



GRUP GEPORK
Innovation
& Animal Care

GRUP GEPORK

8 de març de 2024

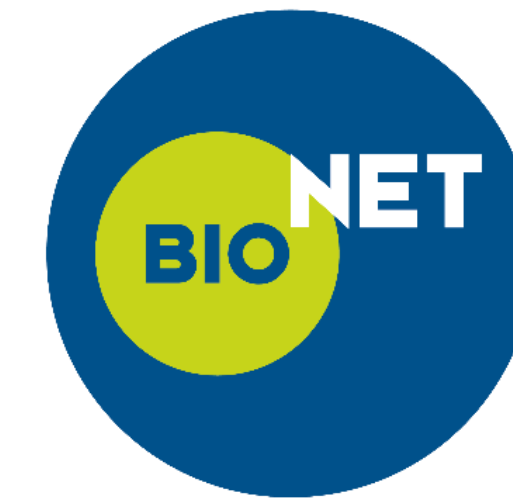
QUIENES SOMOS

Breve historia

- Empresa fundada el 1979 como Gepork en Vic.
- Pionera en la inseminación artificial porcina.
- El 1992 se cierra un acuerdo de distribución de medicamentos veterinarios con un laboratorio puntero. Se crea una división para animales de compañía.
- En la actualidad, el mayor volumen de negocio es la distribución veterinaria. Referente en los sectores de producción y de mascotas.

GRUP **G**EPORK

Innovation
& Animal Care



QUIENES SOMOS

Distribución veterinaria

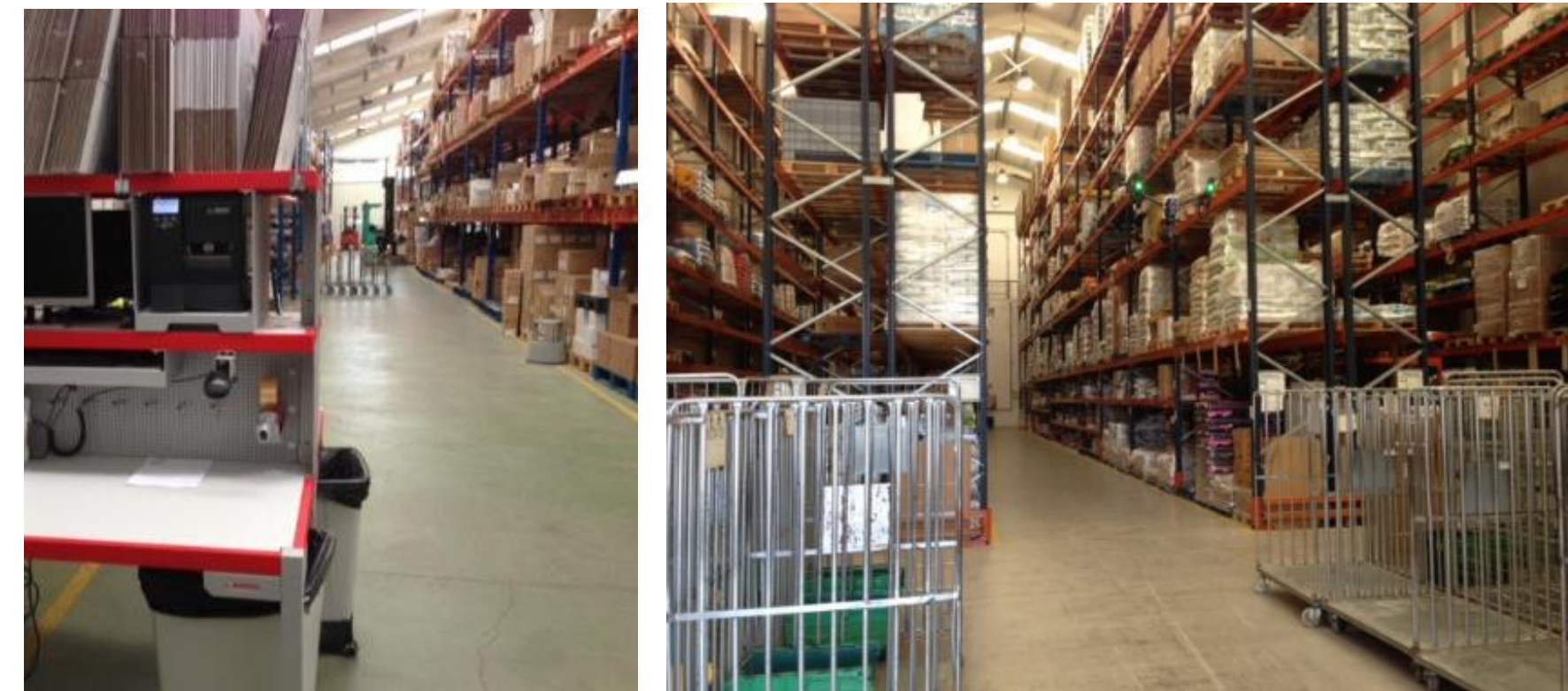
- Medicamentos, alimentación, equipamiento, accesorios, fungibles e higiene.
- Gestionamos unas 13.000 referencias. Entrega en 24h en la mayoría de los productos.
- Alrededor de 1.000 pedidos diarios: explotaciones, veterinarios, clínicas y hospitales veterinarios, *pet shops*...
- Unas 7.000 líneas de preparación diarias.



