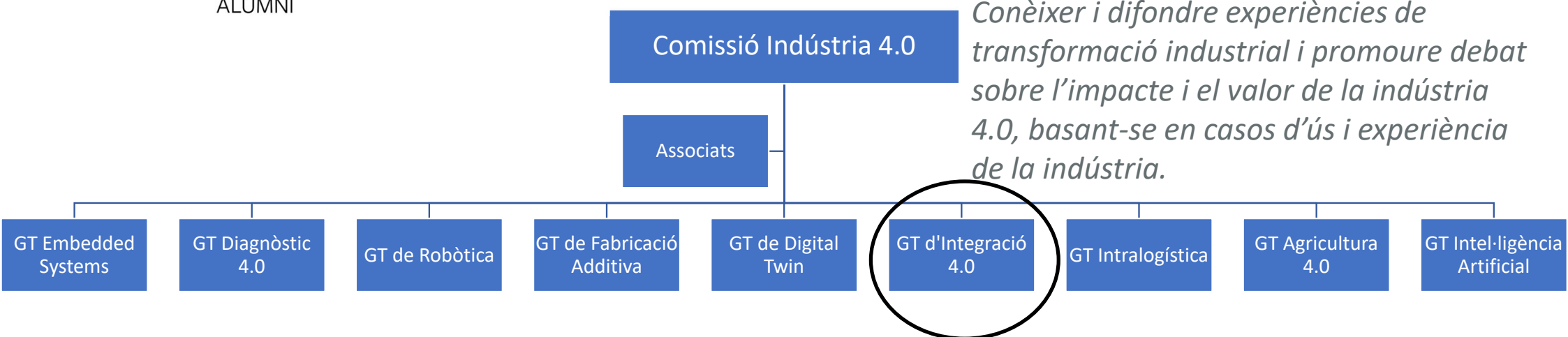


Col·laboració:

