	10%	44.000 €	10%	40.500 €	10%	42.250 €	10%
		5-10 años	56.500 €	10%	61.500 €	10%	51.500 €	10%	48.500 €	10%	51.000 €	10%
		>10 años	68.000 €	10%	72.500 €	10%	62.500 €	10%	61.000 €	10%	62.500 €	10%
Responsable/Jefe/a de Administración		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	38.500 €	10%	40.500 €	10%	36.500 €	10%	32.500 €	10%	33.500 €	10%
		5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	39.500 €	10%	38.500 €	10%	39.000 €	10%
		>10 años	53.000 €	10%	54.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	44.000 €	10%
Gran Empresa												
CFO		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		5-10 años	105.000 €	20%	125.000 €	20%	94.000 €	20%	87.500 €	20%	90.000 €	20%
		>10 años	137.500 €	20%	165.000 €	20%	120.000 €	20%	102.500 €	20%	105.000 €	20%
Controlling/Análisis												
Responsable de Controlling Financiero y Reporting		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	57.500 €	10%	61.500 €	10%	47.000 €	10%	43.000 €	10%	43.500 €	10%
		5-10 años	66.000 €	10%	71.500 €	10%	56.000 €	10%	50.500 €	10%	51.000 €	10%
		>10 años	73.500 €	10%	78.500 €	10%	62.500 €	10%	52.500 €	10%	59.500 €	10%
Controller Financiero/a		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	36.500 €	10%	37.000 €	10%	35.000 €	5%	31.500 €	5%	33.500 €	5%
		5-10 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	42.500 €	10%	39.000 €	10%	40.500 €	10%
		>10 años	59.500 €	10%	63.500 €	10%	53.000 €	10%	44.000 €	10%	52.000 €	10%
Controller de Filiales Internacionales		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	47.500 €	10%	53.500 €	10%	48.000 €	10%	42.500 €	10%	44.500 €	10%
		5-10 años	56.000 €	10%	63.500 €	10%	57.000 €	10%	49.000 €	10%	50.000 €	10%
		>10 años	70.000 €	10%	73.500 €	10%	66.000 €	10%	58.000 €	10%	60.500 €	10%
Responsable de Control de Gestión		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	61.500 €	15%	66.000 €	15%	55.000 €	15%	51.000 €	15%	55.000 €	15%
		5-10 años	69.000 €	15%	73.500 €	15%	60.500 €	15%	57.000 €	15%	60.000 €	15%
		>10 años	75.000 €	15%	82.500 €	15%	66.500 €	15%	62.500 €	15%	65.500 €	15%

Controller de Gestión												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	36.500 €	10%	39.000 €	10%	34.500 €	10%	30.500 €	10%	32.500 €	10%		
5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	41.000 €	10%	37.500 €	10%	39.500 €	10%		
>10 años	52.500 €	10%	56.500 €	10%	55.000 €	10%	46.000 €	10%	48.000 €	10%		
Analista Financiero/a												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	34.500 €	5%	36.500 €	5%	31.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%		
>5 años	47.000 €	10%	57.500 €	5%	41.500 €	10%	35.500 €	10%	36.500 €	10%		
Controller de Costes												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%	32.500 €	10%	35.500 €	10%		
5-10 años	47.500 €	10%	50.000 €	10%	45.500 €	10%	38.500 €	10%	41.000 €	10%		
>10 años	66.000 €	10%	70.500 €	10%	61.000 €	10%	51.000 €	10%	55.000 €	10%		
Responsable de Consolidación												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	53.000 €	5%	56.000 €	5%	44.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%		
5-10 años	62.500 €	10%	68.000 €	10%	54.000 €	10%	51.000 €	10%	50.000 €	10%		
>10 años	70.500 €	15%	75.500 €	15%	67.500 €	15%	57.500 €	15%	56.500 €	15%		
Auditoría/M&A												
Responsable de Auditoría Interna		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	56.000 €	10%	59.500 €	10%	46.000 €	10%	40.500 €	10%	41.000 €	10%
		5-10 años	63.000 €	10%	65.000 €	10%	56.500 €	10%	51.000 €	10%	52.000 €	10%
		>10 años	75.500 €	10%	76.500 €	10%	67.500 €	10%	61.000 €	10%	63.000 €	10%
Auditor/a		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	29.000 €	5%	31.500 €	5%	27.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%
		5-10 años	39.000 €	5%	41.500 €	5%	37.500 €	5%	31.500 €	5%	31.000 €	5%
		>10 años	50.000 €	5%	52.000 €	5%	44.000 €	5%	35.500 €	5%	36.000 €	5%
Analista M&A		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	39.000 €	15%	47.500 €	15%	36.500 €	15%	33.500 €	15%	34.500 €	15%
		5-10 años	58.500 €	20%	72.500 €	20%	52.500 €	15%	46.000 €	15%	49.000 €	15%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# FINANZAS

## TABLA SALARIAL

Tesorería											
Responsable de Tesorería	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.500 €	20%	51.500 €	20%	45.000 €	20%	40.500 €	20%	42.000 €	20%
	5-10 años	57.500 €	20%	61.000 €	20%	52.500 €	20%	45.500 €	20%	46.500 €	20%
	>10 años	65.500 €	20%	68.000 €	20%	57.500 €	20%	51.000 €	20%	52.500 €	20%

Tesorero/a											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	28.000 €	10%	30.500 €	10%	26.000 €	10%	24.500 €	10%	24.000 €	10%
	5-10 años	35.500 €	10%	37.500 €	10%	34.000 €	10%	30.500 €	10%	31.000 €	10%
	>10 años	44.000 €	10%	46.000 €	10%	41.500 €	10%	36.500 €	10%	36.500 €	10%

Contabilidad											
Jefe/a de Contabilidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.500 €	10%	38.500 €	10%	33.500 €	10%	31.000 €	10%	31.000 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	41.000 €	10%	38.500 €	10%	38.500 €	10%
	>10 años	57.500 €	10%	63.000 €	10%	52.500 €	10%	46.000 €	10%	46.000 €	10%

Contable											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.000 €	10%	28.000 €	10%	22.500 €	10%	21.000 €	10%	21.000 €	10%
	>5 años	34.000 €	10%	36.000 €	10%	31.500 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%

Créditos y Cobros											
Credit & Collection Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.000 €	15%	45.500 €	15%	36.000 €	15%	34.500 €	15%	33.500 €	15%
	5-10 años	47.000 €	15%	52.000 €	15%	42.000 €	15%	38.500 €	15%	37.500 €	15%
	>10 años	60.500 €	15%	62.500 €	15%	52.500 €	15%	46.000 €	15%	46.000 €	15%

Analista de Riesgos											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.000 €	10%	31.000 €	10%	25.000 €	10%	23.500 €	10%	23.500 €	10%
	5-10 años	37.000 €	10%	38.500 €	10%	31.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
	>10 años	42.500 €	10%	43.500 €	10%	34.000 €	10%	30.500 €	10%	31.000 €	10%

Gestor/a de Cobros											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.000 €	15%	26.000 €	15%	23.000 €	15%	21.000 €	15%	20.500 €	15%
	5-10 años	29.000 €	15%	31.000 €	15%	26.000 €	15%	24.500 €	15%	24.500 €	15%
	>10 años	32.500 €	15%	36.500 €	15%	28.500 €	15%	27.500 €	15%	27.500 €	15%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.





El mercado está marcado por el candidato, el trabajador es quien tiene el poder. Continúa la optimización del sector.

Aproximadamente el 35% de los procesos de selección son programadores de PLC's y Técnicos SAT, con disponibilidades para viajar entre un 50% - 90% del tiempo. Se aprecia una reducción en los timings en el proceso de selección, ya que los candidatos están disponibles poco tiempo en el Mercado.

Cabe destacar el Mercado de Ingeniería en Levante muestra una evolución positiva como consecuencia de la inercia de la automatización de la industria, crecimiento de exportaciones, etc. Principalmente provocado por la expansión en el sector industrial con un crecimiento en el empleo global del mismo del 21%. Las expectativas de la evolución de la actividad económica de la Comunidad Valenciana se afianzan, de forma similar y positiva a la esperada para la economía española.

### Perfiles destacados

La mayoría de las empresas del sector Automoción continúan aumentando en este último año su plantilla, situando un año más al sector por encima del resto en cuanto a evolución del empleo. Así mismo, la competencia en dicho mercado ha sido en 2018 más intensa que en 2017, y si antes destacábamos perfiles como ingenieros electrónicos especialistas en Automatización y Robótico, se tiene que añadir a la lista ingenieros expertos en piezas plásticas y de estampación.

Según los datos publicados por la federación internacional de robótica (IFR), en 2019 habrá más de 1.4 millones de robots en empresas Industriales a nivel mundial.

La realidad española está caracterizada por un escaso personal cualificado para cubrir todas las vacantes del mercado. En 2016 - 2017 este déficit de talento se centraba sobretudo en el área de electrónica pero en 2018, se le suman otros perfiles como ingenieros mecánicos, de calidad, de procesos.

En el caso de Levante hablaríamos de una tendencia continuista, crecimiento de los perfiles electrónicos en todas sus variedades, desde desarrollo de producto hasta puestas en marcha. Adicionalmente también continua existiendo una demanda continua relativa a los perfiles orientados a la mejora de procesos productivos, optimización en definitiva. También la Dirección de Operaciones continua siendo recurrente.

### Evolución salarial

A grandes rasgos no se destaca un crecimiento salarial relevante excepto en las posiciones de Automatización Industrial, y especialmente, en el sector de Automoción en el que la mayoría de las posiciones han presenciado un aumento salarial destacable.

Los perfiles que gozan de una mayor subida son los profesionales que además de tener experiencia técnica dominan el inglés y el alemán.

Salarialmente, la tendencia continua con su moderado crecimiento salvo en lo relativo a los perfiles electrónicos que su elevada demanda ha supuesto incrementos salariales en consecuencia.

### Perspectivas para 2019

El mercado sigue demandando los perfiles de Ingenieros con idiomas, con habilidades para gestionar equipos de trabajos y alta disponibilidad para viajar. Dentro del sector, las empresas en general priorizan el candidato junior con potencial de desarrollo.

En este campo también se puede apreciar un alto salario (con una media de 33mil euros brutos anuales) en candidatos Juniors pero a posteriori su crecimiento de experiencia no es directamente proporcional a su crecimiento salarial. Es decir, podemos observar candidatos con más de 5 años de experiencia con un salario similar al de un candidato con 2 años de experiencia.

La previsión es continuista, las industrias quieren optimizar sus procesos productivos con la consecuente implicación de la automatización de las mismas.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

- Ingeniero/a de Automatización
- Programador/a de PLC's
- Responsable de Automatización Industrial
- Responsable de Mantenimiento
- Técnico de Servicio de Asistencia
- Técnica Director/a de Calidad
- Ingeniero/a de Calidad
- Ingeniero/a de Software & Hardware
- Director/a Industrial
- Responsable de Producción
- Responsable de Procesos
- Ingeniero/a de Procesos de Mejora Continua
- Director/a Industrial

### Perfiles menos solicitados

- Responsable de Laboratorio
- Ingeniero/a de Test y Validación
- Técnico de Prevención de Riesgos Laborales
- Ingeniero/a de Métodos y Tiempos
- Metrólogo/a



## Principales tendencias del sector

El sector de Ingeniería en la actualidad presenta una tendencia de crecimiento abrumadora, los Ingenieros son uno de los perfiles más demandado en nuestro país. Esto nos lleva a un aumento salarial significativo ya que hay mucha más oferta que profesionales que se adecuen a las necesidades de la empresa. La tendencia de este sector estará determinado por el aumento de demanda de perfiles de Automatización, Robótica y Electrónicos e Innovación, así como los relacionados con la optimización de los procesos y la calidad.

La tendencia de este sector estará determinado por el aumento de demanda de perfiles de Automatización, Robótica y electrónicos e innovación, así como los relacionados con la optimización de los procesos y la calidad.

### Balance

El balance del sector Industrial en 2018 ha sido muy positivo, siguiendo la tendencia de los últimos años, tanto a nivel de ofertas como en crecimiento salarial. En las posiciones más demandadas los candidatos gozan del privilegio de escoger su empleo ideal entre varias opciones, pero a la vez las empresas sufren para cubrir dichos puestos.

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Industria General

#### Funciones de Dirección

Director/a Industrial Gran Empresa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	91.000 €	20%	90.000 €	20%	75.000 €	20%	82.500 €	20%	90.000 €	20%
	>10 años	115.000 €	20%	107.500 €	20%	90.000 €	20%	92.500 €	20%	112.500 €	20%

Director/a de Operaciones Gran Empresa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	79.000 €	20%	80.000 €	20%	75.000 €	20%	72.000 €	20%	82.500 €	20%
	>10 años	95.500 €	20%	92.500 €	20%	85.000 €	20%	87.500 €	20%	93.500 €	20%

Director/a de Planta Gran Empresa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	75.000 €	15%	70.000 €	15%	67.500 €	15%	67.500 €	15%	81.250 €	15%
	>10 años	91.000 €	20%	90.000 €	20%	82.500 €	20%	85.000 €	20%	95.000 €	20%

Director/a Industrial PYME	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	58.500 €	15%	57.500 €	15%	55.000 €	15%	59.000 €	15%	62.500 €	15%
	5-10 años	70.000 €	20%	67.500 €	20%	65.000 €	20%	67.500 €	20%	69.000 €	20%
	>10 años	80.000 €	20%	77.500 €	20%	72.500 €	20%	74.000 €	20%	81.500 €	20%

Director/a de Operaciones PYME	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	58.500 €	15%	57.500 €	15%	52.500 €	15%	52.500 €	15%	54.000 €	15%
	5-10 años	63.000 €	20%	62.500 €	20%	57.500 €	20%	60.000 €	20%	64.000 €	20%
	>10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	65.000 €	20%	70.000 €	20%	75.000 €	20%

Director/a de Planta PYME	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	47.000 €	10%	45.500 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	56.000 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	15%	52.500 €	15%	58.750 €	15%
	>10 años	63.000 €	15%	62.500 €	15%	62.500 €	15%	62.000 €	15%	72.500 €	15%

#### Funciones Corporativas

Director/a Industrial Corporativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	98.000 €	15%	95.000 €	15%	75.000 €	15%	80.000 €	15%	92.500 €	15%
	>10 años	124.000 €	20%	115.000 €	20%	85.000 €	20%	91.000 €	20%	125.000 €	20%

#### Director/a Calidad Corporativo/a

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
5-10 años	82.500 €	15%	82.500 €	15%	90.000 €	15%	80.000 €	15%	84.000 €	15%
>10 años	102.500 €	20%	97.500 €	20%	100.000 €	20%	92.500 €	20%	92.500 €	20%

#### Director/a Lean Manufacturing Corporativo/a

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
5-10 años	92.500 €	15%	92.500 €	15%	70.000 €	15%	82.500 €	15%	92.500 €	15%
>10 años	112.500 €	20%	115.000 €	20%	100.000 €	20%	100.000 €	20%	115.000 €	20%

#### Director/a de Ingeniería e Inversiones

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
5-10 años	82.500 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%
>10 años	92.500 €	20%	97.500 €	20%	90.000 €	20%	89.500 €	20%	90.000 €	20%

#### Director/a de Mantenimiento

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
5-10 años	72.500 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%
>10 años	86.000 €	20%	97.500 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%

#### Director/a Servicio Asistencia Técnica Corporativo/a

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
5-10 años	83.000 €	15%	77.500 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%	80.000 €	15%
>10 años	103.500 €	20%	95.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%	100.000 €	20%

#### Director/a HSE Corporativo/a

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
5-10 años	77.500 €	15%	85.000 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%	75.000 €	15%
>10 años	94.000 €	20%	97.500 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%

#### Funciones de Producción

##### Director/a Responsable de Producción

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	45.000 €	10%	42.500 €	10%	38.000 €	10%	37.500 €	10%	39.000 €	10%
5-10 años	52.500 €	15%	50.000 €	10%	40.000 €	15%	44.500 €	15%	50.000 €	15%
>10 años	62.500 €	20%	57.500 €	15%	50.000 €	20%	52.500 €	20%	60.000 €	20%

##### Planificador/a de Producción

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	33.000 €	n/a	37.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	34.000 €	n/a
5-10 años	38.000 €	n/a	42.500 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	40.000 €	n/a
>10 años	40.000 €	n/a	47.500 €	n/a	43.000 €	n/a	42.500 €	n/a	46.000 €	n/a

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Funciones de Producción

Jefe/a de Sección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	n/a	37.500 €	10%	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	29.500 €	n/a
	5-10 años	35.000 €	n/a	42.500 €	10%	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	40.500 €	n/a	46.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a

### Ingeniero/a de Producción

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.000 €	n/a	36.500 €	10%	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a
5-10 años	38.000 €	n/a	40.000 €	10%	36.500 €	n/a	32.500 €	n/a	35.500 €	n/a
>10 años	42.000 €	n/a	43.500 €	10%	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	41.000 €	n/a

### Ingeniería/Oficina Técnica

Responsable de Ingeniería	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.500 €	10%	43.500 €	10%	40.000 €	10%	42.500 €	10%	43.000 €	10%
	5-10 años	54.000 €	10%	55.000 €	10%	45.000 €	10%	49.500 €	10%	52.500 €	10%
	>10 años	66.000 €	10%	67.500 €	10%	60.000 €	10%	57.500 €	10%	62.000 €	10%

### Director/a de Proyectos

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	45.500 €	10%	43.500 €	10%	38.000 €	10%	40.000 €	10%	42.250 €	10%
5-10 años	51.500 €	10%	52.500 €	10%	47.500 €	10%	50.000 €	10%	55.000 €	10%
>10 años	61.000 €	10%	62.500 €	10%	57.500 €	10%	57.500 €	10%	64.000 €	10%

### Responsable de Proyectos

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%
5-10 años	49.500 €	10%	50.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
>10 años	59.000 €	15%	57.500 €	15%	50.000 €	15%	52.500 €	15%	52.500 €	15%

### Ingeniero/a de Proyectos

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	35.000 €	n/a
5-10 años	40.500 €	n/a	41.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a
>10 años	44.500 €	n/a	45.000 €	n/a	42.000 €	n/a	41.500 €	n/a	43.000 €	n/a

### Responsable de Oficina Técnica

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	41.000 €	10%	42.000 €	10%	37.500 €	10%	34.000 €	10%	36.000 €	10%
5-10 años	44.500 €	10%	47.000 €	10%	44.500 €	10%	40.000 €	10%	46.000 €	10%
>10 años	51.500 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	47.500 €	10%	53.000 €	10%

### Ingeniero/a de Producto

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.000 €	n/a	36.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.500 €	n/a	30.000 €	n/a
5-10 años	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	34.500 €	n/a	36.000 €	n/a
>10 años	47.500 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a

### Ingeniero/a de Diseño/Proyectista

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	32.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	29.000 €	n/a
5-10 años	35.500 €	n/a	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.500 €	n/a	37.000 €	n/a
>10 años	39.500 €	n/a	41.500 €	n/a	37.500 €	n/a	40.000 €	n/a	43.500 €	n/a

### I+D

#### Manager I+D

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	57.000 €	15%	52.500 €	15%	45.000 €	15%	40.000 €	15%	42.000 €	15%
5-10 años	65.500 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	15%	50.000 €	15%	52.000 €	15%
>10 años	75.000 €	15%	72.500 €	15%	70.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%

#### Jefe/a de Proyectos I+D

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	41.500 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	38.000 €	10%
5-10 años	50.000 €	10%	46.500 €	10%	47.000 €	10%	44.000 €	10%	45.000 €	10%
>10 años	57.000 €	15%	55.000 €	15%	57.000 €	15%	50.000 €	15%	58.000 €	15%

#### Ingeniero/a de Proyectos I+D

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	37.000 €	n/a	33.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
5-10 años	42.000 €	n/a	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
>10 años	49.000 €	n/a	41.500 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