ÀREA LOGÍSTICA

Situación inicial (2019-2020)

- La empresa (y el almacén) se encuentran en una finca rural en Masies de Roda.
- Espacios de almacenaje adaptados al entorno singular: 4 almacenes separados y 1 adicional de alquiler en Gurb.
- Ocupación de los almacenes >85%.
- Entradas y preparación mediante papel.
- Proyecto de expansión de negocio a toda la península.

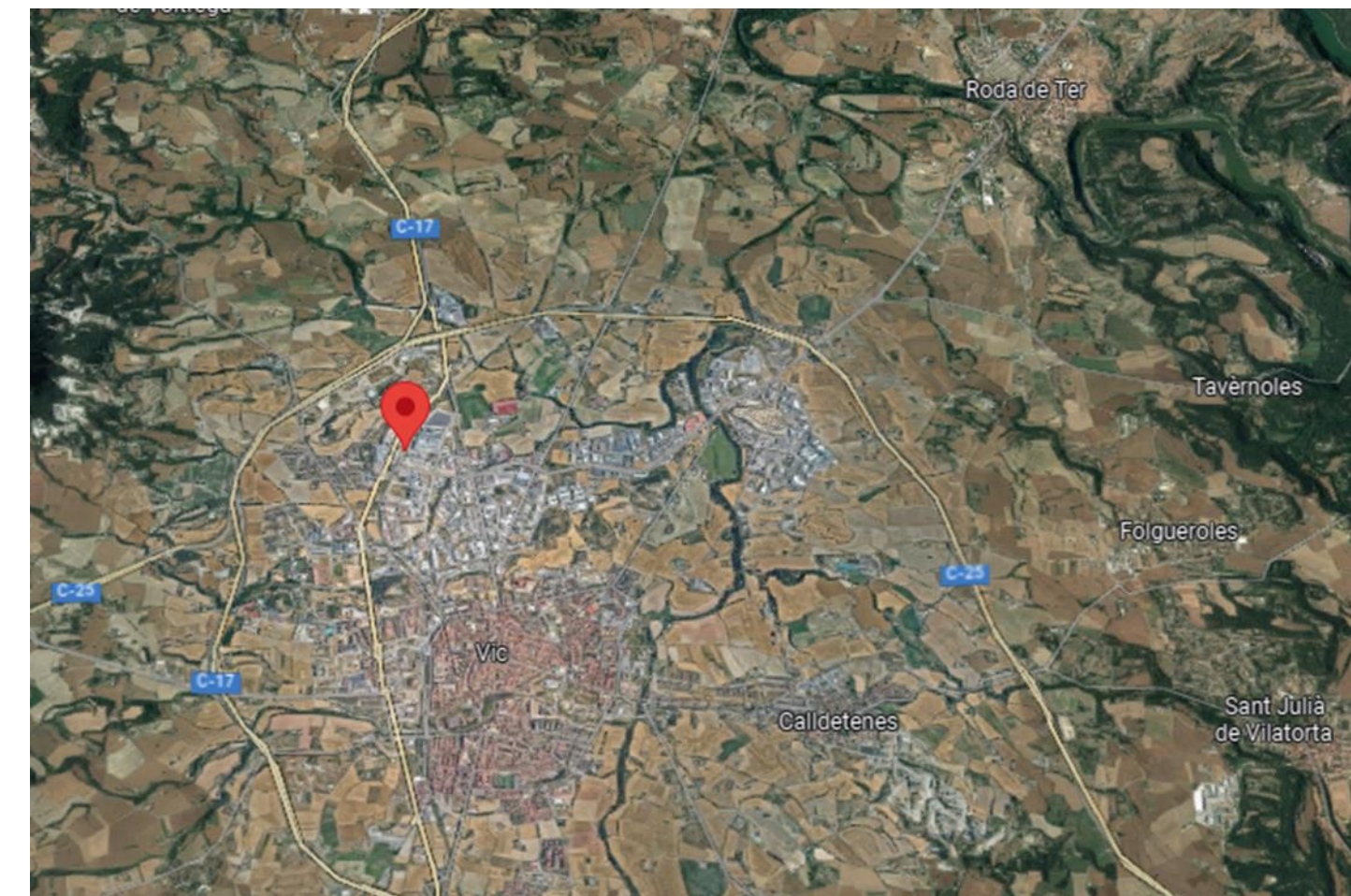


NUEVO PROYECTO

Necesidades y condicionantes

- Agrupar todas las instalaciones logísticas en un solo centro.
- Se busca una instalación versátil y eficiente.
- Gran cantidad de referencias en *stock*, gran cantidad de productos C.
