

Projecte pilot amb entitats del Curs d'Agents d'Innovació

Voluntariat pel desenvolupament de Plans de Transformació Digital



Context

m4Social inicia el 2019 un projecte relacionat amb el voluntariat en l'àmbit de la innovació i la transformació digital. Aquest projecte vol ser la continuïtat d'un pla d'acció coherent que inclou la facilitació de suport en projectes, la formació i també la projecció de nou talent.

Identificades les similituds metodològiques al plantejar projectes que uneixin professionals voluntaris del sector tecnològic, amb l'enfortiment de les entitats del Tercer Sector, es planteja un primer projecte pilot a desenvolupar conjuntament entre **Enginyers Voluntaris** i la **Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya**.

Aquest projecte s'emmarcarà dins la continuïtat de la línia formativa iniciada al 2018 amb el **Curs d'Agents d'Innovació**, on 18 persones provinents d'entitats que formen part de la Taula van realitzar un programa per guanyar coneixements en metodologies i processos innovadors.

Es planteja que aquestes persones del curs puguin desenvolupar a curt termini un Pla de Transformació Digital o un Pla d'Innovació Tecnològica, segons sigui el cas, de la seva entitat amb el suport de professionals voluntaris, experts en l'àmbit de la consultoria.

Aquest projecte no inclou el suport en el desplegament del Pla resultant que s'elaborarà, aquesta segona fase s'estudiarà amb l'equip d'Enginyers Voluntaris en acabar la primera fase pilot.

Objectius

- Realitzar un projecte pilot que inclogui 5 entitats participants al Curs d'Agents d'Innovació, que els permeti disposar d'un Pla de Transformació o un Pla d'Innovació Digital propi.
- Ampliar els coneixements obtinguts al Curs d'Agents amb un treball específic i en el marc de les entitats on treballen els antics alumnes.
- Oferir aquests Plans com a models per altres entitats, ampliant el ventall de recursos que m4Social posa a disposició.

Requisits per part de les entitats

- Que la direcció de l'entitat tingui, dins les seves línies estratègiques, fomentar la innovació digital aplicant les noves tecnologies al seu model de negoci (Pla d'Innovació Digital) i optimitzar aquest si s'escau segons un Pla de Transformació Digital.
- Que una persona membre de la federació hagi participat al Curs d'Agents d'Innovació. Si la persona no forma part de l'estructura de la federació, sinó que aquesta ha delegat en una persona membre d'una entitat de base, el procés es realitzarà sobre aquesta entitat.
- Proporcionar el temps necessari del responsable d'innovació, a pactar amb la persona voluntària, per realitzar el projecte. La dedicació estimada es pactarà en cada cas però serà acordada per ambdues parts a l'inici del projecte.
- Compromís per dur a terme tot el procés d'elaboració d'un Pla de Transformació digital.

Dedicació per part del voluntari

Des de 4 h setmanals (màxima dedicació) a 4 h mensuals, depenent del temps i equip que hi dediqui l'entitat i també de la complexitat.

A remarcar que és l'entitat qui fa el pla i el voluntari assessora i acompanya.

La durada de la realització del pla de transformació digital i la dedicació del voluntari es fixarà en cada cas en la primera reunió de treball.

Etales del projecte

1. Revisió del model de negoci de l'entitat, entenent model de negoci com l'activitat i processos actuals per dur-la a terme.
2. Anàlisi de les eines digitals disponibles.
3. Nivell d'ús d'aquestes eines. Punts forts i punts febles.
4. Identificació dels àmbits i prioritats de digitalització de l'entitat amb criteris de millora: Màrketing i comunicació, serveis i gestió interna.
5. Definició de l'equip de treball de l'entitat i dedicació.
6. Pressupost.
7. A partir dels punts anteriors definir les etapes del projecte de transformació digital i les objectius que es volen aconseguir en cada una d'elles.

8. Programa i eines de seguiment i avaluació de resultats.

Detalls de la col·laboració

- Temps estimat de la col·laboració: 2 - 4 mesos.
- m4Social realitzarà una crida i seleccionarà 5 entitats entre tots els participants.
- Enginyers Voluntaris farà una visita prèvia a les entitats seleccionades de forma individual per escollir al voluntari més adequat per al projecte. m4Social es reserva el dret d'acompanyar a Enginyers Voluntaris en aquestes trobades.
- Al final del projecte l'entitat disposarà d'un document de Pla de Transformació i Innovació Digital, amb fases per desplegar-lo.
- m4Social posarà a disposició de cada una de les col·laboracions un canal privat de Slack, i recursos via Google Drive per tal de poder donar suport en el seguiment.