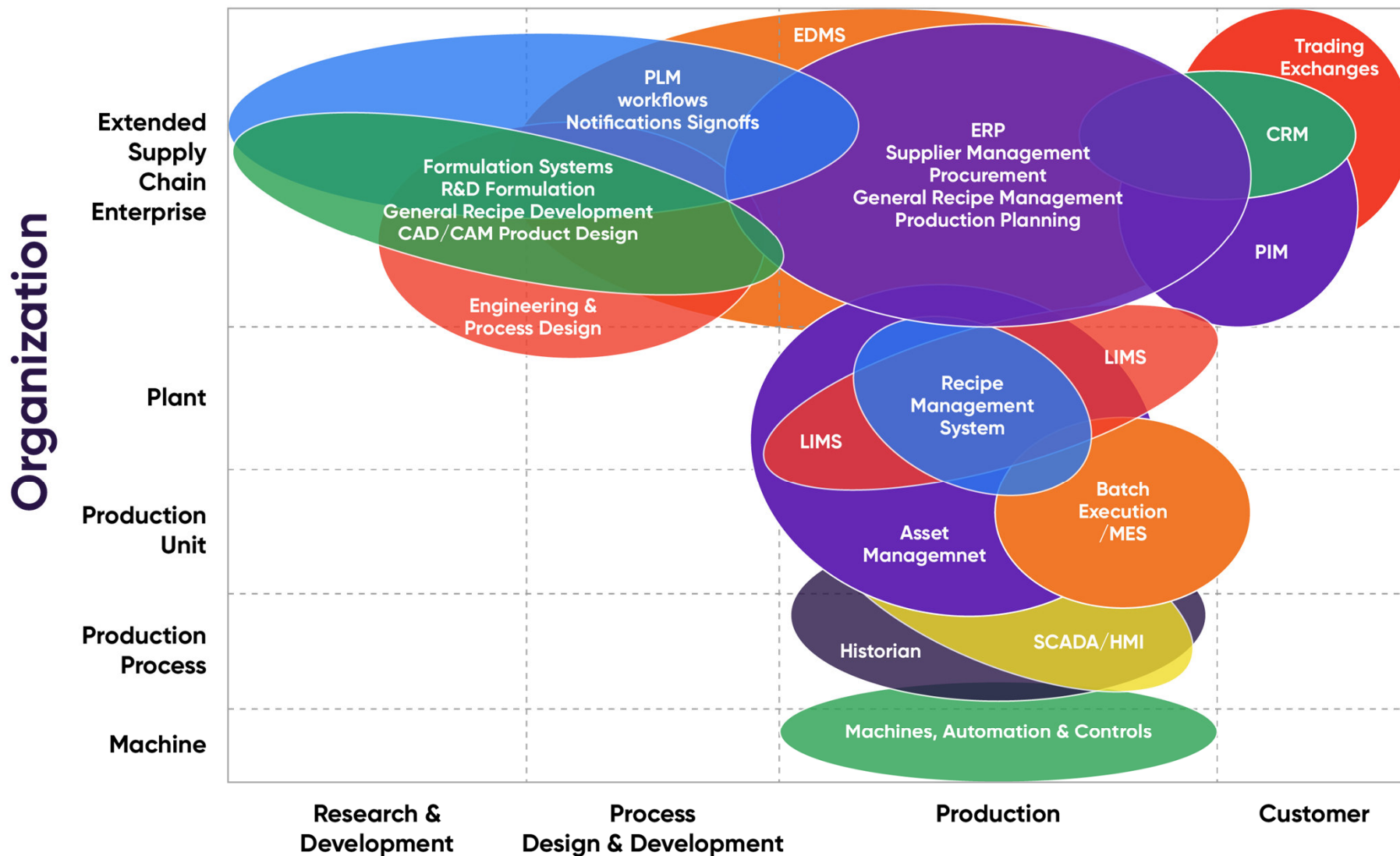


Objectiu:

Conèixer i difondre experiències de transformació industrial i promoure debat sobre l'impacte i el valor de la indústria 4.0, basant-se en casos d'ús i experiència de la indústria.



Integració?



Product and Process Life Cycle

Source: Gartner, Inc.

Informe Exprés

13 barreres més habituals
per implementar la
integració dins d'una
organització

Grup de treball en Integració 4.0
Comissió Indústria 4.0

Enginyers
Industrials de Catalunya



Barreres i Impulsors en la integració 4.0 Guia de Bones Pràctiques

Octubre 2022

Barreres

1. Manca de recolzament explícit de la Direcció
2. Riscos potencials no identificats
3. Incerteses
4. Mancances en la documentació
5. Resistència al canvi
6. Evolució ràpida de la tecnologia
7. Manca de formació
8. Manca de coneixement i assessorament
9. Incertesa per establir aliances
10. Costos dels canvis necessaris
11. Implantació no estratègica.
12. Baixa interoperabilitat entre aplicacions
13. Mantenir i integrar equips i màquines antigues

Barreres i Impulsors en la integració 4.0

Grup de treball en Integració 4.0
Comissió Indústria 4.0

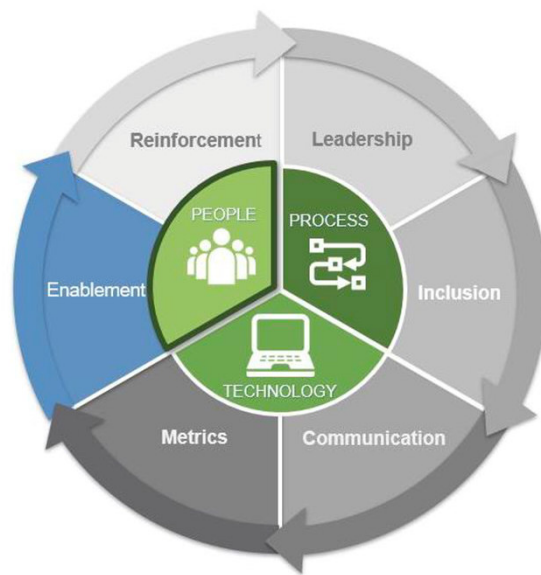


**Barreres i Impulsors en la
integració 4.0**
Guia de Bones Pràctiques

Octubre 2022

- Per a cada barrera:
 - Una descripció dels elements que constitueixen la barrera
 - Una relació dels seus efectes i causes (*de quina manera poden impactar una iniciativa d'integració?*)
 - Bones pràctiques per minvar els riscos

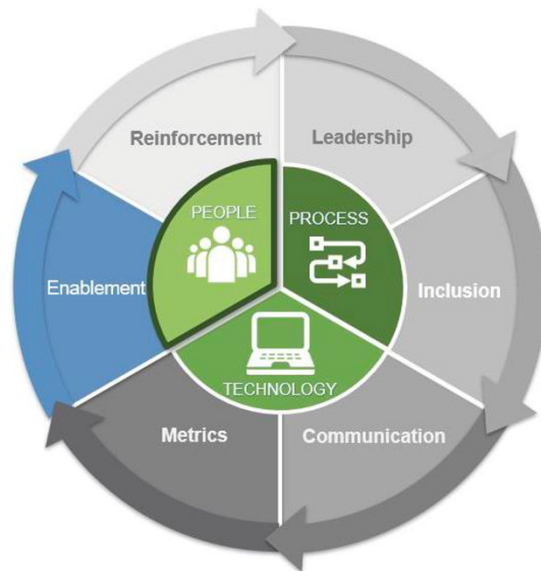
Manca de recolzament explícit de la Direcció



Les dinàmiques de desenvolupament i aplicació de qualsevol projecte en una empresa, solen estar molt influenciades per la importància que tingui per els màxims responsables de l'empresa.