- Fuerte arraigo de la empresa en la comarca de Osona. Dificultad en encontrar m².
- La transición no puede afectar el servicio al cliente.

- Se selecciona un terreno de unos 10.000m² totales en la localidad de Gurb.



NUEVO PROYECTO

Alternativas

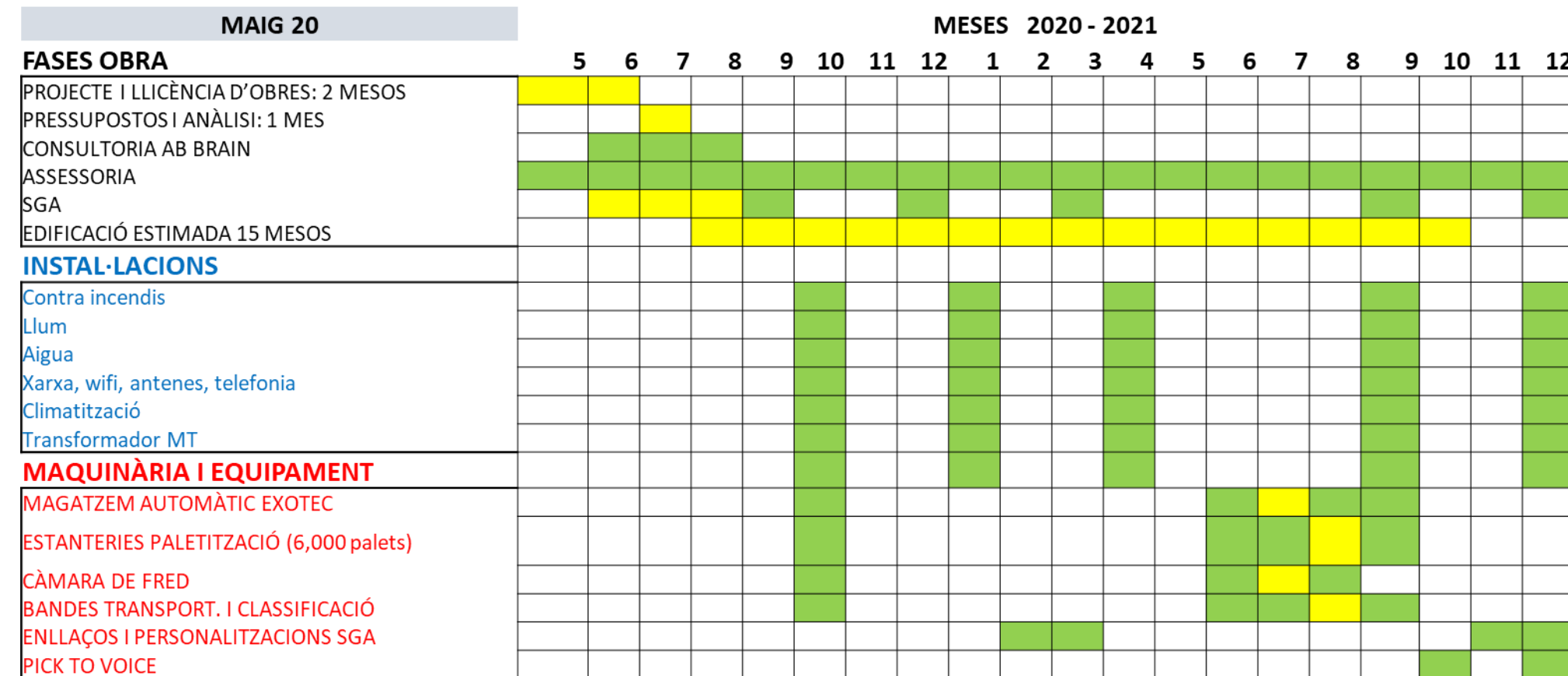
- Operativa 100% manual. Se considera que la superficie seleccionada es insuficiente. Necesidad de una solución más compacta.
- *Miniload* + transportadores. Solución más compacta. Se considera poco adaptable, especialmente en un mercado tan cambiante.
- *Skypod*: Solución muy compacta. Se considera como ventaja el carácter modular de la solución, así como que sea un producto *estándar*. Se considera la solución óptima.



