

PRESENTACIÓ



A

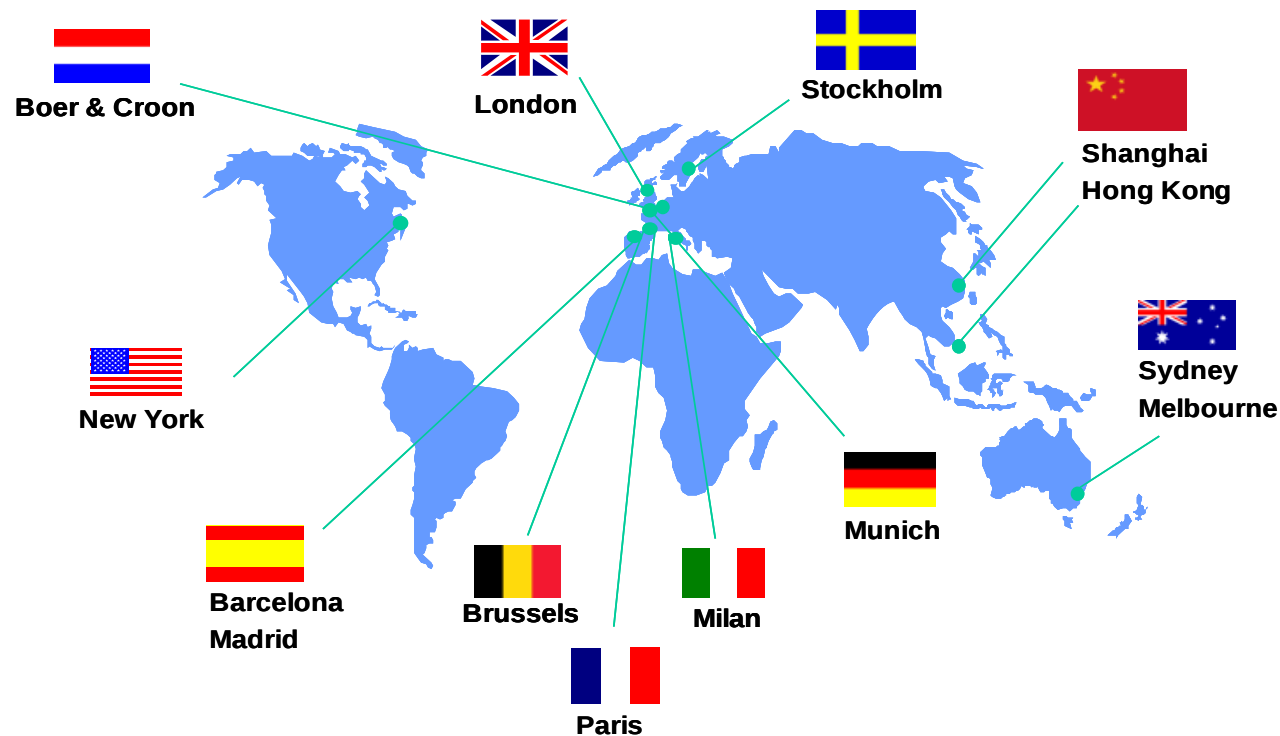
Enginyers
Industrials de Catalunya

EIM DADES CLAU

- Fundada el 1989. Més de 20 anys d'Interim Management
- Dedicació exclusiva a l'IM
- 6.000 missions a tot el món
- Més de 4.000 clients de tots els sectors
- Més de 20.000 Interim Managers intermacionals