#### Responsable de Desarrollo de Producto

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	40.500 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	35.500 €	10%	37.000 €	10%
5-10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	47.000 €	10%
>10 años	57.000 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	15%	52.500 €	15%	55.000 €	15%

#### Ingeniero/a de Producto

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	36.000 €	n/a	32.500 €	10%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
5-10 años	40.000 €	n/a	36.500 €	10%	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
>10 años	45.500 €	n/a	40.000 €	10%	39.500 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

I+D											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Experiencia		Var.		Var.		Var.		Var.		Var.	
<b>Responsable Departamento Eléctrico- Electrónico</b>	Experiencia										
	2-5 años	42.000 €	10%	41.000 €	10%	38.000 €	10%	35.500 €	10%	42.000 €	10%
	5-10 años	48.000 €	10%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	42.500 €	10%	48.000 €	10%
	>10 años	59.500 €	15%	55.000 €	15%	57.500 €	15%	47.500 €	15%	56.000 €	15%
<b>Ingeniero/a de Desarrollo de Software</b>	Experiencia										
	2-5 años	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	28.000 €	n/a	32.500 €	n/a	34.500 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	39.000 €	n/a	35.000 €	n/a	37.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	51.000 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a	44.250 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Diseño de Hardware</b>	Experiencia										
	2-5 años	32.000 €	n/a	32.500 €	n/a	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	42.000 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Diseño Eléctrico</b>	Experiencia										
	2-5 años	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	29.500 €	n/a	30.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	>10 años	43.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a
<b>Responsable Desarrollo Mecánico</b>	Experiencia										
	2-5 años	37.000 €	10%	38.500 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	56.500 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%
<b>Ingeniero/a CAD</b>	Experiencia										
	2-5 años	33.500 €	n/a	30.000 €	n/a	28.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	39.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a CAE</b>	Experiencia										
	2-5 años	30.500 €	n/a	30.000 €	n/a	26.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	32.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	39.000 €	n/a	38.500 €	n/a	39.500 €	n/a	40.000 €	n/a

Responsable de Laboratorio											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Experiencia		Var.		Var.		Var.		Var.		Var.	
2-5 años	Experiencia										
	2-5 años	39.000 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	34.500 €	10%	36.500 €	10%
	5-10 años	44.000 €	10%	42.500 €	10%	41.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
>10 años	51.000 €	15%	50.000 €	15%	52.500 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	
<b>Técnico de Laboratorio</b>	Experiencia										
	2-5 años	30.500 €	n/a	29.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.500 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	32.500 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	38.500 €	n/a	39.000 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a	38.000 €	n/a
<b>Ingeniero/a de Test y Validación</b>	Experiencia										
	2-5 años	35.500 €	n/a	29.000 €	n/a	25.500 €	n/a	26.500 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	39.000 €	n/a	34.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>Responsable de Integración de Producto y Prototipos</b>	Experiencia										
	2-5 años	36.500 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	34.000 €	10%	36.500 €	10%
	5-10 años	41.500 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	41.000 €	10%
	>10 años	46.500 €	15%	47.500 €	15%	45.000 €	15%	45.500 €	15%	46.500 €	15%
<b>Ingeniero/a de Prototipos</b>	Experiencia										
	2-5 años	28.500 €	n/a	29.000 €	n/a	26.000 €	n/a	27.500 €	n/a	28.500 €	n/a
	5-10 años	33.500 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Calidad</b>											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Experiencia		Var.		Var.		Var.		Var.		Var.	
<b>Director/a de Calidad</b>	Experiencia										
	2-5 años	49.500 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	42.500 €	10%
	5-10 años	57.500 €	10%	55.000 €	10%	56.000 €	10%	50.000 €	10%	46.000 €	10%
	>10 años	68.500 €	10%	65.000 €	10%	68.500 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	10%
<b>Jefe/a de Calidad</b>	Experiencia										
	2-5 años	40.750 €	10%	41.500 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	49.500 €	10%	47.500 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%	41.500 €	10%
	>10 años	55.000 €	15%	52.500 €	15%	50.000 €	10%	45.000 €	10%	48.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

Calidad		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a de Calidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	n/a	36.500 €	n/a	31.500 €	n/a	30.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	41.000 €	n/a	41.500 €	n/a	36.500 €	n/a	35.500 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	49.500 €	n/a	46.500 €	n/a	45.000 €	n/a	42.500 €	n/a	45.000 €	n/a

Metrólogo/a		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Metrólogo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.500 €	n/a	27.500 €	n/a	24.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.500 €	n/a
	5-10 años	31.500 €	n/a	34.000 €	n/a	30.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	39.000 €	n/a	41.500 €	n/a	35.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.500 €	n/a

Mantenimiento		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Mantenimiento	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.000 €	15%	43.500 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	44.000 €	15%
	5-10 años	50.500 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	54.000 €	15%
	>10 años	60.500 €	20%	57.500 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	20%	63.000 €	20%

Jefe/a de Mantenimiento Mecánico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe/a de Mantenimiento Mecánico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.500 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	41.500 €	n/a	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.500 €	n/a	42.000 €	n/a
	>10 años	47.000 €	n/a	46.000 €	n/a	45.000 €	n/a	46.500 €	n/a	48.000 €	n/a

Técnico de Mantenimiento Mecánico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico de Mantenimiento Mecánico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.500 €	n/a	31.500 €	n/a	30.500 €	n/a	25.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	>10 años	42.000 €	n/a	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	40.500 €	n/a

Jefe de Mantenimiento Eléctrico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe de Mantenimiento Eléctrico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	n/a	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a
	5-10 años	41.500 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.500 €	n/a	40.500 €	n/a
	>10 años	47.500 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	46.500 €	n/a	47.000 €	n/a

Técnico de Mantenimiento Eléctrico - Electrónico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico de Mantenimiento Eléctrico - Electrónico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.500 €	n/a	27.000 €	n/a	32.500 €	n/a
	5-10 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	33.500 €	n/a	37.500 €	n/a
	>10 años	43.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	43.000 €	n/a

Jefe/a de Mantenimiento Electrónico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe/a de Mantenimiento Electrónico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	36.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	5-10 años	47.000 €	n/a	44.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	44.000 €	n/a
	>10 años	50.500 €	n/a	51.500 €	n/a	48.500 €	n/a	45.000 €	n/a	49.000 €	n/a

Ingeniero/a de Automatización		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a de Automatización	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.500 €	n/a	33.500 €	n/a	30.000 €	n/a	31.000 €	n/a	32.500 €	n/a
	5-10 años	43.000 €	n/a	38.500 €	n/a	35.000 €	n/a	37.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	n/a	43.500 €	n/a	38.500 €	n/a	41.500 €	n/a	44.000 €	n/a

Programador/a PLC's		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Programador/a PLC's	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	n/a	31.500 €	n/a	28.000 €	n/a	29.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	n/a	36.500 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	36.000 €	n/a	38.000 €	n/a	42.000 €	n/a

Mejora Continua		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Mejora Continua (Operational Excellence)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	43.500 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	43.000 €	10%
	5-10 años	52.500 €	15%	52.500 €	15%	48.000 €	15%	49.000 €	15%	52.000 €	15%
	>10 años	68.500 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	67.500 €	20%

Responsable de Procesos		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Procesos	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.750 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	37.500 €	10%	41.000 €	10%
	5-10 años	42.500 €	10%	42.500 €	10%	41.500 €	10%	45.000 €	10%	46.000 €	10%
	>10 años	49.000 €	10%	48.500 €	10%	45.000 €	10%	54.000 €	10%	55.000 €	10%

Ingeniero/a de Procesos/Mejora Continua		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a de Procesos/Mejora Continua	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	10%	36.000 €	10%	33.000 €	10%	34.500 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	39.500 €	10%	41.000 €	10%	36.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	44.500 €	10%	46.000 €	10%	42.000 €	10%	47.500 €	10%	47.000 €	10%

Ingeniero/a Métodos y Tiempos		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a Métodos y Tiempos	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.500 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	34.250 €	n/a	36.500 €	n/a	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	38.500 €	n/a	40.000 €	n/a	36.000 €	n/a	38.500 €	n/a	39.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Servicio Asistencia Técnica (SAT)

Responsable Servicio Asistencia Técnica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	10%	37.500 €	10%	38.000 €	10%	32.500 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	43.000 €	15%	38.000 €	15%	44.000 €	15%
	>10 años	57.500 €	15%	55.000 €	15%	56.000 €	15%	47.500 €	15%	53.000 €	15%

### Técnico de Servicio de Asistencia Técnica

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	28.500 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a
5-10 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	31.500 €	n/a	29.000 €	n/a	33.000 €	n/a
>10 años	41.000 €	n/a	42.500 €	n/a	35.000 €	n/a	33.500 €	n/a	37.500 €	n/a

### Ingeniero/a de Puesta en Marcha (Maquinaria)

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a
5-10 años	38.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	38.000 €	n/a
>10 años	46.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a

### Ingeniero/a de Utillajes/Tooling

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	30.000 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
5-10 años	43.000 €	n/a	40.000 €	n/a	33.000 €	n/a	40.000 €	n/a	44.000 €	n/a
>10 años	51.000 €	n/a	46.000 €	n/a	36.000 €	n/a	44.500 €	n/a	53.000 €	n/a

### Prevención Riesgos Laborales

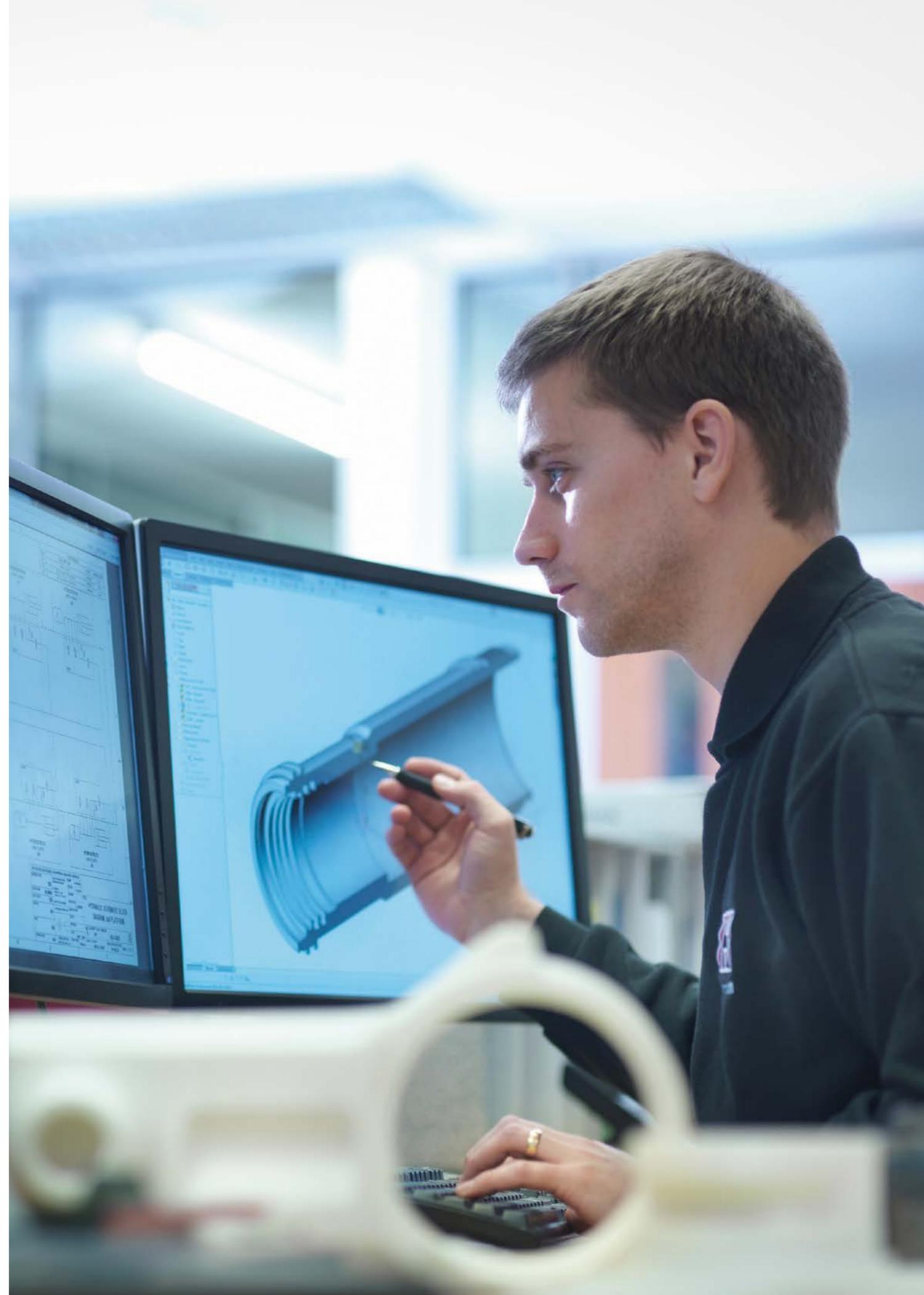
Responsable de Prevención y Medio Ambiente (HSE)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.500 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	31.000 €	10%
	5-10 años	46.500 €	10%	46.500 €	10%	42.000 €	10%	35.500 €	10%	37.500 €	10%
	>10 años	55.000 €	15%	54.000 €	15%	50.000 €	15%	44.500 €	15%	47.500 €	15%

### Técnico de Prevención y Medio Ambiente

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.500 €	10%	33.500 €	10%	23.000 €	10%	25.000 €	10%	27.000 €	10%
5-10 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	28.500 €	10%	30.000 €	10%	31.250 €	10%
>10 años	41.000 €	10%	41.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	37.500 €	10%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.





Desde 2004 la división de Interim Management y trabajo temporal cualificado en Hays funciona a pleno rendimiento. En los últimos 5 años hemos notado un aumento de la demanda de perfiles para proyectos de Interim Management, así como un interés más elevado por parte de los trabajadores en conseguir proyectos como Interim Managers. A día de hoy, se trata de una división e negocio con 15 consultores en España especializados en Interim Management y trabajo temporal especializado.

Son muchos los profesionales que se decantan por esta opción ya que, en muchas ocasiones, una colaboración de Interim Management es una posibilidad de acceder a puestos más atractivos, tanto económica como profesionalmente. Este tipo de puestos permite flexibilizar su tiempo y ofrece múltiples experiencias laborales. En definitiva, es una gran oportunidad para acceder a proyectos interesantes que mejoran el currículo y empleabilidad del candidato.

Se trata de profesionales con amplia experiencia en dirección y gestión que trabajan de manera externa en diferentes empresas para llevar a cabo tareas ejecutivas muy específicas durante un plazo de tiempo determinado y con unos objetivos previamente definidos. Son directivos que aportan una gran experiencia en gestionar este tipo de tareas, que han trabajado en una gran cantidad de empresas de diversos sectores. Ofrecen una visión estratégica externa y profesional que ayuda a solucionar de manera exitosa el cometido para el que se las contrata.

Estas figuras son un beneficio para la empresa ya que, al llevarse a cabo con talento externo y tener una misión definida en el tiempo, suponen un ahorro de productividad así como una visión estratégica externa, más creativa y eficiente.

El Interim Management ha experimentado una tendencia moderada a la alza con respecto al año anterior. Los salarios de los Interim Managers permanecen sin variaciones.

Así lo manifiestan tanto las empresas y candidatos encuestados como el volumen de procesos de selección registrados en 2018 en comparación con 2017.

España se sube al tren europeo del Interim Management y está más abierta al uso de este modelo de adquisición del talento directivo para gestionar procesos de cambio y crisis.

## Perfiles destacados

Como miembros de la Asociación de Interim Management de España, hemos tenido acceso a la última encuesta que lanzaron en octubre de 2018. Según AIME, los cinco perfiles más demandados, y así lo confirmamos desde Hays, han sido los Directores Generales y de Operaciones (acaparando un 35% del total), seguidos de los Directores Financieros (20%), Directores Comerciales (9%), Directores de Recursos Humanos (8%) y Directores de Marketing (7%). Los perfiles menos demandados han sido Directores de Tecnología y Directores de Asesoría Jurídica.

El tipo de misiones para las que se ha contratado a Interim Managers en 2018 han sido variadas. Desde Reestructuraciones (54%), hasta desarrollo de nuevos productos y mercados (20%), creación de nuevos departamentos (15%), sustituciones de cargos directivos (7%), etc.

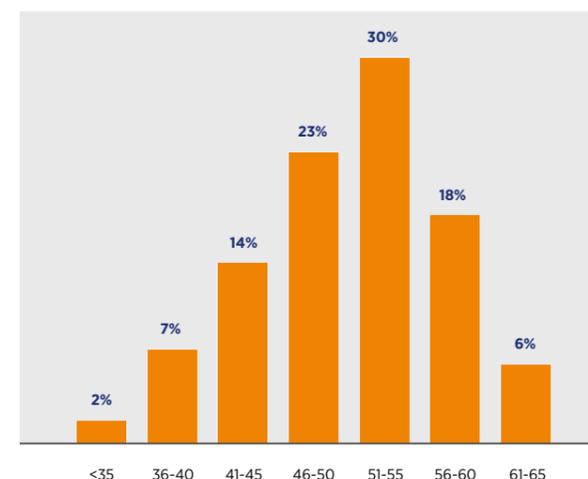
Según los datos de la encuesta, en España donde más se ha concentrado la contratación de Interim Managers ha sido en Madrid (20%), Cataluña (21%), Comunidad Valenciana (12%), seguido por Galicia, Andalucía y Canarias.

Atendiendo al tamaño de las empresas, el 24% de las misiones han tenido lugar en grandes empresas y el 76% en PyMes.

El perfil más buscado por los empleadores es el de Director con amplia experiencia en gestión de empresas de diversos sectores y con capacidad de adaptación, flexibilidad, toma de decisiones, resolución de problemas, liderazgo y orientación a resultados.

En cuanto a los sectores de las empresas que contratan Interim Managers, hay una gran variedad, pero destacan los sectores de Producción Industrial, Bienes de Consumo, Servicios Empresariales y Tecnología.

Relativo a la edad y género, según AIME, el 76% de los empleados que han desarrollado misiones de Interim Management en el último superan los 46 años de edad y el 84% han sido varones.



## Evolución salarial

Los salarios para los Interim Managers permanecen estables con respecto al año anterior. Podemos comprobar que la media salarial de un Interim Manager se sitúa en 79.000 € brutos/anuales.

El 38% de los Interim Managers se sitúa en un salario superior a 100.000€ brutos/anuales y el 18% en 150.000 € brutos/anuales.

Cabe destacar que, según AIME, un 62% de los Interim Managers han negociado trabajar en jornadas parciales, lo que supone un aumento de casi el 10% en este tipo de jornadas con respecto al año anterior.

Esto es interesante tanto para los empleadores como para los profesionales contratados, ya que por una parte, las empresas pueden contratar el mejor talento directivo adaptándolo a sus necesidades temporales y definidas en el tiempo y los directivos que trabajan según esta modalidad pueden flexibilizar su tiempo y adaptarlo a sus necesidades profesionales y personales.

La duración media de cada colaboración temporal de Interim Management es de 13 meses. Este dato también se mantiene constante con respecto al año anterior.

## Perspectivas para 2019

Pensamos que en 2019 el Interim Management tendrá una tendencia al alza ya que las empresas valoran cada vez más poder contar con profesionales directivos de alta calidad a un precio razonable, ya que solo tienen que contar con estos directivos para las necesidades temporales o proyectos determinados que tiene la empresa. Estos profesionales traen experiencia directiva de muchos sectores y aportan una visión estratégica externa, lo cual les hace ser más eficientes y ayudan a la empresa a ganar productividad.

Los perfiles de Dirección General, de Operaciones y de Dirección Financiera seguirán siendo los más necesitados. Será importante que estos profesionales hablen idiomas (principalmente el inglés) debido al aumento del uso de Interim Management en internacionalizaciones y proyectos fuera de España.