NUEVO PROYECTO

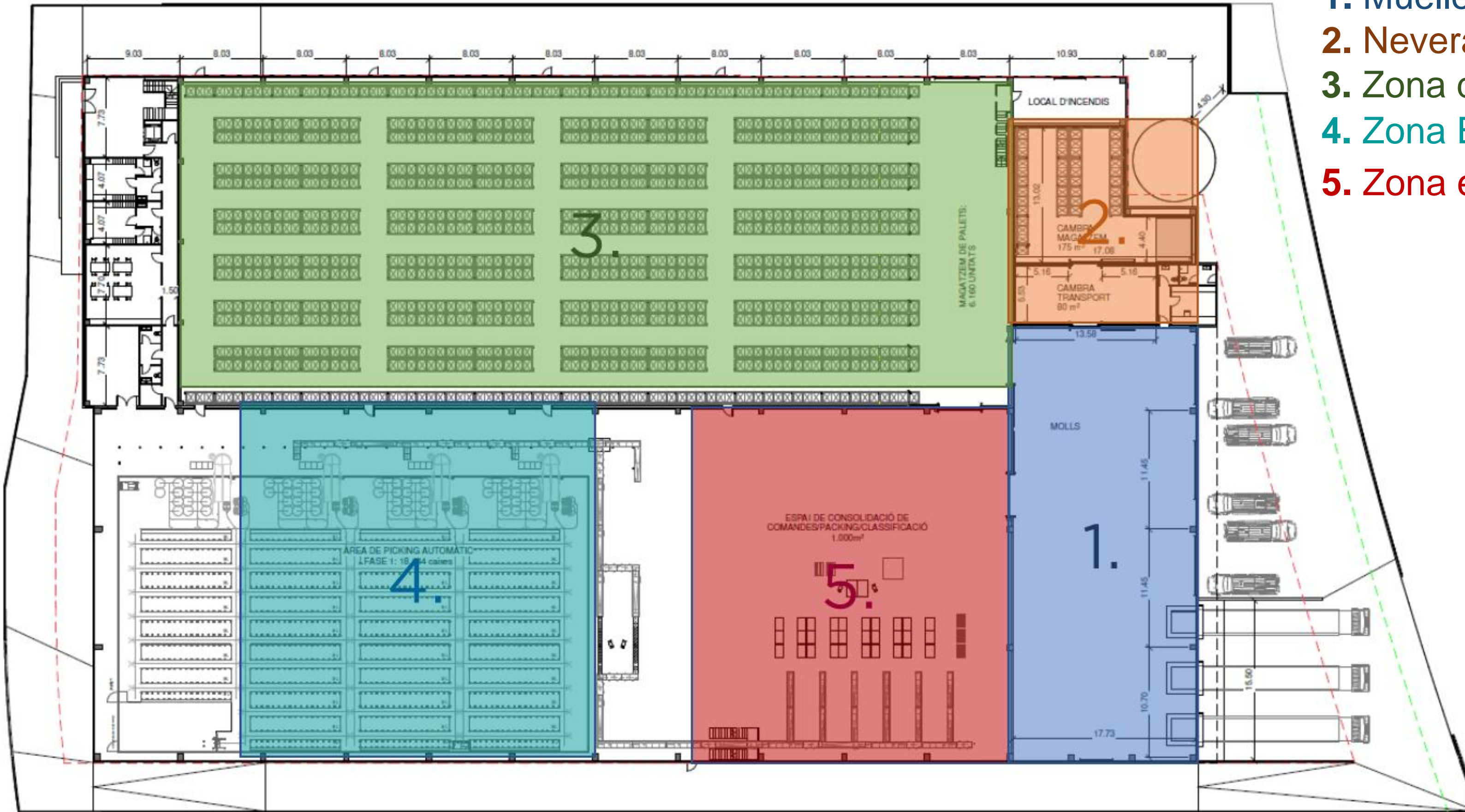
Desarrollo

- Realización de un estudio previo a través de una consultoría.
- Se tienen en cuenta previsiones de crecimiento para los 5 años siguientes.
- Se establecen presupuestos, equipamientos necesarios y *layout* de la nueva nave.
- En paralelo se realiza un proyecto de adaptación del *WMS*: determinación de nuevos procesos y programación de estos cambios y mejoras.