Manca de recolzament explícit de la Direcció

Causes / Efectes



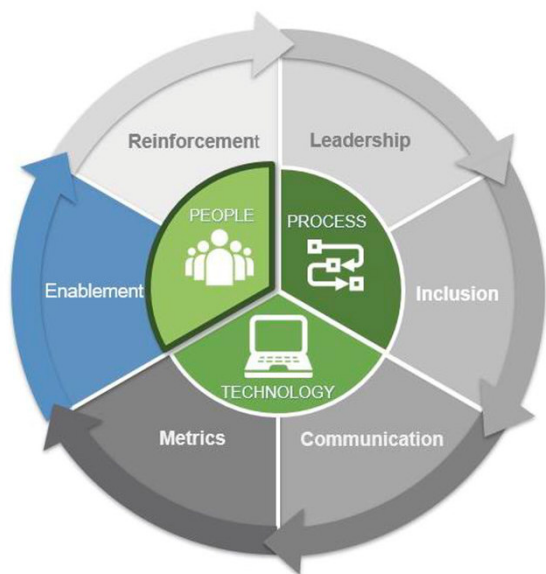
Incidències o imprevistos =>
aturades o endarreriments
que poden posar en qüestió
la finalització del projecte.

**Interferència d'altres projectes,
activitats o urgències =>**
L'incompliment de la planificació afecta
a l'interès i efectivitat del projecte.

**Dificultats per aconseguir els recursos
necessaris =>** Provoca endarreriments
en els terminis d'execució o en la
qualitat del resultat del projecte.

Manca de recolzament explícit de la Direcció

Bones pràctiques



Explicitar des de la Direcció la importància de l'èxit del projecte.



Assegurar que el missatge arribi a tota l'organització, i que totes les àrees de la companyia i tots els treballadors es sentin part integrant d'aquest projecte.



Posar com a responsable del projecte una persona amb autoritat reconeguda dins l'empresa i de plena confiança de la Direcció. Assegurar que pugui prendre les decisions amb fermesa i fer que s'executin.



Fer el seguiment periòdic i marcar KPI's.

www.eic.cat/documents-i-guies



Documentació



Des de les diferents comissions d'Enginyers Industrials de Catalunya i arran de les circumstàncies socials, econòmiques i sanitàries derivades de la COVID-19 s'ha elaborat una sèrie de documents que tenen l'objectiu de facilitar a empreses i ciutadans l'adaptació al nou entorn post COVID-19. Inclouen recomanacions pròpies i d'organismes oficials, enllaços d'interès i tota la informació possible per ajudar a la recuperació i al foment de la resiliència.



Barreres i Impulsors en la integració 4.0. Guia de Bones Pràctiques

[Llegir més >](#)



Canvi Climàtic. Incidència en la gestió de l'aigua i els ecosistemes fluvials

[Llegir més >](#)



Reflexions de la Comissió d'Energia dels Enginyers Industrials de Catalunya davant de la crisi energètica europea

[Llegir més >](#)

What's next?



Barreres i Impulsors en la integració 4.0 Guia de Bones Pràctiques

Octubre 2022

Barreres d'Integració 4.0. Guia de Bones Pràctiques

© Grup de Treball Integració 4.0

Comissió Indústria 4.0

Enginyers de Catalunya

Setembre 2022

Autors: Jordi Ayza, Jordi Blanco, Guillem Beltran, Xavier Conesa, Javier Gámiz, Olga López, Pilar Mengual, Jordi Portella, Xavier Pi, Michael Loughlin



“Experience is what you get when you didn't get what you wanted. And experience is often the most valuable thing you have to offer.”

— Randy Pausch, The Last Lecture

Don't be like Elon Musk!

Contacte



Barreres d'Integració 4.0. Guia de Bones Pràctiques

© Grup de Treball Integració 4.0

Comissió Indústria 4.0

Enginyers de Catalunya

Setembre 2022

Autors: Jordi Ayza, Jordi Blanco, Guillem Beltran, Xavier Conesa, Javier Gámiz, Olga López, Pilar Mengual, Jordi Portella, Xavier Pi, Michael Loughlin



Jordi Ayza

jordi.ayza@enginyers.net



Michael Loughlin

michael.loughlin@enginyers....

Moltes gràcies!