En cuanto a salarios no habrá variaciones significativas en estos perfiles directivos. Quizá la tendencia a flexibilizar las jornadas (con mayor tendencia a las jornadas parciales), lo que puede influir en el salario total percibido por el profesional.

**No se incluyen tablas salariales específicas para Interim Management ya que existe esta modalidad de contratación en todos los sectores que cubre la Guía Hays 2019. Para orientarte en cuanto a salarios, por favor, visita los diferentes sectores que componen esta Guía. Si tienes dudas puedes contactar con Javier Renedo en el email [javier.renedo@hays-response.es](mailto:javier.renedo@hays-response.es)**



El año 2018 ha sido un año que, como el anterior, ha estado marcado por un importante crecimiento en la contratación de profesionales de la Abogacía de Negocios. Un aumento que se ha proyectado tanto en los Despachos, Nacionales e Internacionales, como en las Asesorías Jurídicas de Empresa.

A la implantación de los planes de cumplimiento normativo, que lleva varios años en auge, desde la reforma del Código Penal de julio de 2015, se une la entrada en vigor en el mes de mayo de 2018 del nuevo Reglamento Europeo de Protección de Datos, que amplía el marco de responsabilidad de las empresas y requiere de un perfil concreto de Abogado Especializado en Protección de Datos.

**Perfiles destacados**

Los Abogados expertos en Materia de Protección de Datos se han consolidado como perfil más destacado en 2018, justificado por el cambio normativo arriba señalado.

También ha experimentado una variación alcista la demanda de perfiles transaccionales, como son los Abogados expertos en Mercado de Capitales, Finance y Operaciones de Fusiones y Adquisiciones (M&A). Tradicionalmente, estos perfiles han sido más demandados en Despachos Internacionales, por la propia naturaleza de esas operaciones. Ahora bien, el aumento de negocio nacional ha facilitado que los despachos nacionales también se aventuren en la asesoría de ese tipo de operaciones, lo que se ha visto reflejado en una notable inflación salarial, provocada por la carencia de expertos en la materia.

También se ha mantenido un crecimiento sostenido en los Abogados Especialistas en Derecho Inmobiliario y en los Abogados Procesalistas.

En contraposición, la contratación de los abogados laboristas ha experimentado una bajada debido a que las firmas ya reforzaron sus equipos en el pasado. Momento en el que la conflictividad era mayor.

**Evolución salarial**

En términos generales, los salarios en el Sector Legal se han mantenido estables, en relación con el último año.

**Perspectivas para 2019**

Se prevé un crecimiento de los perfiles de Abogados relacionados con la Tecnología. Las nuevas fórmulas tecnológicas requieren de un asesoramiento legal adecuado. Eso supone un conocimiento específico del sector en el que operan estas nuevas empresas, así como de las diferentes áreas del Derecho en las que puedan tener incidencia: Administrativo, Laboral, Fiscal, Protección de Datos o Consumidores y Usuarios.

La abogacía, pese a la mejora del contexto económico nacional, tendrá que seguir lidiando con la presión de los clientes en cuanto a los honorarios. Recordemos que la superada crisis vino acompañada de una importante bajada de los fees, lo que está forzando a las firmas a preocuparse por ser más eficientes en la prestación de servicios y lograr con ello mantener buenos márgenes, pese a todo, y seguir contando con la confianza de los clientes.

Finalmente, concluir señalando que no es fácil predecir la evolución salarial, porque si bien se prevé una época de bonanza económica, la incertidumbre política (a nivel internacional, el Brexit, y al nacional, la crisis de Cataluña) puede suponer un freno a la expansión salarial.

**BARÓMETRO**

**Perfiles más solicitados:**

- Abogado/a Experto/a en LOPD (DPO, Técnicos)
- Abogado/a Procesalistas Especialistas en Recuperación de Deuda
- Abogado/a Inmobiliario/a y Urbanista (Especialista en Suelo)
- Perfiles Especializados en Mercado de Valores Y Financiero (Operaciones de M&A)

**Perfiles menos solicitados:**

- Abogado/a Laboralista
- Abogado/a Especialista en Concurso de Acreedores



**Principales tendencias del sector**

El sector tiene una clara tendencia al crecimiento de forma estable. El aumento de negocio en las firmas desde años pasados sigue marcando la necesidad de ampliar equipos. Los candidatos tienen un gran número de ofertas y a la hora de captar talento debemos ofrecer salarios más competitivos.

**Balance**

Balance Positivo. El Mercado Laboral en el sector Legal ha demostrado una clara mejora en cuanto a oportunidades laborales tanto para los Despachos de Abogados, tanto nacionales como internacionales como para las empresas. El número de contrataciones cerradas durante el pasado año demuestra una mejora de la economía y un posicionamiento de diferentes áreas de negocio (Operaciones de M&A, compra-venta de activos...) que refuerzan la misma y por ello impulsan y optimizan el crecimiento laboral.

# LEGAL TABLA SALARIAL

Despacho Internacional											
Partner	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	250.000 €	n/a	285.000 €	n/a	230.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
Senior Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	85.000 €	15%	90.000 €	15%	80.000 €	15%	75.000 €	15%	75.000 €	15%
Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	65.000 €	12%	70.000 €	12%	60.000 €	12%	55.000 €	12%	55.000 €	12%
Junior Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	42.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%
Despacho Nacional											
Socio/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	230.000 €	n/a	262.500 €	n/a	220.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
Asociado/a Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	80.000 €	15%	85.000 €	15%	75.000 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%
Asociado/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	12%	65.000 €	12%	55.000 €	12%	50.500 €	12%	50.500 €	12%
Asociado/a Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	40.000 €	10%	42.500 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%
Consultoría											
Partner/Socio/a de Cuota	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	325.000 €	n/a	375.000 €	n/a	275.000 €	n/a	275.000 €	n/a	275.000 €	n/a
Socio/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	215.000 €	n/a	250.000 €	n/a	220.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a

Gerente/Director/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	80.000 €	20%	85.000 €	20%	75.000 €	20%	70.000 €	20%	70.000 €	20%
Asociado/a Gerente Sénior/ Senior Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	65.000 €	15%	70.000 €	15%	60.000 €	20%	55.000 €	20%	55.000 €	20%
Asociado/a / Gerente	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	45.000 €	12%	50.000 €	12%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%
Asociado/a Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	32.000 €	10%	34.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	30.000 €	10%
Empresa											
Gran Empresa											
Director/a Asesoría Jurídica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	100.000 €	20%	120.000 €	20%	90.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
Director/a Fiscal	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	100.000 €	20%	120.000 €	20%	90.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
Head of Compliance	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	100.000 €	n/a	120.000 €	n/a	90.000 €	n/a	80.000 €	n/a	80.000 €	n/a
Abogado/a Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	55.000 €	15%	60.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
Fiscalista Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	55.000 €	15%	60.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
Compliance Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	55.000 €	15%	60.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
Abogado/a Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# LEGAL

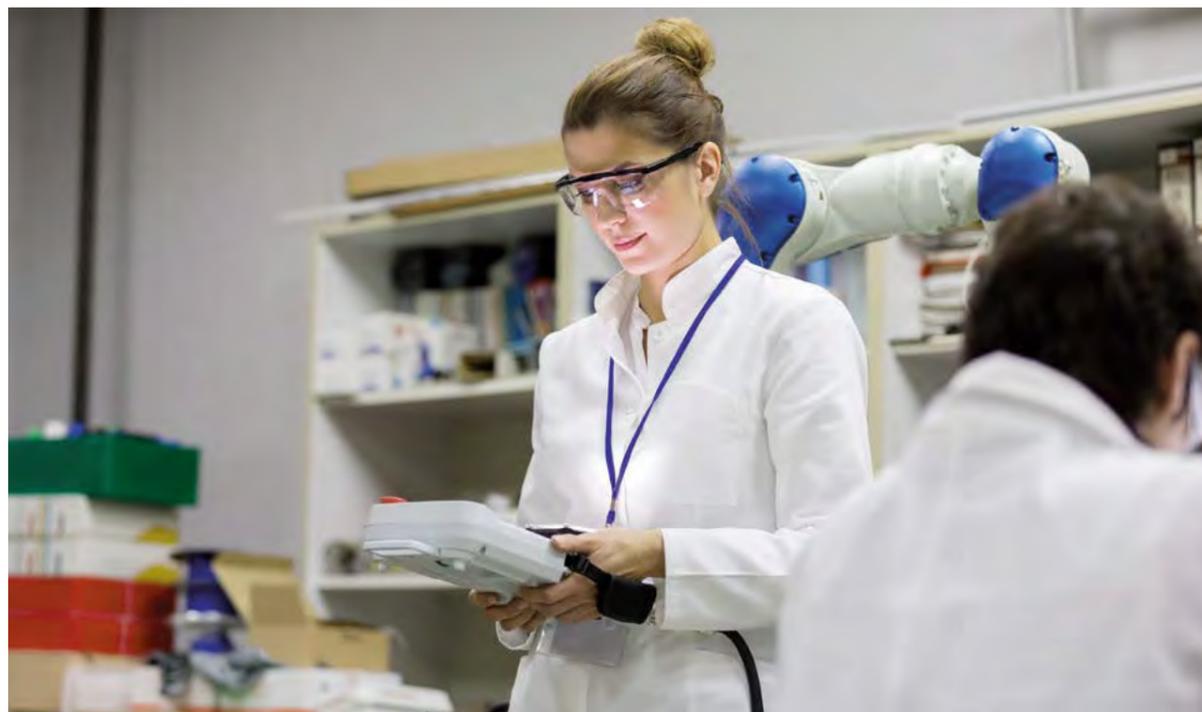
## TABLA SALARIAL

Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia		
	Var.		Var.		Var.		Var.		Var.		
<b>Fiscalista Júnior</b>	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
<b>Técnico de Compliance</b>	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	n/a	28.000 €	10%	28.000 €	10%
<b>PyME</b>											
<b>Director/a Asesoría Jurídica</b>	n/a	60.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Director/a Fiscal</b>	n/a	60.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Head of Compliance</b>	n/a	60.000 €	n/a	65.000 €	n/a	55.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a
<b>Abogado/a Sénior</b>	n/a	45.000 €	5%	50.000 €	5%	40.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
<b>Fiscalista Sénior</b>	n/a	45.000 €	5%	50.000 €	5%	40.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
<b>Compliance Manager</b>	n/a	45.000 €	n/a	50.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
<b>Abogado/a Júnior</b>	n/a	27.000 €	3%	28.000 €	3%	25.000 €	3%	22.000 €	3%	22.000 €	3%
<b>Fiscalista Júnior</b>	n/a	27.000 €	3%	28.000 €	3%	25.000 €	3%	22.000 €	3%	22.000 €	3%
<b>Técnico de Compliance</b>	n/a	27.000 €	n/a	28.000 €	n/a	25.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.





Las industrias sanitarias han tenido un buen año, en líneas generales, pero hay que prestar atención a ciertos indicadores que pueden anunciar una desaceleración de su crecimiento.

La cara positiva es el aumento creciente de la inversión en I+D+I de los Laboratorios farmacéuticos de innovación que alcanzó los 1147 millones de Euros en el año 2017. Esta cifra supone más de un 5% de crecimiento respecto al año anterior y que ya supone un 20% de la inversión total en I+D del sector industrial en España.

Un sector que sólo recogiendo las cifras que indican Farmaindustria y Fenin alcanzan los 65.000 empleos directos a los que habría que sumar el resto de profesionales de Genéricos, Biotecnología e Industrias Afines. En total las industrias sanitarias aportan más de 200.000 empleos directos e indirectos a la economía española.

No sólo es un sector empleador, sino que lo es de calidad, siendo más del 80% trabajadores licenciados universitarios y con una cifra de productividad por consultor que, en el caso de la industria Farmacéutica Innovadora, alcanza los 150.000€ por empleado.

En Hays hemos sido testigos como las empresas siguen reforzando sus equipos directivos y mandos intermedios creando estructuras más planas, más pequeñas pero con profesionales muy especializados.

En el reverso, nos encontramos con el crecimiento de un 1% en medicamentos innovadores por valores y de un 7% en genéricos dentro de un entorno en que el gasto público asociado todavía no ha recuperado los valores del año 2010. Y la deuda pública se mantiene en cifras record, 99% en el segundo trimestre del 2018, por lo que la administración tiene poco margen de maniobra que no sea profundizar en mejoras de eficiencia sin gasto adicional si queremos mantener los compromisos con la UE.

## Perfiles destacados

No hay grandes sorpresas en el grupo de perfiles más solicitados y volvemos a encontrar a los Comerciales por volumen y a los perfiles Médicos y de Acceso por importancia.

Dentro de las novedades nos encontramos la apuesta de las empresas por profundizar en sus estrategias digitales lo cual repunta en un perfil de profesional de Marketing con Conocimientos y experiencias Digitales e incluso en algunos casos Informáticos.

La Investigación Clínica se consolida en España y es uno de los países referentes por la calidad de sus investigadores y la red de centros hospitalarios de referencia. Las iniciativas de reducir los plazos y la carga burocrática para lanzar un estudio también ayuda y esto favorece que el perfil del CRA o Monitor de Ensayos Clínicos se afiance y estén cerca de ser 5.000 trabajadores en el sector.

## Evolución salarial

Vemos el acuerdo alcanzado entre patronal y sindicatos para fijar a nivel del convenio colectivo farmacéutico CNAE21 en incrementos salariales para los ejercicios económicos 18, 19 y 20 del 2,5% e incluyendo cláusulas de garantía salarial.

Este hecho no impide que para los perfiles más destacados y los puestos Directivos los incrementos no hayan sido superiores, siguiendo la lógica de una lucha por el talento dentro del sector.

## Perspectivas para 2019

Las perspectivas para el 2019 siguen siendo positivas. Las industrias sanitarias se caracterizan por ser un sector anti cíclico y en el que las inversiones necesarias a largo plazo hacen que las empresas busquen estabilidad y en ese punto es donde somos previsores. El año 2019 será un año electoral y no se están corrigiendo y atacando los desequilibrios históricos que afectan a la economía española.

El consumo en España sigue disparado pero las anunciadas subidas de tipo de interés por el efecto inflacionario y las burbujas crecientes en el sector Inmobiliario pueden hacer que la población no pueda destinar más recursos a gastos farmacéutico de no prescripción.

Las tendencias de fondo siguen siendo positivas por lo que seguiremos viendo como los laboratorios continúan apostando por los tratamientos oncológicos, la integración de la tecnología con el diagnóstico clínico y la aportación de valor a través de la integración de producto más servicio.\*

\* Fuentes: Informes sectoriales Farmaindustria, AESEG, Biosim, Asebio y Fenin. Estudios de IQVIA y artículos de PMFarma y PharmaMarket.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Comercial Profesional  
Visitador/a Médico/a Hospitalario/a  
KAM

### Perfiles menos solicitados:

Visitador/a Médico/a de Atención Primaria



## Principales tendencias del sector

Tendencia positiva de fondo pero con algunos indicadores de desaceleración, se han recuperado los márgenes y nos encontramos con un crecimiento de empleo en este sector.

## Balance

Luces y sombras. El sector sigue creciendo pero a menor ritmo.

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Industria Farmacéutica											
Área I+D											
Técnico de Desarrollo Galénico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	>10 años	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%
Técnico de Transferencia Tecnológica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	>10 años	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%
Técnico LIMS	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%
	>10 años	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%
Medical Writer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%
	5-10 años	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%
Técnico de Desarrollo Analítico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%
	>10 años	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%
Técnico de Laboratorio	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%	32.500 €	5%
	5-10 años	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%	37.500 €	5%
	>10 años	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%
Técnico de Garantía de Calidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.500 €	5%	34.500 €	5%	34.500 €	5%	34.500 €	5%	34.500 €	5%
	5-10 años	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%
	>10 años	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%

Responsable de Garantía de Calidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	49.500 €	5%	49.500 €	5%	49.500 €	5%	49.500 €	5%	49.500 €	5%
	5-10 años	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%
	>10 años	64.500 €	5%	64.500 €	5%	64.500 €	5%	64.500 €	5%	64.500 €	5%
Técnico Control de Calidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	>10 años	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%
Responsable de Control de Calidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	50.000 €	5%	50.000 €	5%	50.000 €	5%	50.000 €	5%	50.000 €	5%
	5-10 años	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%
	>10 años	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%
Área I+D clínica											
Clinical Trial Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%
	5-10 años	29.500 €	5%	29.500 €	5%	29.500 €	5%	29.500 €	5%	29.500 €	5%
	>10 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
Clinical Research Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%
	5-10 años	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%
	>10 años	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%
Clinical Project Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%	50.500 €	5%
	5-10 años	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%
	>10 años	65.500 €	5%	65.500 €	5%	65.500 €	5%	65.500 €	5%	65.500 €	5%
Clinical Data Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%
	5-10 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%
	>10 años	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://www.guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Área I+D clínica											
Técnico de Bioestadística	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%
5-10 años	47.500 €	5%	47.500 €	5%	47.500 €	5%	47.500 €	5%	47.500 €	5%	
>10 años	55.500 €	5%	55.500 €	5%	55.500 €	5%	55.500 €	5%	55.500 €	5%	

Responsable Desarrollo de Negocio CROs	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a
5-10 años	62.500 €	n/a	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a	

Área Médica/Regulatory											
Director/a Médico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	87.000 €	10%	87.000 €	10%	87.000 €	10%	87.000 €	10%	87.000 €	10%
5-10 años	100.000 €	15%	100.000 €	15%	100.000 €	15%	100.000 €	15%	100.000 €	15%	
>10 años	116.500 €	20%	116.500 €	20%	116.500 €	20%	116.500 €	20%	116.500 €	20%	

Técnico de Información Médica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
5-10 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%	
>10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	

Medical Advisor	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	59.000 €	10%	59.000 €	10%	59.000 €	10%	59.000 €	10%	59.000 €	10%
5-10 años	75.500 €	10%	75.500 €	10%	75.500 €	10%	75.500 €	10%	75.500 €	10%	
>10 años	81.000 €	15%	81.000 €	15%	81.000 €	15%	81.000 €	15%	81.000 €	15%	

Medical Scientific Liason (MSL)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%
5-10 años	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	
>10 años	72.500 €	15%	72.500 €	15%	72.500 €	15%	72.500 €	15%	72.500 €	15%	

Director/a Técnico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	74.000 €	10%	74.000 €	10%	74.000 €	10%	74.000 €	10%	74.000 €	10%
5-10 años	80.000 €	10%	80.000 €	10%	80.000 €	10%	80.000 €	10%	80.000 €	10%	
>10 años	86.000 €	10%	86.000 €	10%	86.000 €	10%	86.000 €	10%	86.000 €	10%	

Director/a de Registros y Asuntos Regulatorios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%
5-10 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	
>10 años	75.500 €	15%	75.500 €	15%	75.500 €	15%	75.500 €	15%	75.500 €	15%	

Técnico Registros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	39.500 €	7%	39.500 €	7%	39.500 €	7%	39.500 €	7%	39.500 €	7%
5-10 años	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	
>10 años	51.000 €	10%	51.000 €	10%	51.000 €	10%	51.000 €	10%	51.000 €	10%	

Técnico de Farmacovigilancia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	39.500 €	7%	39.500 €	7%	39.500 €	7%	39.500 €	7%	39.500 €	7%
5-10 años	48.500 €	10%	48.500 €	10%	48.500 €	10%	48.500 €	10%	48.500 €	10%	
>10 años	57.000 €	10%	57.000 €	10%	57.000 €	10%	57.000 €	10%	57.000 €	10%	

Área de Ventas											
Business Unit Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	81.000 €	25%	81.000 €	25%	81.000 €	25%	81.000 €	25%	81.000 €	25%
5-10 años	90.000 €	25%	90.000 €	25%	90.000 €	25%	90.000 €	25%	90.000 €	25%	
>10 años	112.500 €	30%	112.500 €	30%	112.500 €	30%	112.500 €	30%	112.500 €	30%	

Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	82.500 €	25%	82.500 €	25%	82.500 €	25%	82.500 €	25%	82.500 €	25%
5-10 años	92.000 €	25%	92.000 €	25%	92.000 €	25%	92.000 €	25%	92.000 €	25%	
>10 años	107.500 €	25%	107.500 €	25%	107.500 €	25%	107.500 €	25%	107.500 €	25%	

Jefe/a Nacional de Ventas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	71.000 €	20%	71.000 €	20%	71.000 €	20%	71.000 €	20%	71.000 €	20%
5-10 años	82.000 €	20%	82.000 €	20%	82.000 €	20%	82.000 €	20%	82.000 €	20%	
>10 años	98.500 €	25%	98.500 €	25%	98.500 €	25%	98.500 €	25%	98.500 €	25%	

Jefe/a Regional de Ventas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	54.500 €	20%	54.500 €	20%	54.500 €	20%	54.500 €	20%	54.500 €	20%
5-10 años	64.000 €	20%	64.000 €	20%	64.000 €	20%	64.000 €	20%	64.000 €	20%	
>10 años	76.000 €	20%	76.000 €	20%	76.000 €	20%	76.000 €	20%	76.000 €	20%	

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Área de Ventas											
Key Account Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	49.500 €	20%	49.500 €	20%	49.500 €	20%	49.500 €	20%	49.500 €	20%
5-10 años	60.000 €	25%	60.000 €	25%	60.000 €	25%	60.000 €	25%	60.000 €	25%	25%
>10 años	66.500 €	30%	66.500 €	30%	66.500 €	30%	66.500 €	30%	66.500 €	30%	30%

Visitador/a Médico/a Hospitalario/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%
5-10 años	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	20%
>10 años	48.000 €	20%	48.000 €	20%	48.000 €	20%	48.000 €	20%	48.000 €	20%	20%

Visitador/a Médico/a Atención Primaria	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.000 €	15%	31.000 €	15%	31.000 €	15%	31.000 €	15%	31.000 €	15%
5-10 años	36.500 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%	36.500 €	20%	20%
>10 años	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	20%

Visitador/a Farmacéutico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%
5-10 años	32.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%	20%
>10 años	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	20%

Export Area Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%
5-10 años	45.500 €	20%	45.500 €	20%	45.500 €	20%	45.500 €	20%	45.500 €	20%	20%
>10 años	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	20%

Business Development Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	25%	45.000 €	25%	45.000 €	25%	45.000 €	25%	45.000 €	25%
5-10 años	54.000 €	25%	54.000 €	25%	54.000 €	25%	54.000 €	25%	54.000 €	25%	25%
>10 años	61.000 €	25%	61.000 €	25%	61.000 €	25%	61.000 €	25%	61.000 €	25%	25%

Sales Force Effectiveness Specialist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%
5-10 años	45.500 €	5%	45.500 €	5%	45.500 €	5%	45.500 €	5%	45.500 €	5%	5%
>10 años	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	5%

Área de Marketing											
Product Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%
5-10 años	48.500 €	15%	48.500 €	15%	48.500 €	15%	48.500 €	15%	48.500 €	15%	15%
>10 años	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	15%

Marketing Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%	61.500 €	15%
5-10 años	66.000 €	15%	66.000 €	15%	66.000 €	15%	66.000 €	15%	66.000 €	15%	15%
>10 años	79.500 €	15%	79.500 €	15%	79.500 €	15%	79.500 €	15%	79.500 €	15%	15%

Director/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	65.500 €	15%	65.500 €	15%	65.500 €	15%	65.500 €	15%	65.500 €	15%
5-10 años	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	15%
>10 años	98.000 €	15%	98.000 €	15%	98.000 €	15%	98.000 €	15%	98.000 €	15%	15%

CRM & Business Intelligence Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
5-10 años	55.500 €	10%	55.500 €	10%	55.500 €	10%	55.500 €	10%	55.500 €	10%	10%
>10 años	66.500 €	10%	66.500 €	10%	66.500 €	10%	66.500 €	10%	66.500 €	10%	10%

Market Research Specialist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%
5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	10%
>10 años	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	45.500 €	10%	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Área Market Access/HEOR											
Gerente/ Responsable de Relaciones Institucionales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	59.000 €	25%	59.000 €	25%	59.000 €	25%	59.000 €	25%	59.000 €	25%
	5-10 años	69.500 €	25%	69.500 €	25%	69.500 €	25%	69.500 €	25%	69.500 €	25%
	>10 años	96.500 €	25%	96.500 €	25%	96.500 €	25%	96.500 €	25%	96.500 €	25%

Gerente/ Responsable de Acceso al Mercado Nacional. National Access Manager. NAM	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%
	5-10 años	74.000 €	20%	74.000 €	20%	74.000 €	20%	74.000 €	20%	74.000 €	20%
	>10 años	101.500 €	20%	101.500 €	20%	101.500 €	20%	101.500 €	20%	101.500 €	20%

Regional Access Manager. RAM	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	62.500 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%
	5-10 años	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%	65.500 €	20%

Responsable de Farmacoeconomía (HEOR)/Precio y Reembolso	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%
	5-10 años	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%
	>10 años	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%

Responsable de Concursos y Contrataciones. Tender Lead	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a
	5-10 años	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a

Medical Devices											
Delegado/a Hospitalario	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	5-10 años	40.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%
	>10 años	48.500 €	25%	48.500 €	25%	48.500 €	25%	48.500 €	25%	48.500 €	25%

Especialista de Producto	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%
	5-10 años	42.000 €	10%	42.000 €	10%	42.000 €	10%	42.000 €	10%	42.000 €	10%
	>10 años	45.000 €	12%	45.000 €	12%	45.000 €	12%	45.000 €	12%	45.000 €	12%

Enfermero/a Instrumentista	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a

Product Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%	50.500 €	10%
	>10 años	60.500 €	10%	60.500 €	10%	60.500 €	10%	60.500 €	10%	60.500 €	10%

Técnico de Calidad y Registros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	5-10 años	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%
	>10 años	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Healthcare											
<b>Enfermero/a</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%	27.500 €	5%
	5-10 años	35.500 €	5%	35.500 €	5%	35.500 €	5%	35.500 €	5%	35.500 €	5%
	>10 años	42.500 €	5%	42.500 €	5%	42.500 €	5%	42.500 €	5%	42.500 €	5%
<b>Director/a de Servicio de Enfermería</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%
	5-10 años	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%
	>10 años	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%
<b>Médico Asistencial Atención Primaria</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	5-10 años	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%
	>10 años	57.000 €	5%	57.000 €	5%	57.000 €	5%	57.000 €	5%	57.000 €	5%
<b>Médico Asistencial Atención Especializada</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%
	5-10 años	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%
	>10 años	59.500 €	5%	59.500 €	5%	59.500 €	5%	59.500 €	5%	59.500 €	5%
<b>Médico Perito en Valoración de Daño Personal</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	5-10 años	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%
	>10 años	57.500 €	10%	57.500 €	10%	57.500 €	10%	57.500 €	10%	57.500 €	10%
<b>Director/a Médico/a</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	48.000 €	10%	48.000 €	10%	48.000 €	10%	48.000 €	10%	48.000 €	10%
	5-10 años	58.500 €	10%	58.500 €	10%	58.500 €	10%	58.500 €	10%	58.500 €	10%
	>10 años	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%
<b>Gerente de Hospital</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	58.500 €	20%	58.500 €	20%	58.500 €	20%	58.500 €	20%	58.500 €	20%
	5-10 años	76.500 €	5%	76.500 €	5%	76.500 €	5%	76.500 €	5%	76.500 €	5%
	>10 años	93.000 €	10%	93.000 €	10%	93.000 €	10%	93.000 €	10%	93.000 €	10%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMES y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.





2018 se ha caracterizado no únicamente por la consolidación del Mercado Laboral, si no que varias áreas, entre ellas, el sector Forwarder, presentan una tendencia que sigue siendo creciente en cuanto al volumen de procesos de selección.

Durante este año, hemos podido analizar y concretar que sigue habiendo una clara orientación a la adquisición de nuevas cuentas y a desarrollar mayor actividad comercial con el fin de copar mayor cuota de mercado, por lo que sigue habiendo mucho movimiento que genera oportunidades de empleo continuamente.

Por otro lado, dentro del área de Supply, las funciones de Compras y Planificación, han visto como su impacto en las compañías han ido cogiendo peso. Por ejemplo, mucho antes de lanzar un producto o nuevo servicio, áreas como Marketing o Ventas, necesitan de luz verde por parte del área de Operaciones, lo que hace que su peso dentro de las compañías esté siendo fundamental.

### Perfiles destacados

A nivel nacional, en el mercado Forwarder, seguimos con un amplio volumen de perfiles Comerciales que están muy demandados, sobre todo, en el campo Air&Sea y Route Developments, ofreciendo especializaciones o que dominan una serie de tráficos que pueden ser muy atractivos para las empresas que buscan expandir sus negocios. En este aspecto, lo que nos está costando es encontrar perfiles que estén en búsqueda de nuevos proyectos o que aporten ese grado de especialidad a nuestros clientes.

Las posiciones de Compras y Planning son las que más se han movido en 2018. Se están acortando mucho los procesos de selección ya que muchos candidatos están abiertos a cambios profesionales que mejoran y amplían sus bagajes profesionales.

Ciudades como Madrid o Sevilla, han visto repuntar este campo y tienen previsiones muy buenas de cara al futuro.

### Evolución salarial

Al observar los salarios, la conclusión más clara es que la tendencia sigue siendo creciente a nivel nacional y, la buena noticia, es que, en general, las empresas están consolidando sus crecimientos con estos aumentos tratando de retener el talento u ofreciendo proyectos al Mercado.

Son varios los sectores y categorías profesionales que años antes crecían en términos salariales y están todavía observando como sus rangos salariales siguen aumentando a buen ritmo. Este es el caso de los perfiles Comerciales dentro del sector Logístico/Forwarder, que se han beneficiado de la tendencia de muchas empresas que están intentando retenerles aumentándoles el salario ya que habitualmente dejan sus empresas porque la competencia les ofrece un salario mucho más elevado. Crecimiento es, sin duda, la palabra que define el sector Forwarder, sobre todo, en el salario variable y bonus.

En las empresas finales, sin embargo, no ha habido un crecimiento tan marcado. Las empresas están implementando mejoras en términos de retribución flexible y ayudas económicas en términos de formación, que mejoran el poder adquisitivo de los profesionales.

### Perspectivas para 2019

Hay una clara tendencia a una mayor presencia de nuevas tecnologías. Términos como blockchain o usos de nuevos sistemas de gestión, van a ser factores fundamentales que posicionen a los candidatos frente a las necesidades de los clientes. A mayor conocimiento de estas nuevas tecnologías, mayor valor del candidato y, por supuesto, mayor rango salarial y responsabilidad.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Técnico de Planificación  
Director/a de Operaciones  
Responsable de Almacén  
Sales Executive  
Route Development Manager  
Ingeniero/a de Compras

### Perfiles menos solicitados

Ingeniero/a de Proyectos Logísticos  
Project Cargo



### Principales tendencias del sector

Dentro del sector Logístico seguimos viendo que la actividad comercial ha llevado a las empresas a ser más agresivas y a ofrecer proyectos que generen un valor añadido, buscando nuevos tráficos y soluciones de transporte.

En el área de Operaciones, la función de Compras y Planificación siguen siendo las dos áreas de mayor crecimiento, sobre todo por la generación de valor dentro de la compañía.

### Balance

Destaca en el sector la cantidad en aumento de empresas que invierten altas sumas económicas para conseguir el fichaje de perfiles comerciales de empresas de la competencia que aporten su cartera de clientes.

Los profesionales que se incorporan en este sector están cada vez más preparados y adecuados a las nuevas tecnologías de gestión.

# LOGÍSTICA

## TABLA SALARIAL

Operadores Logísticos											
Contract Logistics											
Director/a Regional de Operaciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	72.500 €	20%	72.500 €	20%	53.500 €	10%	55.500 €	10%	55.000 €	10%
	5-10 años	82.500 €	20%	82.500 €	20%	63.000 €	10%	64.500 €	10%	65.000 €	10%
	>10 años	90.000 €	20%	90.000 €	20%	70.000 €	10%	72.500 €	10%	75.000 €	10%
Gerente de Plataforma	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	60.000 €	20%	60.000 €	20%	48.500 €	10%	44.000 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	60.000 €	10%	53.500 €	10%	60.000 €	10%
	>10 años	80.000 €	20%	80.000 €	20%	70.000 €	10%	64.000 €	10%	75.000 €	10%
Supervisor/a de Turno	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	30.000 €	n/a	26.500 €	n/a	28.500 €	n/a
	5-10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	35.000 €	n/a	31.500 €	n/a	33.500 €	n/a
	>10 años	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	40.000 €	n/a	35.500 €	n/a	35.000 €	n/a
Director/a de Desarrollo de Negocio	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	65.000 €	20%	65.000 €	20%	50.000 €	10%	47.000 €	10%	45.000 €	10%
	5-10 años	77.500 €	20%	77.500 €	20%	60.000 €	10%	53.000 €	10%	55.000 €	10%
	>10 años	90.000 €	20%	90.000 €	20%	72.500 €	10%	62.500 €	15%	65.000 €	10%
Transitario											
Director/a de Oficina	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	72.500 €	20%	72.500 €	20%	46.000 €	15%	47.500 €	15%	52.500 €	20%
	5-10 años	82.500 €	20%	82.500 €	20%	61.000 €	15%	60.000 €	15%	65.000 €	20%
	>10 años	92.500 €	20%	92.500 €	20%	82.500 €	15%	70.000 €	15%	80.000 €	20%
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	75.000 €	20%	75.000 €	20%	47.500 €	15%	45.000 €	20%	55.000 €	20%
	5-10 años	85.000 €	20%	85.000 €	20%	57.500 €	15%	55.000 €	20%	65.000 €	20%
	>10 años	92.500 €	20%	92.500 €	20%	67.500 €	15%	65.000 €	20%	72.500 €	20%

Key Account Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.500 €	15%	42.500 €	15%	35.000 €	15%	37.500 €	15%	42.500 €	15%
	5-10 años	52.500 €	15%	52.500 €	15%	41.500 €	15%	45.000 €	15%	50.000 €	15%
	>10 años	62.500 €	20%	62.500 €	15%	48.500 €	15%	52.500 €	20%	53.500 €	20%
Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	15%	32.500 €	15%	26.500 €	15%	27.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	40.000 €	20%	40.000 €	15%	34.500 €	15%	34.500 €	15%	40.000 €	10%
	>10 años	50.000 €	20%	50.000 €	15%	37.500 €	15%	41.500 €	15%	47.500 €	10%
Inside Sales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	30.000 €	n/a	25.000 €	n/a	23.500 €	n/a
	5-10 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	35.000 €	n/a	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a
	>10 años	38.500 €	n/a	38.500 €	n/a	41.500 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a
Responsable de Departamento (Aéreo, Marítimo, Terrestre)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.500 €	20%	47.500 €	15%	40.000 €	15%	36.500 €	10%	37.500 €	10%
	5-10 años	57.500 €	20%	57.500 €	15%	46.000 €	15%	42.500 €	10%	42.500 €	10%
	>10 años	67.500 €	20%	67.500 €	15%	60.000 €	15%	47.500 €	10%	50.000 €	10%
Project Cargo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	43.500 €	n/a	43.500 €	10%	30.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	53.500 €	n/a	53.500 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a
	>10 años	63.500 €	n/a	63.500 €	10%	50.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.500 €	n/a
Jefe/a de Tráfico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a	30.000 €	n/a	28.500 €	n/a	32.500 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	35.000 €	n/a	34.500 €	n/a	38.500 €	n/a
	>10 años	49.500 €	n/a	49.500 €	n/a	45.000 €	n/a	39.500 €	n/a	45.000 €	n/a
Operativo/a de Tráfico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	24.000 €	n/a	22.500 €	n/a	24.000 €	n/a
	5-10 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	27.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	35.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

# LOGÍSTICA

## TABLA SALARIAL

Industria		Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Director/a de Supply Chain</b>	Experiencia										
	2-5 años	75.000 €	20%	75.000 €	20%	55.000 €	15%	52.500 €	10%	51.500 €	10%
	5-10 años	85.000 €	20%	85.000 €	20%	65.000 €	15%	62.500 €	10%	61.500 €	10%
	>10 años	95.000 €	20%	95.000 €	20%	82.500 €	15%	67.500 €	10%	71.500 €	10%
<b>Director/a de Compras</b>	Experiencia										
	2-5 años	72.500 €	15%	72.500 €	15%	50.000 €	10%	47.500 €	10%	65.000 €	15%
	5-10 años	87.500 €	20%	87.500 €	15%	60.000 €	10%	57.500 €	10%	80.000 €	20%
	>10 años	110.000 €	20%	110.000 €	15%	75.000 €	10%	65.000 €	10%	100.000 €	20%
<b>Responsable de Logística</b>	Experiencia										
	2-5 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	41.500 €	10%	37.500 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	47.000 €	10%	42.500 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	56.000 €	10%	52.500 €	10%	60.000 €	10%
<b>Responsable de Transporte/Expedición</b>	Experiencia										
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	33.500 €	10%	32.500 €	10%	33.000 €	10%
	5-10 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%	38.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	55.000 €	10%	42.500 €	10%	44.000 €	10%
<b>Ingeniero/a de Proyectos Logísticos</b>	Experiencia										
	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	30.000 €	10%	32.500 €	10%	33.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	34.500 €	10%	37.500 €	10%	41.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	40.000 €	10%	42.500 €	10%	46.500 €	10%
<b>Técnico de Logística</b>	Experiencia										
	2-5 años	30.500 €	n/a	30.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.250 €	n/a
	5-10 años	38.750 €	n/a	38.750 €	n/a	31.000 €	n/a	27.500 €	n/a	28.750 €	n/a
	>10 años	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	36.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
<b>Responsable de Almacén</b>	Experiencia										
	2-5 años	30.500 €	n/a	30.500 €	n/a	24.500 €	n/a	25.500 €	n/a	23.500 €	n/a
	5-10 años	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a	28.000 €	n/a	30.500 €	n/a	29.000 €	n/a
	>10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a

Responsable de Compras		Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Responsable de Compras</b>	Experiencia										
	2-5 años	52.500 €	15%	52.500 €	10%	38.000 €	10%	36.500 €	15%	35.000 €	15%
	5-10 años	60.000 €	20%	60.000 €	20%	45.000 €	10%	42.500 €	20%	40.000 €	20%
	>10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	60.000 €	15%	47.500 €	20%	50.000 €	20%
<b>Ingeniero/a de Compras</b>	Experiencia										
	2-5 años	42.500 €	10%	42.500 €	10%	30.000 €	10%	32.500 €	10%	35.000 €	10%
	5-10 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	35.000 €	10%	38.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	52.500 €	10%	52.500 €	10%	40.000 €	10%	44.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Responsable de Aprovisionamiento</b>	Experiencia										
	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	28.000 €	10%	30.000 €	10%	35.000 €	10%
	5-10 años	42.500 €	10%	42.500 €	10%	30.000 €	10%	36.500 €	10%	41.000 €	10%
	>10 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	35.000 €	10%	43.500 €	10%	50.000 €	10%
<b>Demand Planner</b>	Experiencia										
	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	31.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	35.000 €	10%	36.500 €	10%	37.500 €	10%
	>10 años	52.500 €	10%	52.500 €	10%	43.000 €	10%	42.500 €	10%	47.500 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



2018 en Marketing y Ventas ha sido un año con un balance positivo. Ha habido un aumento de más del 40% en el número de procesos gestionados con la misma agilidad y rapidez que en el año 2017 pero con empresas más exigentes a la hora de contratar.

La especialización en un sector y tipología de cliente específico son ahora esenciales. La automatización en Marketing y Ventas con herramientas como un CRM innovador y predictivo, que integran los datos del usuario marcan la tendencia del año.