NUEVO PROYECTO

Layout



1. Muelles entrada/expedición
2. Nevera
3. Zona de pallets
4. Zona Exotec
5. Zona embalaje y consolidación

NUEVO PROYECTO

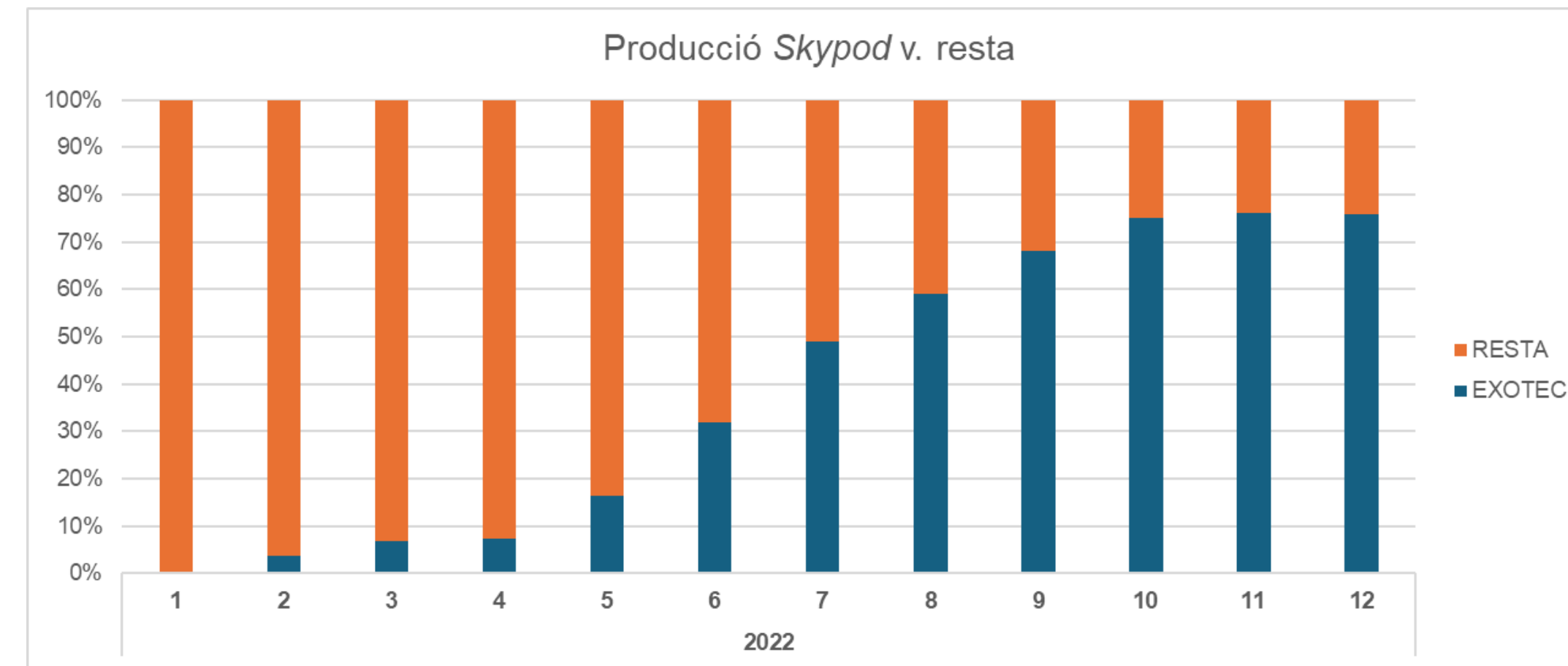
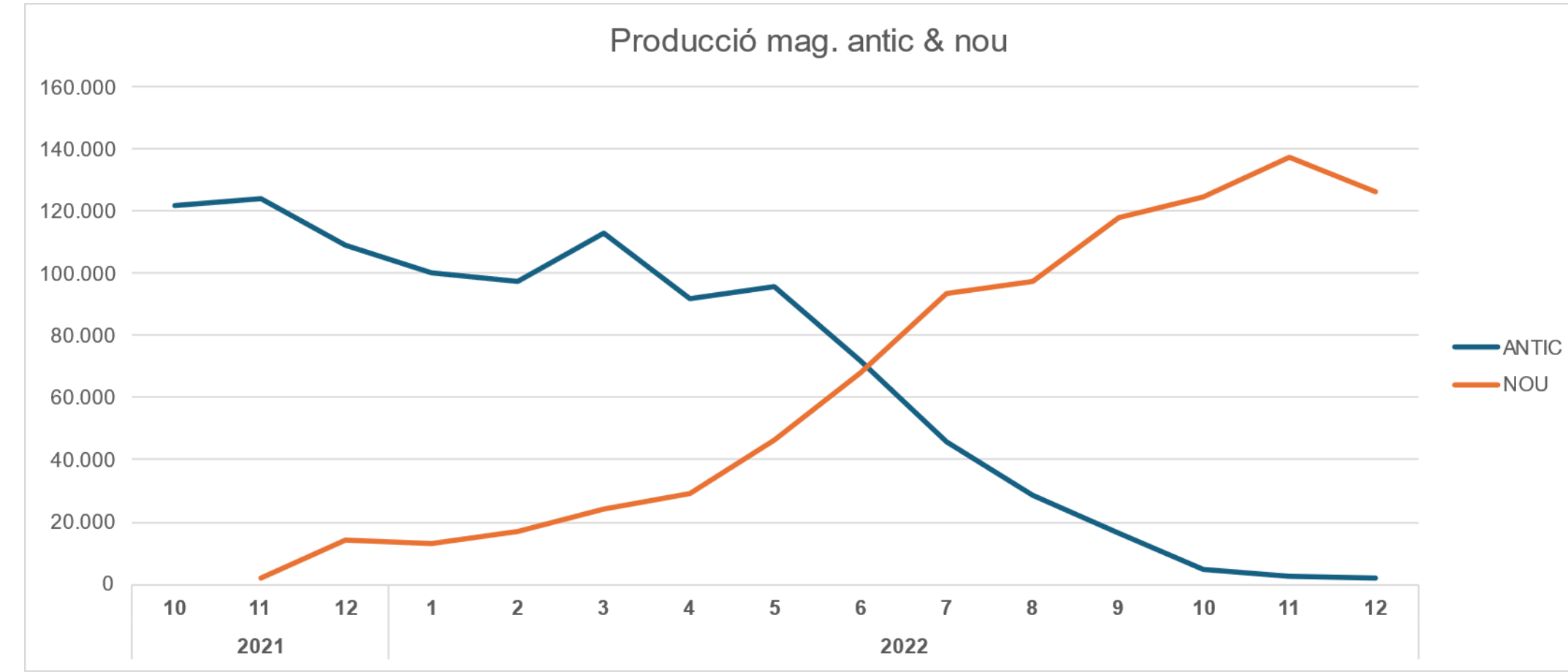
Instalación *Skypod*

- Se decide combinar el sistema con estaciones manuales de embalaje.
- Se coordina el montaje e instalación con la construcción de la nave.
- En paralelo se realizan *workshops* para parametrizar el sistema.
- Adaptación del *WMS* para comunicar con *Astar* (Exotec).
- Realización de pruebas de rendimiento: de *Skypod* y de las comunicaciones con el *WMS*.