El candidato, por su lado, también se ha hecho más exigente, tecnológico y preparado en un mercado competitivo y demandante. También tiene una opinión, se posiciona y necesita tener claro el tipo de empresa, sus exigencias y su futuro a corto y medio plazo. El salario es importante, pero la decisión se toma teniendo en cuenta el proyecto profesional y la conciliación familiar.

## Perfiles destacados

La tendencia del mercado es clara: Crecimiento y Excelencia en el servicio al cliente. Las empresas en España están en un momento muy competitivo. El profesional contratado tiene que ser rápido, eficiente, controlador, tecnológicamente avanzado, muy informado y especializado en el sector en concreto. Su cliente se mueve de manera natural online u offline, opina en las redes sociales y muchas veces conoce el producto o servicio igual o mejor que sus propios colaboradores. Para ello es necesario brindar excelencia en el servicio y acompañamiento continuo.

En las Agencias de Publicidad, New Media o Creativas los perfiles más solicitados son: Director de Cuentas; Responsable de New Business.

En Turismo: Director de Hotel; Revenue Manager; Director de Food & Beverage.

En Gran Consumo: Marketing Manager; Product Manager; Trade Marketing; KAM; Delegado Comercial.

Finalmente, en el sector de Industria: KAM; Product Manager; Ingeniero Comercial; Director Comercial; Business Development.

Son perfiles que en una empresa tienen como objetivo aumentar las ventas y también asegurar el mejor servicio al cliente, datos que confirman la tendencia del mercado en el año 2018. La automatización del marketing y ventas agilizan el trabajo comercial y lo hacen más dinámico en un mercado en el que la información es clave para conseguir la excelencia.

## Evolución salarial

2018 en Marketing y Ventas ha sido un año en el que los salarios se han mantenido, teniendo en cuenta que venimos de un año 2017 con un aumento salarial de en torno al 10%.

Las posiciones en las que se nota un aumento salarial son las de los candidatos con un perfil más Júnior, con experiencia de entre 3 a 5 años. Este tipo de perfil en posiciones como las de Ingeniero Comercial, Business Development, Delegado Comercial, Área Manager, Comercial tuvieron un aumento salarial del 8% principalmente en el sector Industrial.

Este aumento va de la mano con la experiencia profesional: conocimiento del sector, cartera de clientes en algunos casos, estudios universitarios y un muy buen nivel de inglés en el 90% de los casos. Son perfiles que se dedican principalmente al aumento de las ventas y al incremento de la cartera de clientes.

Los profesionales con experiencia de más de 5 años suelen estar en alguna posición de Management dedicándose principalmente a la fidelización y a garantizar la excelencia del servicio al cliente, tales como los Key Account Manager, Marketing Manager, Product Manager que siguen siendo muy demandados en el mercado pero con salarios sin un crecimiento destacable este año.

## Perspectivas para 2019

En el 2019 la automatización y optimización del Marketing y Ventas ya no serán novedad pero se convertirán en un estándar de mercado, teniendo en cuenta un cliente más conectado, informado y exigente, que espera una atención excepcional y personalizada.

La garantía de satisfacción del cliente, y la imagen de la empresa seguirá siendo fundamental para conseguir aumentar las ventas y hacer crecer las empresas y sus colaboradores. Las herramientas tecnológicas de Marketing y Ventas seguirán siendo la obsesión para, a través de ellas, conseguir un cliente satisfecho que te recomiende.

## Balance

2018 es un año sin grandes variaciones en los salarios, pero es un año en el que las empresas han necesitado incrementar su plantilla en el departamento de Marketing y Ventas.

Con un aumento en el consumo y con un cliente más presente y más exigente es imprescindible tener en la empresa al candidato que mejor entienda el producto/servicio y conozca el cliente/canal de venta de manera excelente para una atención que tiene que ser lo más personalizada y cercana posible.

## BARÓMETRO

### Perfiles más demandados:

#### Publicidad:

Director/a de Cuentas  
Responsable de New Business

#### Turismo:

Director/a de Hotel  
Revenue Manager  
Director/a de Food & Beverage

#### Gran Consumo:

Marketing Manager  
Product Manager  
Trade Marketing  
KAM

#### Industria:

Delegado/a Comercial  
KAM  
Product Manager  
Ingeniero/a Comercial  
Director/a Comercial  
Business Development

### Perfiles menos solicitados:

#### Publicidad:

Director/a de Arte  
Director/a Creativo

#### Turismo:

Event Planner  
Director/a de Hotel

#### Gran Consumo:

Técnico de Comunicación  
Director/a de Comunicación  
Responsable de Comunicación

#### Industria:

Técnico de Marketing  
Asistente de Marketing



## Principales tendencias del sector

La tecnología marca la diferencia ya que asistimos a un año en el que el Marketing y las Ventas se han automatizado con un desarrollo impresionante de herramientas para aumentar la productividad de las empresas como CRM's innovadores y predictivos que integran los datos del usuario sin que este se entere.

Ya no existe el usuario online u offline, ya que conoce y se mueve perfectamente por los dos canales, y la marca debe estar siempre presente y muy cerca del usuario.

La automatización y la presencia continua marca otra gran tendencia: la exigencia de productividad para la red de ventas es mayor que otros años ya que se quiere un servicio rápido, excelente, eficaz, cercano y una atención personalizada permanente.

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

Publicidad/New Media/Creative Agencies											
Director/a Creativo/a Ejecutivo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	87.500 €	20%	87.500 €	20%	82.500 €	20%	75.000 €	20%	82.500 €	20%
Director/a Creativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	57.500 €	10%	50.000 €	10%	57.500 €	10%
Director/a de Arte	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
Director/a de Cuentas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	62.500 €	20%	60.000 €	20%	55.000 €	20%	40.500 €	20%	40.000 €	20%
Supervisor/a de Cuentas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	15%	42.500 €	15%	28.500 €	15%	30.000 €	15%	29.000 €	15%
	5-10 años	45.000 €	15%	50.000 €	15%	42.500 €	15%	35.000 €	15%	34.000 €	15%
Responsable New Business	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	15%	40.000 €	15%	35.500 €	15%	32.500 €	15%	32.500 €	15%
Ejecutivo/a de Cuentas Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	35.000 €	12%	31.500 €	12%	28.500 €	12%	28.500 €	12%	25.000 €	12%
Ejecutivo/a de Cuentas Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.000 €	10%	25.000 €	10%	22.000 €	10%	21.500 €	10%	20.000 €	10%
Planificador/a de Medios Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	36.000 €	n/a	37.000 €	n/a	32.500 €	n/a	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a
Planificador/a de Medios Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.000 €	n/a	30.500 €	n/a	23.000 €	n/a	21.000 €	n/a	20.500 €	n/a
Diseñador/a Creativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	n/a	37.500 €	n/a	28.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	33.000 €	n/a	32.500 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Productor/a Gráfico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	32.500 €	n/a	27.000 €	n/a	24.500 €	n/a	25.500 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	n/a	40.500 €	n/a	37.000 €	n/a	31.000 €	n/a	34.000 €	n/a
Copy	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	28.500 €	n/a	31.500 €	n/a	26.000 €	n/a	22.500 €	n/a	23.500 €	n/a
Turismo											
Director/a General Cadena Hotelera	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	102.500 €	30%	95.000 €	30%	85.000 €	30%	87.500 €	30%	85.000 €	30%
Director/a Hotel	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	72.500 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	20%
Director/a de Expansión/ Estrategia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	90.000 €	20%	85.000 €	20%	80.000 €	20%	75.000 €	20%	75.000 €	20%
Director/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	87.500 €	20%	85.000 €	20%	70.000 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	65.000 €	20%
Director/a de Food & Beverage	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	57.500 €	20%	60.000 €	20%	50.000 €	20%	48.000 €	20%	46.500 €	20%
Event Planner	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	20%	32.500 €	20%	30.000 €	20%	27.500 €	20%	27.500 €	20%
Revenue Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

Gran Consumo											
Director/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	65.000 €	25%	65.000 €	25%	62.500 €	25%	57.500 €	25%	52.500 €	25%
	>10 años	85.000 €	25%	85.000 €	25%	75.000 €	25%	67.500 €	25%	70.000 €	25%
Marketing Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	55.000 €	20%	55.000 €	20%	50.000 €	20%	47.500 €	20%	48.000 €	20%
Asistente de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.000 €	5%	27.500 €	5%	25.000 €	5%	23.500 €	5%	22.000 €	5%
Brand Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	55.000 €	15%	55.000 €	15%	51.500 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
	<5 años	46.500 €	15%	47.500 €	15%	43.500 €	15%	37.500 €	15%	40.000 €	15%
Product Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	57.500 €	15%	57.500 €	15%	45.000 €	15%	37.000 €	15%	42.750 €	15%
	<5 años	37.500 €	15%	37.500 €	15%	33.500 €	15%	30.000 €	15%	35.000 €	15%
Director/a de Comunicación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	58.000 €	10%	65.000 €	10%	46.500 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
Responsable de Comunicación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<5 años	39.000 €	10%	42.500 €	10%	38.500 €	10%	32.000 €	10%	35.000 €	10%
Técnico de Comunicación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a
Trade Marketing Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	42.500 €	15%	42.500 €	15%
	<5 años	42.500 €	15%	42.500 €	15%	41.000 €	15%	35.000 €	15%	40.500 €	15%
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	90.000 €	30%	90.000 €	30%	85.000 €	30%	77.500 €	30%	77.500 €	30%

Director/a de Exportación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	95.000 €	30%	90.000 €	30%	71.000 €	30%	65.000 €	30%	70.000 €	30%
KAM	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	62.500 €	25%	62.500 €	25%	58.750 €	25%	47.500 €	25%	44.000 €	25%
	<5 años	45.000 €	25%	50.000 €	25%	43.000 €	25%	35.000 €	25%	36.500 €	25%
KAR	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	48.000 €	20%	48.000 €	20%	40.000 €	20%	37.500 €	20%	34.000 €	20%
	<5 años	37.000 €	20%	37.500 €	20%	35.000 €	20%	31.500 €	20%	31.500 €	20%
Delegado/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	20%	33.000 €	20%	28.500 €	20%	28.500 €	20%	28.500 €	20%
Export Area Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	40.000 €	20%	39.000 €	20%	35.000 €	20%	36.000 €	20%
Gestor/a Punto de Venta	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.000 €	10%	29.000 €	10%	27.000 €	10%	21.000 €	10%	24.000 €	10%
Jefe/a de Ventas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	65.000 €	30%	65.000 €	30%	60.000 €	30%	55.000 €	30%	55.000 €	30%
Brand Ambassador	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	15%	35.000 €	15%	38.000 €	15%	36.000 €	15%	35.500 €	15%
	>5 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	42.500 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%
Category Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	47.000 €	15%	47.000 €	15%	45.000 €	15%	42.500 €	15%	45.000 €	15%
Promotor/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	23.000 €	10%	25.000 €	10%	21.000 €	10%	18.000 €	10%	20.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

Gran Consumo											
Regional Sales Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	52.500 €	20%	55.000 €	20%	41.000 €	20%	42.500 €	20%	40.000 €	20%
Business Analyst											
Business Analyst	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	32.000 €	n/a	28.000 €	n/a	29.000 €	n/a
Industria											
Director/a General	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>15 años	160.000 €	30%	160.000 €	30%	120.000 €	30%	95.000 €	30%	100.000 €	30%
Director/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	72.500 €	20%	77.500 €	20%	59.000 €	20%	57.500 €	20%	55.000 €	20%
	>10 años	80.000 €	15%	80.000 €	15%	77.500 €	15%	67.500 €	15%	65.000 €	15%
Asistente de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.000 €	20%	24.000 €	20%	23.000 €	20%	21.000 €	20%	24.000 €	20%
Product Manager Senior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	50.000 €	20%	52.500 €	20%	46.000 €	20%	40.000 €	20%	45.000 €	20%
Product Manager Junior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	30.500 €	20%	32.500 €	20%
Técnico de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	10%	30.000 €	10%	27.500 €	10%	21.500 €	10%	27.000 €	10%
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	70.000 €	30%	75.000 €	30%	65.000 €	30%	60.000 €	30%	60.000 €	30%
	>10 años	85.000 €	30%	85.000 €	30%	81.000 €	30%	65.000 €	30%	70.000 €	30%
Jefe/a de Ventas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	60.000 €	25%	60.000 €	25%	55.000 €	25%	40.000 €	25%	40.000 €	25%

Key Account Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	42.500 €	20%	40.000 €	20%	38.500 €	20%	35.000 €	20%
5-10 años	55.500 €	30%	60.000 €	30%	50.000 €	30%	45.000 €	30%	45.000 €	30%	
Delegado/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	34.000 €	15%	37.500 €	15%
Ingeniero/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	45.000 €	20%	42.500 €	20%	47.500 €	20%	37.000 €	20%	40.000 €	20%
Técnico Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	15%	35.000 €	15%	32.000 €	15%	27.000 €	15%	29.000 €	15%
	5-10 años	42.000 €	15%	38.000 €	15%	42.000 €	15%	33.000 €	15%	35.000 €	15%
Area Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	47.500 €	20%	45.500 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	>5 años	52.500 €	20%	52.500 €	20%	53.000 €	20%	45.000 €	20%	47.500 €	20%
Director/a de Exportación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	70.000 €	30%	68.000 €	30%	67.500 €	30%	55.000 €	30%	50.000 €	30%
Export Area Manager Junior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	38.000 €	20%	39.000 €	20%	35.000 €	20%	37.500 €	20%
Export Area Manager Senior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	45.000 €	20%	42.500 €	20%
Business Development	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	45.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
Business Development Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	55.000 €	20%	55.000 €	20%	45.000 €	20%	44.000 €	20%	44.000 €	20%

Puedes consultar posiciones de Marketing y Ventas de los subsectores Digital, Life Sciences y Retail en sus respectivos apartados:

Digital Pág. 22

Life Sciences Pág. 54

Retail Pág. 90

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



Se aprecia cierta estabilidad en la demanda de este tipo de perfiles debido a la recuperación del Mercado Laboral, siendo cada vez más valorada la polivalencia y transversalidad.

La tendencia general en el Mercado Laboral en perfiles de Soporte Administrativo se ha mantenido bastante estable en 2018, siguiendo en la línea de los dos años anteriores. La mejora de la situación empresarial ha provocado una mayor demanda de este tipo de puestos en estos últimos años, aunque también una mayor exigencia en los requerimientos del perfil solicitado por la empresa.

Observamos que dada esta reactivación del Mercado, los candidatos están más dispuestos a valorar diferentes oportunidades laborales o tienen diversas opciones a la hora de decidirse por un proyecto.

Debido al alto volumen de demanda de estos perfiles en el Mercado, muchas empresas han ajustado sus salarios o se han mantenido estables respecto al año anterior.

### Perfiles destacados

Como perfiles destacados por demanda, cabe hacer énfasis en los perfiles polivalentes de oficina como el de Office Manager y los de Soporte Administrativo a diferentes departamentos, recalcando el departamento Comercial.

El perfil de Office Manager destaca por su demanda y evolución. Dado el entorno cada vez más competitivo en las empresas, el concepto de Secretariado más tradicional o el perfil enfocado a una tarea concreta, ha evolucionado en un perfil multitarea que es responsable de diversas funciones para asegurar el buen funcionamiento de la oficina y el desarrollo del negocio. Competencias como la polivalencia, la flexibilidad y capacidad de adaptación son imprescindibles y cada vez toman mayor relevancia.

No es novedoso que los perfiles con un buen nivel de idiomas sigan siendo los más demandados, destacando sobre todo el inglés, y en menor medida el francés y alemán. Asimismo, es un requisito imprescindible el dominio de herramientas ofimáticas, concretamente el paquete Office y la rápida adaptación o aprendizaje de cualquier sistema informático de la empresa.

Dada esta reactivación en el mercado, las empresas apuestan por reforzar el equipo comercial no solamente basándose en la contratación de los perfiles de ventas sino también en el soporte administrativo al departamento. La figura de Administrativo/a comercial es de vital importancia a la hora de asegurar una buena productividad, eficiencia comercial y fidelización de clientes, puntos clave en las compañías. Es por ello que otras competencias o soft skills como la capacidad de comunicar eficazmente, la orientación al cliente y a los resultados son especialmente valoradas en estos puestos.

### Evolución salarial

Al analizar la evolución salarial en este sector, podemos ver cierta estabilidad. Dada la mayor exigencia en los requerimientos del perfil que busca el empleador, notamos una leve mejora salarial en aquellos puestos en los que se requieren necesidades específicas, como alto nivel de idiomas o herramientas ofimáticas concretas. Aun así, en líneas generales, no se han detectado subidas o bajadas significativas de salario en ningún perfil.

Un punto muy importante para la atracción y retención del talento son los beneficios sociales que ofrece la empresa, como la flexibilidad horaria, cheque gourmet/ticket restaurant o planes de retribución flexible. Hemos podido observar un ligero incremento de estos beneficios, sobre todo en empresas de sectores como el Tecnológico, la Industria Farmacéutica y Gran Consumo.

### Perspectivas para 2019

La perspectiva salarial de cara a 2019 se prevé estable, sin cambios notorios respecto al año anterior.

Idiomas como el inglés dejan de ser un requisito deseable para convertirse en indispensable a la vez que el uso de herramientas ofimáticas y softwares específicos dotan de mayor competitividad en el mercado a estos perfiles tan demandados. Asimismo, competencias clave como la polivalencia y la flexibilidad son cada vez más valoradas y toman más importancia en este tipo de puestos.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Office Manager  
Administrativo/a Comercial

### Perfiles menos solicitados:

Secretaria/o de Presidencia  
Secretario/a de Dirección



### Principales tendencias del sector

Este 2018, la tendencia en las empresas se centra en la contratación de perfiles más polivalentes y flexibles enfocados a múltiples tareas y al cambio constante. Cada vez queda más de lado el concepto tradicional de Secretariado o perfil enfocado a una tarea concreta.

El alto nivel de idiomas y el conocimiento y adaptación a sistemas informáticos son claves a la hora de escoger el mejor perfil.

En resumen, el sector de Office Support evoluciona dada la exigencia del mercado exigiendo perfiles cada vez más preparados.

### Balance

La tendencia general se mantiene estable, siendo visible una mayor exigencia por parte de las empresas a la hora de encontrar los perfiles adecuados.

# OFFICE SUPPORT

## TABLA SALARIAL

Secretarios/as											
Secretario/a de Presidencia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	29.500 €	n/a	29.500 €	n/a	29.000 €	n/a	27.000 €	n/a	26.000 €	n/a	
5-10 años	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	32.000 €	n/a	30.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
>10 años	43.000 €	n/a	44.000 €	n/a	37.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	
Secretario/a de Dirección											
Secretario/a de Dirección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a
2-5 años	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	24.500 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	
5-10 años	30.000 €	n/a	29.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a	27.000 €	n/a	
>10 años	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
Asistente Personal/ Personal Assistant											
Asistente Personal/ Personal Assistant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	23.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a
2-5 años	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	
5-10 años	29.500 €	n/a	31.500 €	n/a	29.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a	
>10 años	32.000 €	n/a	35.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
Office Manager											
Office Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	21.000 €	n/a	24.000 €	n/a	22.000 €	n/a	21.500 €	n/a	21.500 €	n/a
2-5 años	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a	24.500 €	n/a	24.500 €	n/a	24.500 €	n/a	
5-10 años	30.500 €	n/a	32.000 €	n/a	27.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	
>10 años	39.000 €	n/a	40.500 €	n/a	34.000 €	n/a	34.500 €	n/a	34.500 €	n/a	
Secretario/a de Departamento											
Secretario/a de Departamento	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	18.500 €	n/a	19.000 €	n/a	18.500 €	n/a	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a
2-5 años	20.000 €	n/a	21.000 €	n/a	20.000 €	n/a	19.500 €	n/a	19.500 €	n/a	
5-10 años	24.000 €	n/a	24.500 €	n/a	23.500 €	n/a	21.500 €	n/a	21.500 €	n/a	
>10 años	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a	25.500 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	
Recepcionista con Idiomas											
Recepcionista con Idiomas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a	17.500 €	n/a	17.500 €	n/a	17.500 €	n/a
2-5 años	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	19.000 €	n/a	18.500 €	n/a	18.500 €	n/a	
5-10 años	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	20.500 €	n/a	
>10 años	25.000 €	n/a	25.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	

Administrativos/as											
Administrativo/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	20.500 €	n/a	22.000 €	n/a	19.500 €	n/a	19.000 €	n/a	19.500 €	n/a
2-5 años	24.500 €	n/a	26.000 €	n/a	23.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	
>5 años	29.000 €	n/a	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a	
Administrativo/a de Facturación											
Administrativo/a de Facturación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	19.000 €	n/a	20.000 €	n/a	18.000 €	n/a	19.000 €	n/a	18.000 €	n/a
2-5 años	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a	20.000 €	n/a	20.500 €	n/a	20.500 €	n/a	
>5 años	25.500 €	n/a	26.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	
Administrativo/a de Marketing											
Administrativo/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	19.500 €	n/a	19.500 €	n/a	19.000 €	n/a	19.000 €	n/a	19.000 €	n/a
2-5 años	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a	22.000 €	n/a	
>5 años	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a	

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



Estamos inmersos en una Era Digital y para mantener su ventaja competitiva las organizaciones deben ser capaces de innovar y gestionar equipos que pueden adaptarse a un entorno en constante cambio. Ser Digital es ahora el adjetivo que mejor define a Recursos Humanos.

Los RRHH están en la vanguardia en proyectos de innovación. Durante muchos años, se ha definido a los RRHH como un área burocrática y estática. Por fortuna, esos días han terminado. Actualmente, RRHH es un departamento que lidera los cambios y los impulsa, los datos relacionados con los empleados son tan importantes o más importantes que los datos de los clientes, porque entregan información clave sobre cómo administrar mejor el negocio.

En cuanto a las tendencias cabe destacar varias tendencias:

**Employer Experience:** las personas, cada vez más, esperan vivir una experiencia en el trabajo, liderada por la flexibilidad, redes sociales, conciliación, dispositivos conectados, espacios de trabajo abiertos u orientación a resultados, lo que provoca que el Engagement del empleado crezca. El uso de dispositivos portátiles es esencial, las Tablet o los móviles son ya una realidad en muchas organizaciones.

**Metodología Agile:** favorece la organización, une al equipo a trabajar en común y se focaliza sobre las personas. Se eliminan las jerarquías, los miembros de los equipos son los que toman las decisiones. Siendo las personas las que generan el valor, por lo que es fundamental su motivación y su implicación. La gestión de conflictos se debe volver en un entorno colaborativo, conllevando así la mejora continua.

**Big Data y RRHH:** La integración con los RRHH se convertirá en una necesidad. Conocer más y mejores datos de los trabajadores, nos permitirá tomar decisiones mucho más objetivas. Los managers del departamento de RRHH suelen dedicar cerca del 80% de su tiempo a tareas administrativas. Con el Big Data, puede ampliarse el porcentaje destinado a realizar labores de valor relacionadas con la gestión de talento en sí misma (desarrollo de carrera, la formación, etc.). Lo que repercutiría en aumento de la vinculación de esta área con los objetivos estratégicos de la compañía.

**Nuevas tecnologías:** Las nuevas tecnologías ERP, estarán diseñadas para usarse en móviles y redes sociales, dando así la flexibilidad de pasarse de un proyecto a otro.

## Perfiles destacados

La gestión de las personas pasa de encargarse de tareas administrativas (contratación, despidos, normativas laborales, etc.) para centrarse en cuidar, motivar, y crear en el beneficio del empleado.

Es por ello que han aparecido nuevos perfiles profesionales, naciendo nuevas nomenclaturas como Director of People, Chief Happiness officer, etc. Respecto a las nuevas tecnologías, la Inteligencia Artificial y el Big Data han dado lugar al People Analytics.

Los perfiles más demandados continúan siendo el Director de RR HH, HR Business Partner, Head of Talent Management, Payroll Manager.

Donde realmente apreciamos un cambio ha sido en las competencias que deben reunir estos perfiles: se valora la polivalencia, la visión estratégica, la adaptación al cambio, la inteligencia emocional, productividad, saber trabajar en equipo, dominio de nuevas tecnologías e idiomas. Y sobre todo, la actitud, las organizaciones buscan perfiles que tengan una actitud de mejora, de constante aprendizaje y de apertura de mente.

Las empresas siguen apostando por perfiles que estén orientados a negocio, especializados en entornos Digitales, se valora mucho que el perfil sea completo, que entienda una cuenta de resultados, que se adapte y de respuesta al negocio, pero que entienda al cliente interno y externo.

Las experiencias internacionales y multisectoriales continúan siendo una tendencia al alza.

## Evolución salarial

La evolución salarial de 2018 es positiva, con un leve incremento en las diferentes categorías, se refleja que las posiciones que conllevan cambios, transformación cultural, implantación de nuevos sistemas de RRHH tienen mayor incremento, al tratarse de posiciones muy demandadas y con pocos profesionales en el mercado.

Es una tendencia que se mantendrá ya que la intención de las organizaciones es crear equipos eficientes y polivalentes ligados a la Transformación Digital.

Comienza a reflejarse que es el candidato el que lidera el Mercado en aquellas posiciones o áreas, donde no existen tantos profesionales, como puede ser el área Digital, la compensación a nivel internacional o perfiles técnicos con un nivel de expertise muy alto en determinadas funciones.

Cada vez más los candidatos no sólo valoran la parte salarial, también dan mucha importancia a la flexibilidad, el plan de carrera, convertirse en un referente para sus jefes, el teletrabajo, la movilidad interna, junto con los beneficios sociales hacen que sea un mecanismo de atracción y retención del talento.

## Perspectivas para 2019

El sector mantendrá un crecimiento y se centrará en la innovación y la Transformación Digital.

Cada vez más las empresas apuestan por la figura de RRHH como un catalizador del negocio, la función de recursos humanos resulta estratégica para la consecución de los objetivos de negocio de las organizaciones a corto, medio y largo plazo.

Pero la necesaria y continua adaptación de las organizaciones para ser competitivas en un entorno cambiante y evolutivo de los mercados está haciendo que la función de recursos humanos se encuentre en un proceso de transformación profunda que afecta a sus retos, organización, procesos e incluso al perfil de los profesionales que la gestionan.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

HR Business Partner  
Director/a de RRHH  
Talent Acquisition

### Perfiles menos solicitados:

RSC  
Técnico de Formación  
Comunicación Interna



## Principales tendencias del sector

Entramos en la Era Digital, los cambios que conlleva la disrupción tecnológica impactan en la estructura de la organización, su cultura, flujos de información y conocimiento, sus modelos de negocio, de relación con cliente y obviamente impacta en la forma de gestionar a las personas.

## Balance

No hay más tiempo para seguir teorizando, las organizaciones deben comenzar a gestionar estos cambios. Y la punta de lanza para el cambio en las organizaciones pasa inicialmente por la Dirección de RRHH.

# RECURSOS HUMANOS

## TABLA SALARIAL

PYMES											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Director/a de Recursos Humanos/ Responsable de RRHH	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	49.470 €	10%	48.960 €	10%	44.370 €	10%	34.170 €	10%	36.720 €	10%
	5-10 años	58.140 €	10%	61.200 €	10%	51.510 €	10%	42.840 €	10%	47.940 €	10%
	>10 años	68.340 €	10%	73.440 €	10%	63.240 €	10%	48.450 €	10%	59.160 €	10%

Gran Empresa											
Perfiles de Dirección											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe/a de Personal/ Administración de Personal	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	43.350 €	10%	45.900 €	10%	41.820 €	5%	37.740 €	5%	37.740 €	5%
	5-10 años	48.450 €	15%	53.040 €	15%	47.430 €	10%	41.820 €	10%	41.820 €	10%
	>10 años	61.200 €	20%	61.710 €	20%	53.550 €	15%	51.000 €	15%	51.000 €	15%

Gran Empresa											
Perfiles de Dirección											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Director/a de Recursos Humanos	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	81.090 €	20%	88.740 €	20%	67.830 €	20%	48.450 €	20%	54.570 €	20%
	5-10 años	93.840 €	20%	104.550 €	20%	78.030 €	20%	58.140 €	20%	62.220 €	20%
	>10 años	135.660 €	20%	138.720 €	20%	96.390 €	20%	70.890 €	20%	73.440 €	20%

Perfiles Generalistas											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
HR Business Partner	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	46.920 €	15%	55.080 €	15%	44.370 €	15%	36.210 €	15%	36.720 €	15%
	>5 años	68.340 €	15%	65.790 €	15%	53.040 €	15%	44.880 €	15%	47.430 €	15%

		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
HR Advisor	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.250 €	10%	38.250 €	10%	38.250 €	10%	37.230 €	10%	37.230 €	10%
	>5 años	43.350 €	20%	48.450 €	20%	51.000 €	15%	43.350 €	15%	43.350 €	15%

		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico de RRHH	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.130 €	5%	33.150 €	5%	31.620 €	5%	23.970 €	5%	25.500 €	5%
	>5 años	38.250 €	5%	41.820 €	5%	38.250 €	5%	29.580 €	5%	34.680 €	5%

		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
International HRBP	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	56.100 €	10%	61.200 €	10%	48.450 €	10%	38.250 €	10%	38.250 €	10%
	>5 años	66.300 €	20%	71.400 €	20%	58.650 €	15%	43.350 €	15%	43.350 €	15%

		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de RRHH de Planta Industrial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.900 €	5%	51.000 €	5%	48.450 €	5%	38.250 €	5%	43.350 €	5%
	>5 años	56.100 €	15%	63.750 €	15%	66.300 €	10%	51.000 €	10%	48.450 €	10%

Compensación y Beneficios											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Compensación y Beneficios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.940 €	10%	49.470 €	10%	46.410 €	10%	41.310 €	10%	41.310 €	10%
	5-10 años	62.220 €	10%	61.710 €	10%	56.610 €	10%	45.390 €	10%	51.510 €	10%
	>10 años	76.500 €	10%	73.950 €	10%	67.320 €	10%	51.000 €	10%	57.120 €	10%

		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico de Compensación y Beneficios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	28.050 €	10%	27.030 €	10%	27.030 €	10%	20.400 €	10%	22.440 €	10%
	5-10 años	36.720 €	10%	35.700 €	10%	33.150 €	10%	25.500 €	10%	28.050 €	10%

Nóminas y Relaciones Laborales											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Relaciones Laborales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.250 €	10%	38.250 €	10%	33.150 €	10%	25.500 €	10%	29.580 €	10%
	5-10 años	48.450 €	10%	53.550 €	10%	43.350 €	10%	33.660 €	10%	35.700 €	10%
	>10 años	63.750 €	10%	66.300 €	10%	53.550 €	10%	42.330 €	10%	45.900 €	10%

		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico de Nóminas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	24.480 €	5%	26.010 €	5%	22.440 €	5%	20.400 €	5%	20.400 €	5%
	>5 años	32.130 €	5%	32.130 €	5%	26.520 €	5%	23.460 €	5%	24.480 €	5%

Prevención y Riesgos Laborales											
		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Prevención de Riesgos Laborales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.070 €	10%	33.150 €	10%	27.030 €	10%	25.500 €	10%	25.500 €	10%
	5-10 años	43.350 €	10%	43.860 €	10%	39.270 €	10%	35.700 €	10%	37.230 €	10%
	>10 años	53.550 €	10%	53.550 €	10%	46.920 €	10%	42.840 €	10%	45.900 €	10%

		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico de Prevención de Riesgos Laborales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	22.950 €	5%	20.910 €	5%	19.380 €	5%	15.810 €	5%	18.360 €	5%
	>5 años	28.050 €	5%	27.030 €	5%	25.500 €	5%	21.420 €	5%	24.480 €	5%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMES y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# RECURSOS HUMANOS

## TABLA SALARIAL

### Formación y Desarrollo

Responsable de Formación y Desarrollo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.250 €	10%	35.700 €	10%	32.130 €	10%	28.560 €	10%	30.600 €	10%
	5-10 años	48.450 €	10%	46.920 €	10%	36.720 €	10%	35.700 €	10%	37.230 €	10%
	>10 años	56.100 €	10%	57.120 €	10%	48.450 €	10%	43.860 €	10%	43.350 €	10%

Técnico de Formación y Desarrollo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	28.050 €	5%	26.010 €	5%	22.440 €	5%	20.400 €	5%	20.400 €	5%
	>5 años	33.150 €	5%	31.110 €	5%	27.030 €	5%	24.480 €	5%	25.500 €	5%

### Selección

Responsable de Selección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.250 €	10%	36.720 €	10%	30.600 €	10%	28.560 €	10%	30.600 €	10%
	5-10 años	43.350 €	10%	43.350 €	10%	38.250 €	10%	34.170 €	10%	38.760 €	10%
	>10 años	53.550 €	10%	52.530 €	10%	45.900 €	10%	40.800 €	10%	47.430 €	10%

International Recruiters	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.150 €	5%	26.010 €	5%	22.950 €	5%	20.400 €	5%	22.440 €	5%
	5-10 años	38.250 €	5%	30.600 €	5%	27.030 €	5%	24.480 €	5%	26.520 €	5%
	>10 años	45.900 €	5%	36.210 €	5%	30.600 €	5%	29.070 €	5%	29.580 €	5%

Técnico de Selección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	21.930 €	5%	20.910 €	5%	16.830 €	5%	15.300 €	5%	16.830 €	5%
	>5 años	28.050 €	5%	26.010 €	5%	21.420 €	5%	18.360 €	5%	20.400 €	5%

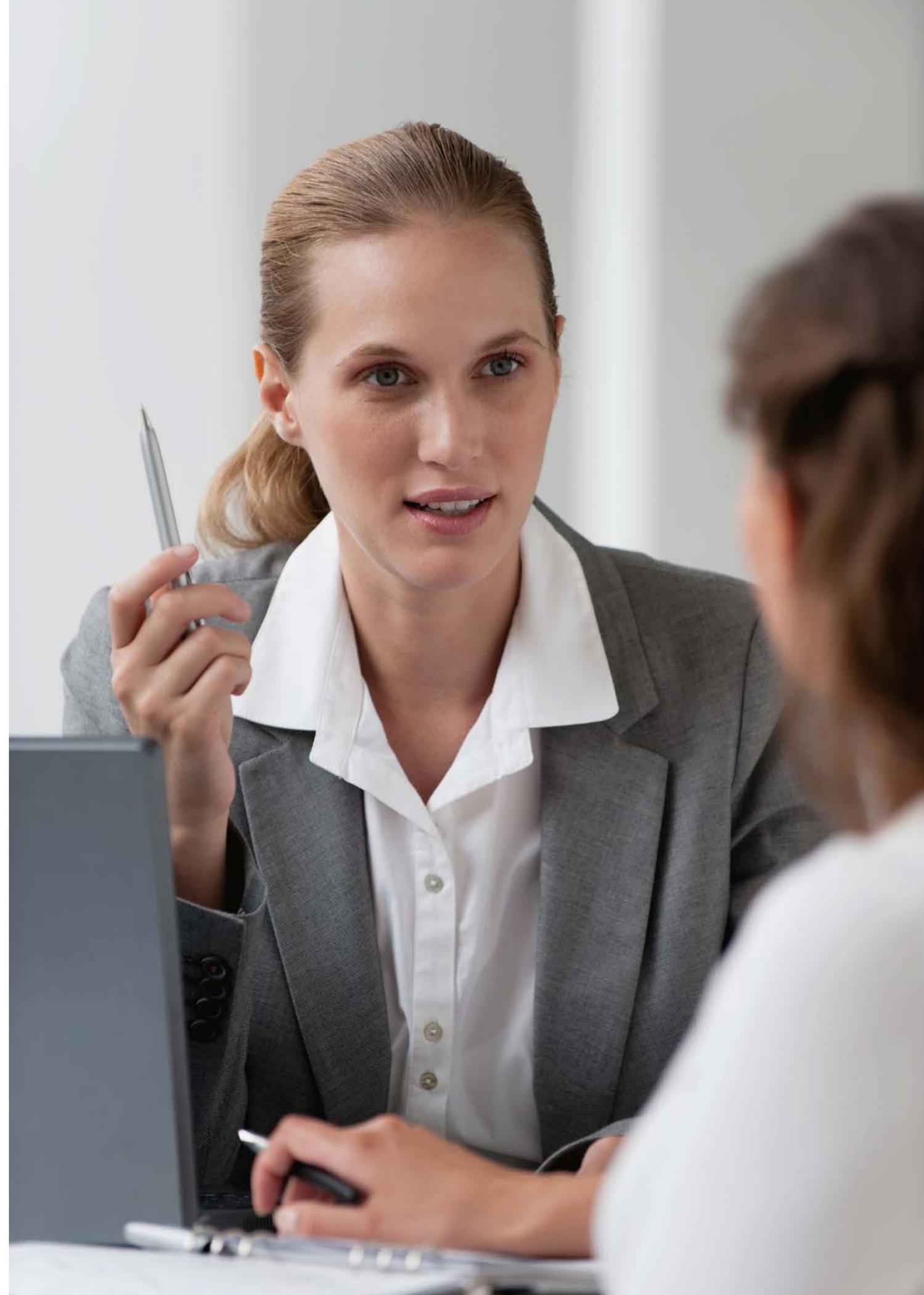
### Comunicación Interna

Responsable de Comunicación Interna	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.250 €	10%	36.720 €	10%	30.600 €	10%	28.560 €	10%	31.620 €	10%
	5-10 años	48.450 €	10%	43.350 €	10%	38.250 €	10%	34.170 €	10%	38.250 €	10%
	>10 años	56.100 €	10%	53.550 €	10%	46.920 €	10%	38.760 €	10%	45.900 €	10%

Técnico de Comunicación Interna	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	28.050 €	5%	25.500 €	5%	20.400 €	5%	19.380 €	5%	21.420 €	5%
	5-10 años	28.050 €	5%	29.070 €	5%	25.500 €	5%	23.460 €	5%	23.970 €	5%
	>10 años	33.150 €	5%	34.170 €	5%	29.580 €	5%	25.500 €	5%	27.030 €	5%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.





2018 ha venido marcado por el crecimiento en ventas en el canal Online, que está en torno a un 25% de las ventas totales y el descenso, en consecuencia, del canal Offline.

El año anterior comentábamos un cambio en la psicología de compra por parte de los clientes, este año además añadimos que los clientes buscan elementos diferenciadores, como puntos de venta interactivos o medios de pago más eficientes.

El sector tiende hacia un modelo omnicanal donde lo físico se entrelaza con lo Digital. Las empresas del sector están invirtiendo en que los clientes tengan una experiencia de compra inolvidable.

Desde Hays valoramos el balance como positivo, estableciendo un crecimiento del 40%. Nuestros clientes apuestan por invertir en talento.

### Perfiles destacados

Respecto a lo que empleo se refiere, se siguen creando nuevos puestos de trabajo adaptados a la nueva realidad. En Hays hemos notado un especial foco en las áreas Comerciales de Retail (70%) y Wholesale (30%) que demandan en los departamentos de Marketing, Compras, Diseño y Producto.

Sigue habiendo muchísima rotación dentro de las áreas Comerciales, y donde mayoritariamente nuestros clientes encuentran más valiosa nuestra ayuda, perfiles como Area Manager, Store Manager son los más cotizados, también los vendedores con idiomas en ciudades como Málaga, Madrid, Barcelona o Valencia.

Dentro del área Wholesale, las empresas Offline y Online siguen solicitando, en gran medida, perfiles Comerciales, tanto para cobertura Nacional como Internacional.