NUEVO PROYECTO Puesta en marcha

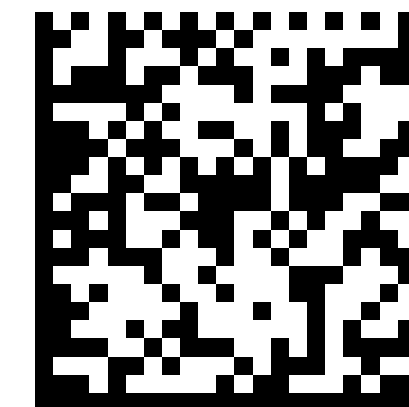
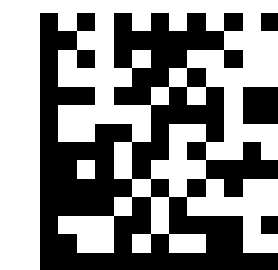
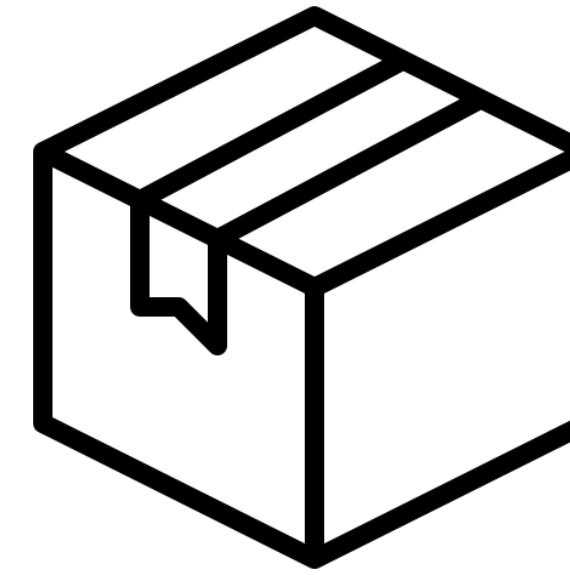
- Puesta en marcha paulatina por zonas.
- Por obligaciones contractuales, primero se trasladan todos los palets al nuevo centro logístico (diciembre 2021).
- Entrada gradual de nuevo *stock* al almacén.
- *Ramp-up* del *Skypod* gradual. Más lento de lo previsto, pero sin incidencias destacables. (marzo – septiembre 2022).



NUEVO PROYECTO

Problemáticas y consideraciones

- *Skypod* es un sistema de *picking* de unidades. Encontrar un equilibrio per poder satisfacer la gran variedad de clientes de Grup Gepork: adaptaciones adicionales en procedimientos y *WMS*.
- Asegurar la calidad en la preparación. Verificar el producto con su código de barras en la entrada y la salida.
- Variedad de proveedores. Dificultad para leer diferentes tipos de códigos: Se trabaja con el instalador para conseguir mejorar las lecturas.
- Poca agilidad en cancelar operaciones: procedimentar todos los procesos para evitar errores.



RESULTADOS

Mejoras observadas

- Adaptación muy rápida de los trabajadores. Rendimiento inmediato: Preparamos unas 200 líneas/estación/hora. Con el sistema antiguo, unas 300-400 líneas/persona/turno.
- Después del período de traslado, reducción del 65% en los errores de preparación. Errores en *Skypod* mínimos.
- Capacidad de incrementar almacenaje de forma rápida (almacenaje separado del automatismo).
- Capacidad de incrementar rendimiento sin modificar *layout*.
- Capacidad de planificar producciones y hacer proyecciones de forma fiable (rendimiento estable y conocido).
- Al ser un producto estándar, podemos disponer de mejoras en el sistema por parte del fabricante.
- Proyección del carácter innovador de la empresa.