Por otro lado, hemos notado un repunte de perfiles Digitales, CRM y Diseño de Moda.

Los perfiles menos solicitados son los Visual Merchandiser y Product Manager, probablemente por el exceso de perfiles en el sector. Por un lado el área de Visual Merchandising, es un área creativa que atrae mucho a los nuevos profesionales y hay muchas personas invirtiendo en formarse en esta área. Por otro lado los Product Manager que proliferan ya que es una figura que existe en todas las compañías y estas suelen contratarlos tras finalizar los posgrados o carreras universitarias.

Por último, cabe destacar la escasez de perfiles Digitales con experiencia. Han proliferado mucho escuelas de negocio del área digital pero falta aún mucho para equiparar demanda y oferta.

### Evolución salarial

El balance de 2018 es positivo, no tanto por aumento de salarios como por la confianza de las compañías para invertir en nuevos puestos de trabajo adaptados a la era tecnológica y sostenible del sector.

Se observa que los salarios han aumentado en las áreas donde escasean los profesionales, como el área Digital sobre todo en aquellas posiciones donde el inglés muy alto es un requisito imprescindible.

Como resumen, vemos que el candidato especialista sigue liderando el mercado. Las empresas deben ser conscientes de que los candidatos no sólo participan en un proceso de selección si no que cuentan con varias opciones.

El plano económico no es el único que valoran ya que cobran importancia la posibilidad de un plan de carrera desde el inicio, la flexibilidad horaria o el movimiento interno dentro de la compañía.

### Perspectivas para 2019

Las perspectivas para el 2019 son positivas, el E-commerce seguirá ganando cuota de mercado frente a las ventas en la tienda física, creemos que llegará hasta un 30% de las ventas totales.

Las empresas del sector seguirán invirtiendo en mejorar sus puntos de venta. Seguirá la tendencia de cerrar puntos de venta y mantener flagships en las principales ciudades donde el usuario pueda tener una experiencia de compra inolvidable.

La fidelización y la atención al cliente siguen siendo un elemento clave, estos departamentos seguirán gozando de buena salud.

Por otro lado, el turismo sigue creciendo en España por lo que nuevas empresas del sector apuestan por instalarse y esto es un dato muy positivo para nosotros. Barcelona y Madrid siguen siendo las ciudades elegidas como primer desembarco.

Como resumen principal prevemos que el área Comercial predominará como todos los años pero se seguirán creando nuevos puestos de trabajo en el área de E-commerce y Digital.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Area Manager  
Retail Manager  
Account Manager

### Perfiles menos solicitados:

Product Manager  
Visual Merchandiser  
Buyer



### Principales tendencias del sector

Las empresas del sector seguirán invirtiendo en dinamizar sus puntos de venta. Por otro lado el turismo sigue creciendo por lo que nuevas empresas apuestan por instalarse en España.

### Balance

El E-commerce gana cuota de mercado frente a la venta física.

# RETAIL

## TABLA SALARIAL

Retail											
Country Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	115.000 €	20%	115.000 €	20%	72.500 €	20%	82.500 €	20%	62.500 €	20%
Retail Manager											
	5-10 años	97.500 €	20%	97.500 €	20%	60.000 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%
Regional Manager											
	5-10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	59.000 €	20%	52.500 €	20%	42.500 €	20%
Area Manager											
	5-10 años	38.000 €	20%	38.000 €	20%	31.500 €	20%	27.500 €	20%	34.000 €	20%
Director/a de Macrotienda / Hipermercado											
	>10 años	57.000 €	20%	57.000 €	20%	47.500 €	20%	47.500 €	20%	50.000 €	20%
Director/a de Boutique de Lujo											
	5-10 años	55.000 €	20%	55.000 €	20%	39.500 €	20%	37.500 €	20%	42.500 €	20%
Store Manager											
	2-5 años	32.500 €	20%	27.500 €	20%	22.000 €	20%	22.500 €	20%	23.500 €	20%
Department/Section Manager											
	2-5 años	21.500 €	20%	21.500 €	20%	21.500 €	20%	21.500 €	20%	20.500 €	20%
Sales Assistant											
	1-2 años	16.500 €	20%	16.500 €	20%	15.000 €	20%	15.000 €	20%	15.500 €	20%
Head of Cashier											
	1-2 años	18.000 €	20%	18.000 €	20%	17.250 €	20%	17.000 €	20%	17.500 €	20%
Stock Controller											
	1-2 años	22.500 €	20%	22.500 €	20%	20.000 €	20%	21.500 €	20%	20.500 €	20%

Wholesale											
Sales Director	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	95.000 €	25%	95.000 €	25%	65.000 €	25%	67.500 €	25%	57.000 €	25%
KAM											
	5-10 años	57.500 €	20%	57.500 €	20%	40.000 €	20%	39.000 €	20%	40.000 €	20%
Account Manager											
	2-5 años	33.000 €	20%	33.000 €	20%	22.000 €	20%	22.500 €	20%	24.500 €	20%
Marketing											
Marketing Director	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	85.000 €	10%	85.000 €	10%	60.000 €	10%	67.500 €	10%	67.500 €	10%
PR&Comms Director											
	>10 años	70.000 €	10%	70.000 €	10%	45.000 €	10%	50.000 €	10%	55.000 €	10%
PR&Comms Specialist											
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	33.000 €	10%	34.500 €	10%	32.500 €	10%
Social Media Manager											
	2-5 años	28.000 €	10%	28.000 €	10%	24.000 €	10%	26.000 €	10%	23.000 €	10%
Marketing Specialist											
	2-5 años	33.500 €	10%	33.500 €	10%	30.000 €	10%	32.500 €	10%	31.250 €	10%
Product Manager											
	2-5 años	33.000 €	15%	33.000 €	15%	23.500 €	15%	27.500 €	15%	25.500 €	15%
Digital Marketing Manager											
	5-10 años	62.500 €	10%	62.500 €	10%	52.500 €	10%	52.500 €	10%	52.500 €	10%
Digital Marketing Specialist											
	2-3 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	27.500 €	10%	27.500 €	10%	27.500 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

# RETAIL

## TABLA SALARIAL

Marketing											
<b>E-commerce Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
<b>CRM Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%
<b>CRM Specialist</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-3 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	27.500 €	10%	27.500 €	10%	27.500 €	10%
<b>Trade Marketing Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	37.500 €	10%	37.500 €	10%	37.500 €	10%
<b>Visual Merchandiser Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	>10 años	72.500 €	20%	72.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%	57.500 €	20%
<b>Visual Merchandiser</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	37.500 €	20%	37.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%	32.500 €	20%
Diseño											
<b>Creative Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	>10 años	100.000 €	20%	100.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
<b>Senior Designer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a
<b>Junior Designer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
<b>Graphic Designer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	31.500 €	n/a	31.500 €	n/a	26.500 €	n/a	26.500 €	n/a	26.500 €	n/a

<b>Senior Pattern Maker</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a
<b>Junior Pattern Maker</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a
Compras/Producto											
<b>Buying Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	>10 años	100.000 €	20%	100.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
<b>Senior Buyer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a
<b>Junior Buyer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
<b>Senior Product Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Junior Product Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)



## Las prioridades del sector se centran en replantearse su relación con el cliente, sus productos y su forma de trabajar.

El uso de los datos y la capacidad para ofrecer una experiencia Digital al cliente es un punto clave para las compañías aseguradoras, que tienen que continuar con el proceso de adaptación, especialmente a las compañías tradicionales.

El sector se está actualizando para ofrecer experiencias tecnológicamente mejoradas al cliente.

La mejora Digital y los cambios en modelos operativos facilitará la atracción y retención de clientes y el ser más competitivos en un mercado tecnológicamente cambiante.

Salud, automóviles y multirriesgo son seguros que siguen creciendo y dónde continúa la demanda de profesionales.

Para el próximo año se prevé un crecimiento moderado del sector.

## Perfiles destacados

**KAM Seguros:** Es una figura fundamental para el Crecimiento en número de clientes y en volumen de negocio a través de la venta de servicios a empresas. Se requiere experiencia en grandes cuentas especializado en seguros a empresas. En compañías internacionales es requerido nivel de inglés alto.

**Director Comercial Seguros:** Es el responsable de los objetivos de crecimiento de negocio asignados al equipo Comercial. Se requiere alta capacidad comercial y de liderazgo, alta orientación a resultados y actitud positiva y proactiva.

**Suscriptores:** Un Suscriptor de seguros elige quién y qué asegurará la compañía de seguros en base a esta evaluación de riesgos. El Suscriptor selecciona el riesgo técnico, clasifica los riesgos, hace una previsión de riesgos y controla los resultados. Encontramos especial demanda en Suscriptores de Seguros de Salud, Autos y Riesgos Industriales.

**Analistas de Negocio:** esta figura va cobrando cada vez más importancia debido a la irrupción de los métodos ágiles, la necesidad de optimizar las inversiones y la adaptabilidad a los cambios provocados por la Transformación Digital. Son perfiles con una visión estratégica y más cerca del negocio.

**Responsables de Atención al Cliente:** Su función principal es mejorar la relación y el trato con el cliente. Trata de sensibilizar sobre quién es el cliente y lo que desea. Proporcionar técnicas modernas de atención tanto en presencia como telefónica y da pautas sobre las relaciones interpersonales para reconducir situaciones difíciles y crear opiniones favorables de clientes.

**Actuarios:** permiten identificar las necesidades y realizar la búsqueda de soluciones a los desafíos organizacionales de los productos y formas de distribución como revisión de prácticas habituales en el negocio y análisis técnico del negocio combinando rentabilidad y solvencia. Hemos percibido demanda en Actuarios de Salud, Autos y Solvencia.

## Evolución salarial

Ligeras subidas salariales en puestos KAM y de Dirección Comercial, posiciones de Suscripción y Responsables de Atención al Cliente.

A nivel de beneficios sociales las empresas continúan ofreciéndolos a los empleados como un buen mecanismo de retención. Entre los más valorados se encuentran los tickets restaurante, seguro de salud y planes de pensiones.

A nivel retributivo son muy valorados los Actuarios, Suscriptores, los Directores de Atención al Cliente, los Analistas de Negocio y las posiciones de alta responsabilidad Comercial.

## Perspectivas para 2019

Se prevé un ligero crecimiento positivo y estable para los Seguros de No Vida.

Se continuará trabajando en la contratación de seguros Online, ya que la tasa en España sigue siendo baja en comparación a la europea y aún queda margen para el crecimiento.

Se prevé un enfoque en ofrecer un valor añadido al consumidor y en la resolución de problemas. La gestión de la información jugará un papel fundamental.

La Transformación Digital será un punto clave para las aseguradoras que quieran mejorar en crecimiento y rentabilidad.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

KAM Seguros  
 Director/a Comercial  
 Suscriptores  
 Analista de Negocio  
 Responsable de Atención al Cliente

### Perfiles menos solicitados:

Administrativo/a



## Principales tendencias del sector

Se replantea la relación con el cliente, sus productos y su forma de trabajar. Aparecen diversos avances en digitalización y en nuevas tecnologías. Existen buenas perspectivas para el ramo de la Salud, Automóviles y Multirriesgo.

## Balance

Ligero crecimiento positivo y estable en seguros de no vida. Foco en el cliente y en ofrecer un valor añadido a través del canal digital y los avances en tecnología.

# SEGUROS

## TABLA SALARIAL

Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	77.000 €	50%	77.000 €	50%	71.800 €	50%	66.700 €	50%	71.800 €	50%

Key Account Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	51.500 €	40%	51.500 €	40%	46.200 €	40%	41.300 €	40%	46.500 €	40%

Comercial Seguros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.800 €	30%	38.800 €	30%	32.500 €	30%	30.500 €	30%	35.800 €	30%
	>5 años	40.800 €	40%	42.800 €	40%	38.800 €	40%	36.800 €	40%	40.800 €	40%

Director/a de Estrategia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	82.000 €	25%	82.000 €	25%	76.500 €	25%	71.500 €	25%	76.500 €	25%

Analista de Estrategia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	50.800 €	15%	50.800 €	15%	46.000 €	15%	43.800 €	15%	46.000 €	15%
	>5 años	71.500 €	15%	71.500 €	15%	66.000 €	15%	61.000 €	15%	66.000 €	15%

Director/a Actuarial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	87.000 €	25%	87.000 €	25%	81.500 €	25%	76.500 €	25%	81.500 €	25%

Actuario/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	46.000 €	15%	46.000 €	15%	43.000 €	15%	38.800 €	15%	43.000 €	15%
	>5 años	71.500 €	15%	76.500 €	15%	66.000 €	15%	56.000 €	15%	61.000 €	15%

Responsable de Suscripción	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	87.500 €	25%	87.500 €	25%	82.500 €	25%	77.000 €	25%	82.500 €	25%

Suscriptor/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	46.500 €	15%	46.500 €	15%	43.350 €	15%	39.800 €	15%	43.200 €	15%
	>5 años	67.000 €	15%	67.000 €	15%	61.800 €	15%	56.500 €	15%	61.800 €	15%

Responsable de Siniestros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	61.000 €	20%	61.000 €	20%	56.000 €	20%	51.000 €	20%	56.000 €	20%

Gestor/a de Siniestros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.800 €	15%	35.800 €	15%	30.500 €	15%	28.500 €	15%	41.000 €	15%
	>5 años	46.000 €	15%	46.000 €	15%	41.000 €	15%	38.800 €	15%	41.000 €	15%

Responsable de Operaciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	51.000 €	20%	51.000 €	20%	46.000 €	20%	43.000 €	20%	46.000 €	20%

Director/a de Telemarketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	71.500 €	20%	71.500 €	20%	66.000 €	20%	61.000 €	20%	66.000 €	20%

Telemarketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.500 €	15%	30.500 €	15%	25.500 €	15%	25.500 €	15%	25.500 €	15%
	>5 años	41.000 €	15%	41.000 €	15%	35.800 €	15%	35.800 €	15%	35.800 €	15%

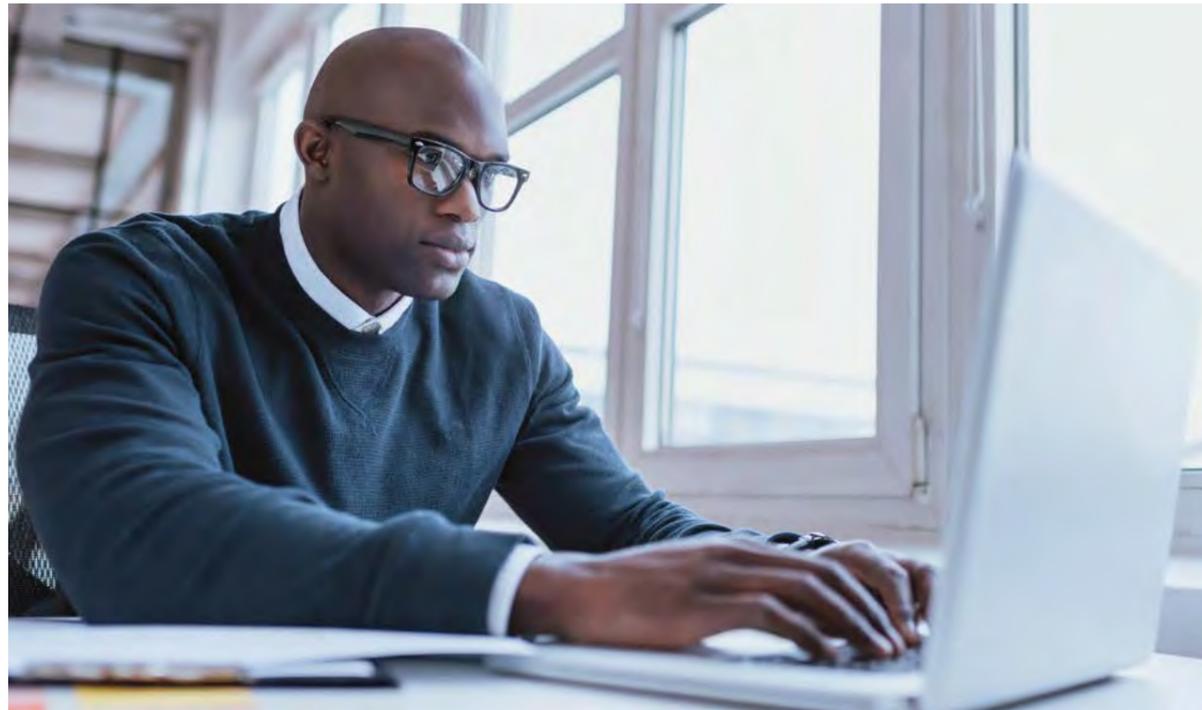
Responsable de Marketing Directo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	71.500 €	20%	71.400 €	20%	66.000 €	20%	61.000 €	20%	66.500 €	20%

Marketing Directo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.800 €	15%	35.800 €	15%	30.500 €	15%	25.500 €	15%	30.500 €	15%
	>5 años	45.800 €	15%	45.800 €	15%	40.800 €	15%	35.800 €	15%	40.800 €	15%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



El Mercado Laboral de IT lleva más de cinco años claramente liderado por el candidato. Sin embargo, este desequilibrio entre oferta y demanda se ha disparado en 2018 por una razón principal: la recuperación económica.

El PIB de España crece más de un 3% al año desde el 2015 por lo que las empresas han recuperado margen de maniobra en cuanto a inversión y por lo tanto, reactivan sus grandes proyectos tecnológicos. Un claro ejemplo de este hecho ha sido la multiplicación de los grandes HUB tecnológicos en España entre 2017 y 2018. La reactivación/aceleración de la "Digitalización de la Economía" tiene como efecto mecánico el fuerte aumento de la demanda de perfiles IT de todo tipo. Problema: No hay mucho más talento IT en España en 2018 que en 2014.

### Perfiles destacados

Aunque el mercado laboral de IT está muy en auge, no todos los perfiles ni todas las regiones se ven beneficiadas de la misma manera.

En cuanto a tipos de perfiles, los perfiles de Sistemas menos cualificados (Helpdesk L1 - L2, Técnico de Sistemas, Administrador de Sistemas, etc.) son los menos demandados. Son perfiles fácilmente externalizables a empresas de servicio que suelen tener sus Equipos Técnicos en el extranjero. Además, las infraestructuras IT son cada vez más virtuales y/o en la nube por lo que se requieren competencias diferentes para mantenerlas.

En cuanto a los perfiles más demandados dentro del mundo IT, hay 2 grandes tendencias. Por una parte, los desarrolladores con al menos tres años de experiencia, en cualquier lenguaje, son los más demandados. Los Desarrolladores Mid-Senior son el perfil más desequilibrado. El número de ofertas de empleo supera mucho el número de candidatos disponibles por lo que la volatilidad es extrema: los salarios siguen aumentando rápidamente, hay mucha rotación, muchas ofertas caídas, muchas empresas que no pueden fichar, etc.

Por otro lado, dentro de los perfiles más funcionales, los profesionales más demandados son los perfiles relacionados con el Dato: Data Engineer, Data Scientists, IT Business Analyst, Data Analyst/DW, Data Architect, etc.

### Evolución salarial

Los salarios de los perfiles de IT llevan cinco años sin parar de subir año tras año y no han conocido la crisis. Además, en 2018, esta subida se ha acelerado y la razón principal es la recuperación económica. Las empresas recuperan confianza y margen de maniobra en cuanto a inversión y por lo tanto, activan o reactivan sus proyectos tecnológicos: la famosa Transformación Digital. Como consecuencia, la demanda de perfiles IT se ha disparado y los salarios también. Esta subida salarial es válida para cualquier tipo de perfil tecnológico, tanto técnico como funcional. Por un lado, está muy bien para dichos perfiles pero a nivel macro económico es un problema. En efecto, muchas empresas pequeñas o medianas no pueden contratar al perfil adecuado, retrasan sus proyectos y no consiguen retener su talento tecnológico.

Esta tensión en el Mercado Laboral de IT hace que a nivel más macro, España está cada vez peor posicionada en la carrera mundial para las nuevas tecnologías. Esta constatación llevamos haciéndola desde hace unos años pero la situación no parece haber cambiado. La grandes inversiones extranjeras en materia de empleo tecnológico no se hacen por un tema de innovación, se hacen porque los salarios de perfiles IT en España están muy por debajo del resto de los países Europeos. Si no cambia este paradigma, la situación es estructuralmente insostenible en el tiempo porque siempre habrá países que ofrecerán las mismas competencias técnicas por unos salarios inferiores. India siendo el ejemplo más importante.

### Perspectivas para 2019

Todo apunta a que en 2019 la demanda de perfiles IT seguirá disparándose y que los salarios seguirán subiendo. Por otro lado, las grandes Corporate seguirán eligiendo a España para instalar sus HUB's tecnológicos y sus Centros de Competencias por razones financieras (salarios comparativamente bajos). Las pequeñas y medianas empresas tendrán cada vez más dificultades para fichar el talento IT que necesitan.

Consideramos que hemos llegado a un triple momento de inflexión:

- El sistema académico y político tiene que tomar sus responsabilidades para incentivar y formar a una generación entera de perfiles tecnológicos.
- Las empresas tienen que dejar de ver los salarios en IT como un coste (commodity) y verlo como una inversión.
- Las empresas tienen que entender que la tecnología se va a convertir en parte o totalidad de su core-business.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Java/J2EE Developer	CRM Consultant
.NET Developer	IT Security Consultant
PHP Developer	Cybersecurity Consultant
SW Architect	IT Business Analyst
Frontend Developer	Data Scientist
Mobile Apps Developer	Data Engineer
QA Automation	Data Architect
BD (Hunter)	IT Service Delivery Manager
Presales	

### Perfiles menos solicitados:

ABAP 4 Developer	System Engineer
Channel Sales Manager	Helpdesk L1
KAM (Farmer)	
DBA Oracle	



### Principales tendencias del sector

El Mercado Laboral de perfiles de IT y relacionados sigue en fuerte auge. Este fuerte crecimiento es debido a la recuperación económica. Desde el 2015, el PIB de España ha superado el 3% anual por lo que las empresas han recuperado capacidades de inversión y vuelven a contratar. Siempre la demanda de perfiles IT ha sido alta en los últimos años incluyendo durante la crisis. La demanda de posiciones estos últimos años ha crecido de forma exponencial y los salarios se han disparado. Desde el punto de vista del candidato, estas subidas son una excelente noticia pero desde el punto de vista de las empresas no tanto. En 2018 hemos observado un fuerte aumento de las ofertas rechazadas por temas salariales. En conclusión, consideramos que es el momento para que las empresas inviertan en salarios para captar y sobretodo retener el talento tecnológico.

### Balance

Es el momento de invertir en salarios. La recuperación económica de España ha hecho que la demanda de perfiles de IT se dispare, sobretodo este 2018. Sin embargo, como hay más demanda de perfiles de IT que oferta, los salarios se han disparados. Estos altos niveles salariales impiden en muchos casos a las empresas, sobretodo pequeñas y medianas, fichar el talento tecnológico que necesitan para seguir creciendo.

En conclusión, hacemos un balance negativo del mercado laboral de IT en el sentido que está muy desequilibrado y no permite a día de hoy absorber la alta demanda por parte de las empresas.

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles de Desarrollo y Relacionados											
<b>Java/J2EE Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	5%	27.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	5%	40.000 €	5%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	55.500 €	10%	53.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a
<b>.NET Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	5%	28.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	37.000 €	5%	37.000 €	5%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	43.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>PHP Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	26.000 €	5%	27.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	36.000 €	5%	35.000 €	5%	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	43.000 €	10%	42.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	10%	46.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>Software Architect (Java, .NET, PHP, etc.)</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	50.000 €	5%	48.000 €	5%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	2-5 años	55.000 €	5%	54.000 €	5%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a
	5-10 años	66.000 €	10%	65.000 €	10%	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a
	>10 años	82.000 €	10%	80.000 €	10%	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a
<b>Ruby/Ruby On Rails Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	5%	33.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	2-5 años	43.000 €	10%	42.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Python Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	34.000 €	5%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	5%	40.000 €	5%	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a

<b>Front-end Developer (JavaScript)</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	5%	42.000 €	5%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
<b>C/C++ Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	28.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	36.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	47.000 €	10%	45.000 €	10%	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	>10 años	52.000 €	10%	48.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a
<b>Node.js Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	2-5 años	45.000 €	5%	45.000 €	5%	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>5 años	50.000 €	5%	50.000 €	5%	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a
<b>Perl/PL-SQL Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	5%	37.000 €	5%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>Mobile Apps Developer (Android/iOS/Windows Phone)</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	45.000 €	5%	43.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	5%	50.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a
<b>ABAP 4 Developer (SAP)</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	5%	30.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	34.000 €	5%	35.000 €	5%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles de Desarrollo y Relacionados											
QA	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	10%	48.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
QA Automation	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	40.000 €	5%	38.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	2-5 años	46.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	5%	40.000 €	5%	40.000 €	5%
	5-10 años	57.000 €	10%	55.000 €	10%	48.000 €	10%	48.000 €	10%	48.000 €	10%
UI/UX	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	31.000 €	5%	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	5%	42.000 €	5%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	10%	48.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a
Perfiles de Management											
CIO (Multinational Company, End-Client, International Profile, P&L Management, Strategic Management)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	110.000 €	20%	105.000 €	20%	83.000 €	10%	83.000 €	10%	83.000 €	10%
	2-5 años	120.000 €	20%	115.000 €	20%	93.000 €	10%	93.000 €	10%	93.000 €	10%
	5-10 años	160.000 €	20%	160.000 €	20%	130.000 €	10%	130.000 €	10%	130.000 €	10%
	>10 años	200.000 €	20%	180.000 €	20%	145.000 €	10%	145.000 €	10%	145.000 €	10%
IT Director (End-Client, Infrastructure Management, BA Management, Vendor Management, Project Management, Budget)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%
	2-5 años	80.000 €	20%	80.000 €	20%	59.000 €	10%	59.000 €	10%	59.000 €	10%
	5-10 años	90.000 €	20%	90.000 €	20%	70.000 €	10%	70.000 €	10%	70.000 €	10%
	>10 años	110.000 €	20%	110.000 €	20%	80.000 €	10%	80.000 €	10%	80.000 €	10%
CTO (Startup Company/IT Company, Technical Management, Budget)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	65.000 €	10%	60.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a
	2-5 años	75.000 €	20%	70.000 €	20%	56.000 €	n/a	56.000 €	n/a	56.000 €	n/a
	5-10 años	105.000 €	20%	95.000 €	20%	75.000 €	n/a	75.000 €	n/a	75.000 €	n/a
	>10 años	135.000 €	20%	125.000 €	20%	95.000 €	n/a	95.000 €	n/a	95.000 €	n/a

CSO (Chief Security Officer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	60.000 €	10%	58.000 €	10%	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a
	2-5 años	78.000 €	10%	75.000 €	10%	70.000 €	n/a	70.000 €	n/a	70.000 €	n/a
	5-10 años	95.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	n/a	90.000 €	n/a	90.000 €	n/a
CDO (Chief Data Officer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	70.000 €	10%	67.000 €	10%	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a
	2-5 años	100.000 €	20%	95.000 €	20%	85.000 €	n/a	85.000 €	n/a	85.000 €	n/a
Development Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	60.000 €	10%	57.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	2-5 años	68.000 €	10%	66.000 €	10%	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a
	5-10 años	75.000 €	10%	73.000 €	10%	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a
	>10 años	82.000 €	10%	80.000 €	10%	66.000 €	n/a	66.000 €	n/a	66.000 €	n/a
Team Lead (SW Development)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	50.000 €	10%	48.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	2-5 años	55.000 €	10%	53.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a
	5-10 años	58.000 €	10%	56.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a
	>10 años	62.000 €	10%	60.000 €	n/a	53.000 €	n/a	53.000 €	n/a	53.000 €	n/a
QA Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	45.000 €	10%	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	2-5 años	55.000 €	10%	55.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a
	5-10 años	62.000 €	10%	62.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a	50.000 €	n/a
QA Test Lead	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	42.000 €	10%	43.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	2-5 años	48.000 €	10%	48.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	10%	52.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a
BI Team Lead	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	47.000 €	10%	48.000 €	10%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	2-5 años	53.000 €	10%	52.000 €	10%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	5-10 años	58.000 €	10%	55.000 €	10%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles Comerciales											
Country Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	120.000 €	40%	120.000 €	40%	85.000 €	20%	85.000 €	20%	85.000 €	20%
2-5 años	150.000 €	40%	150.000 €	40%	110.000 €	20%	110.000 €	20%	110.000 €	20%	
5-10 años	190.000 €	40%	190.000 €	40%	135.000 €	20%	135.000 €	20%	135.000 €	20%	
>10 años	210.000 €	40%	210.000 €	40%	145.000 €	20%	145.000 €	20%	145.000 €	20%	

Corporate Sales Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	75.000 €	40%	75.000 €	40%	55.000 €	30%	55.000 €	30%	55.000 €	30%
2-5 años	86.000 €	40%	86.000 €	40%	60.000 €	30%	60.000 €	30%	60.000 €	30%	
5-10 años	96.000 €	40%	96.000 €	40%	68.000 €	30%	68.000 €	30%	68.000 €	30%	
>10 años	120.000 €	40%	120.000 €	40%	83.000 €	30%	83.000 €	30%	83.000 €	30%	

BD Manager (Direct Sales)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	53.000 €	100%	53.000 €	100%	40.000 €	80%	40.000 €	80%	40.000 €	80%
2-5 años	58.000 €	100%	58.000 €	100%	44.000 €	80%	44.000 €	80%	44.000 €	80%	
5-10 años	65.000 €	100%	65.000 €	100%	50.000 €	80%	50.000 €	80%	50.000 €	80%	

Channel Sales Manager (Indirect Sales)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	48.000 €	50%	48.000 €	50%	39.000 €	40%	39.000 €	40%	39.000 €	40%
2-5 años	55.000 €	50%	55.000 €	50%	44.000 €	40%	44.000 €	40%	44.000 €	40%	
5-10 años	60.000 €	50%	60.000 €	50%	50.000 €	40%	50.000 €	40%	50.000 €	40%	

Inside Sales Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	45.000 €	50%	43.000 €	50%	34.000 €	30%	34.000 €	30%	34.000 €	30%
2-5 años	52.000 €	50%	50.000 €	50%	39.000 €	30%	39.000 €	30%	39.000 €	30%	
5-10 años	60.000 €	50%	55.000 €	50%	44.000 €	30%	44.000 €	30%	44.000 €	30%	

KAM (Farmer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	38.000 €	50%	38.000 €	50%	30.000 €	40%	30.000 €	40%	30.000 €	40%
2-5 años	48.000 €	50%	48.000 €	50%	39.000 €	40%	39.000 €	40%	39.000 €	40%	
5-10 años	58.000 €	50%	58.000 €	50%	48.000 €	40%	48.000 €	40%	48.000 €	40%	
>10 años	67.000 €	50%	67.000 €	50%	55.000 €	40%	55.000 €	40%	55.000 €	40%	

BD (Hunter)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	100%	30.000 €	100%	23.000 €	80%	23.000 €	80%	23.000 €	80%
2-5 años	40.000 €	100%	40.000 €	100%	28.000 €	80%	28.000 €	80%	28.000 €	80%	
5-10 años	48.000 €	100%	48.000 €	100%	34.000 €	80%	34.000 €	80%	34.000 €	80%	
>10 años	65.000 €	100%	65.000 €	100%	38.000 €	80%	38.000 €	80%	38.000 €	80%	

Presales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	40%	34.000 €	40%	27.000 €	20%	27.000 €	20%	27.000 €	20%
2-5 años	45.000 €	40%	44.000 €	40%	32.000 €	20%	32.000 €	20%	32.000 €	20%	
5-10 años	55.000 €	40%	53.000 €	40%	36.000 €	20%	36.000 €	20%	36.000 €	20%	
>10 años	62.000 €	40%	60.000 €	40%	43.000 €	20%	43.000 €	20%	43.000 €	20%	

Inside Sales Rep.	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	50%	28.000 €	50%	22.000 €	25%	22.000 €	25%	22.000 €	25%
2-5 años	35.000 €	50%	32.000 €	50%	25.000 €	25%	25.000 €	25%	25.000 €	25%	
5-10 años	42.000 €	50%	40.000 €	50%	32.000 €	25%	32.000 €	25%	32.000 €	25%	

Perfiles Funcionales											
ERP Consultant (SAP Principalmente)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	10%	38.000 €	10%	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
2-5 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	
5-10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	
>10 años	70.000 €	10%	65.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	

CRM Consultant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	38.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%
2-5 años	46.000 €	10%	45.000 €	10%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	
5-10 años	55.000 €	10%	50.000 €	10%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	
>10 años	64.000 €	10%	60.000 €	10%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	

BI Consultant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
2-5 años	44.000 €	10%	44.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	
5-10 años	60.000 €	10%	56.000 €	10%	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	
>10 años	65.000 €	10%	62.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles Funcionales		Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Product Manager (Software/SaaS/Mobile)</b>	Experiencia										
	0-2 años	60.000 €	5%	60.000 €	5%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
	2-5 años	68.000 €	5%	68.000 €	5%	63.000 €	10%	63.000 €	10%	63.000 €	10%
	>5 años	80.000 €	5%	80.000 €	5%	70.000 €	10%	70.000 €	10%	70.000 €	10%
<b>Product Owner (Software/SaaS/Mobile)</b>	Experiencia										
	0-2 años	45.000 €	5%	45.000 €	5%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%
	2-5 años	50.000 €	5%	50.000 €	5%	42.000 €	10%	42.000 €	10%	42.000 €	10%
	>5 años	55.000 €	5%	55.000 €	5%	48.000 €	10%	48.000 €	10%	48.000 €	10%
<b>IT Security Consultant (IT Infrastructure/Network)</b>	Experiencia										
	0-2 años	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	44.000 €	n/a	42.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	52.000 €	n/a	50.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
<b>Cyber Security Consultant</b>	Experiencia										
	0-2 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%
	2-5 años	48.000 €	10%	48.000 €	10%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%
	5-10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%
<b>IT Change Manager</b>	Experiencia										
	0-2 años	52.000 €	5%	54.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	2-5 años	56.500 €	5%	56.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%
	5-10 años	67.000 €	5%	66.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%
<b>IT Business Analyst</b>	Experiencia										
	0-2 años	36.000 €	10%	38.000 €	10%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%
	2-5 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	55.000 €	10%	52.000 €	10%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
>10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	

<b>Data Architect</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	50.000 €	5%	50.000 €	5%	50.000 €	5%
	2-5 años	75.000 €	10%	75.000 €	10%	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%
	>5 años	90.000 €	10%	90.000 €	10%	80.000 €	5%	80.000 €	5%	80.000 €	5%
<b>Data Engineer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%
	2-5 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%
	>5 años	65.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	5%	55.000 €	5%	55.000 €	5%
<b>Data Analyst/ Data WH</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	36.000 €	5%	35.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%	30.000 €	5%
	2-5 años	45.000 €	5%	45.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%	34.000 €	5%
	5-10 años	53.000 €	5%	54.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
>10 años	58.000 €	5%	60.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	
<b>Data Scientist</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	2-5 años	55.000 €	n/a	48.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	65.000 €	n/a	60.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
<b>IT Service Delivery Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	62.000 €	10%	60.000 €	10%	47.000 €	5%	47.000 €	5%	47.000 €	5%
	2-5 años	66.000 €	10%	66.000 €	10%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%
	5-10 años	75.000 €	15%	74.000 €	15%	64.000 €	5%	64.000 €	5%	64.000 €	5%
>10 años	83.000 €	15%	83.000 €	15%	68.000 €	5%	68.000 €	5%	68.000 €	5%	

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles de Infraestructura/Telco											
<b>Cloud Architect</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	53.000 €	10%	53.000 €	10%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%
	2-5 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	50.000 €	5%	50.000 €	5%	50.000 €	5%
	>5 años	72.000 €	10%	72.000 €	10%	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%
<b>DevOps Engineer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%
	2-5 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	>5 años	58.000 €	10%	58.000 €	10%	45.000 €	5%	45.000 €	5%	45.000 €	5%
<b>DBA Oracle/MySQL</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	n/a	48.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	55.000 €	n/a	54.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a
<b>System Administrator</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	n/a	32.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a
	2-5 años	33.000 €	n/a	38.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	44.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	49.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a
<b>Helpdesk L1</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	19.000 €	5%	19.000 €	5%	18.000 €	5%	18.000 €	5%	18.000 €	5%
	2-5 años	24.000 €	5%	26.000 €	5%	20.000 €	5%	20.000 €	5%	20.000 €	5%
<b>Helpdesk L2</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	22.000 €	5%	22.000 €	5%	18.000 €	5%	18.000 €	5%	18.000 €	5%
	2-5 años	30.000 €	5%	29.000 €	5%	25.000 €	5%	25.000 €	5%	25.000 €	5%
	5-10 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	29.000 €	5%	29.000 €	5%	29.000 €	5%

<b>System Engineer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	25.000 €	n/a	30.000 €	n/a	17.000 €	n/a	17.000 €	n/a	17.000 €	n/a
	2-5 años	29.000 €	n/a	32.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a
	5-10 años	32.000 €	n/a	38.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a
<b>Network Engineer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	n/a	32.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	2-5 años	31.000 €	n/a	34.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	36.000 €	n/a	38.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	43.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a



Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

# DESCUBRE MÁS SOBRE HAYS

Para mantenerte al día sobre las últimas novedades de Hays y el Mercado Laboral, visita [hays.es](https://hays.es).



Hays



@HaysEspana



Hays Response España/Hays Careers España



@Haysespana

## La Guía del Mercado Laboral online

Descarga el informe completo de tendencias de mercado y utiliza nuestra Calculadora Salarial para conocer la situación de tu salario con respecto a la media.

[guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

## Blog

Nuestros Consultores y Expertos ponen a tu alcance todos los consejos para mejorar tu carrera profesional o el negocio de tu empresa.

[hays.es/blog](https://hays.es/blog)

## Hays Journal

Nuestra publicación bianual para profesionales de Recursos Humanos que ofrece una perspectiva global de todos los contenidos relacionados con el Mundo del Trabajo.

[hays-journal.com](https://hays-journal.com)

## Hays Global Skills Index

Un completo informe estadístico diseñado para conocer la dinámica de los mercados laborales cualificados en 31 países.

[hays-index.com](https://hays-index.com)

## Informe sobre Diversidad e Inclusión

Un informe que permite conocer la situación de las empresas españolas respecto a la implementación de políticas de Diversidad e Inclusión para una gestión igualitaria del talento.

[hays.es/diversidad-inclusion](https://hays.es/diversidad-inclusion)



# CONTÁCTANOS

---

Nuestra red de oficinas en España nos permite abarcar el territorio nacional con presencia física en:

## Oficinas Hays Recruiting Experts Worldwide:

### Barcelona

C/Valencia, 307-313  
08009 Barcelona  
T: +34 93 476 01 03  
E: barcelona@hays.es

### Bilbao

C/Ibáñez de Bilbao, 28  
48009 Bilbao  
T: +34 94 423 87 17  
E: bilbao@hays.es

### Madrid

Paseo de la Castellana, 81  
28046 Madrid  
T: +34 91 456 69 98  
E: madrid@hays.es

### Sevilla

Av. Luis de Morales, 32  
41018 Sevilla  
T: +34 95 498 77 38  
E: sevilla@hays.es

### Valencia

C/ Justicia, 4  
46004 Valencia  
T: +34 96 353 20 70  
E: valencia@hays.es

Para saber más acerca de nuestra red mundial de oficinas, consulta [hays.es](http://hays.es)

**hays.es**



@HaysEspana  
#GuiaHays2019

Supported by the



**British Chamber**  
of Commerce in Spain