EXECUTIVE INTERIM MANAGEMENT

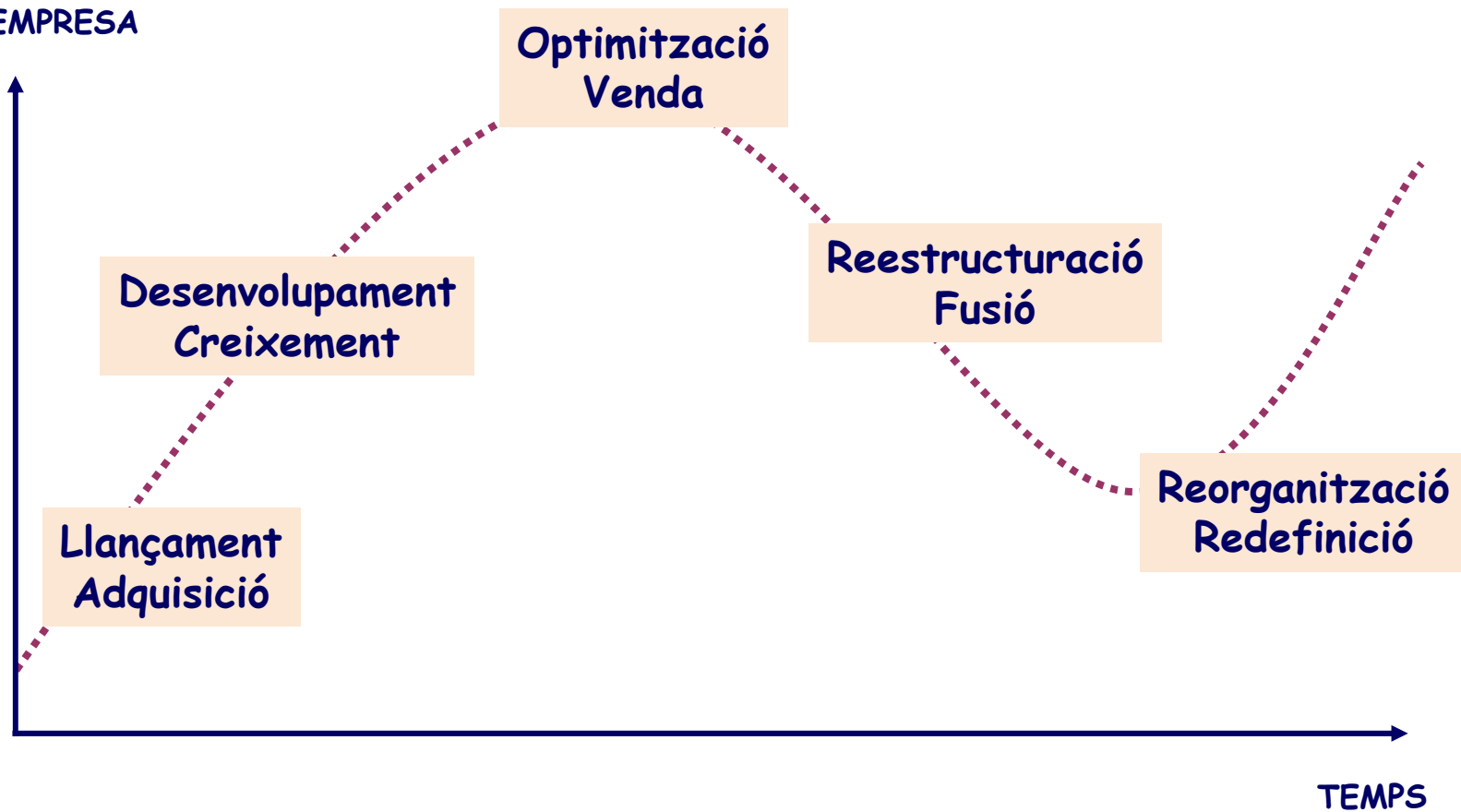
PRESÈNCIA AL MÓN



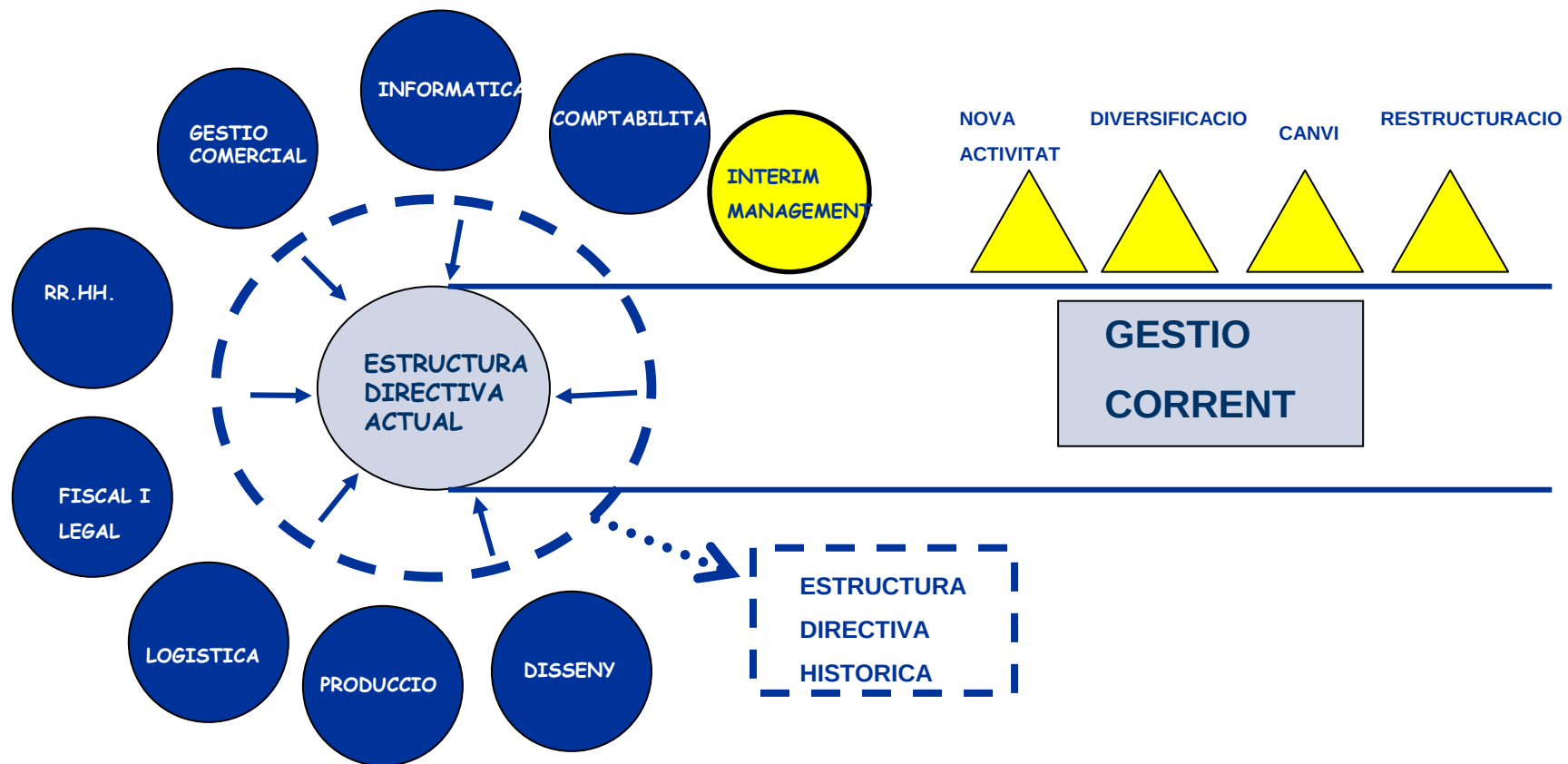
15 OFICINES - 11 PAÏSOS

PERÍODES CRÍTICS DE TRANSICIÓ A LES EMPRESES...

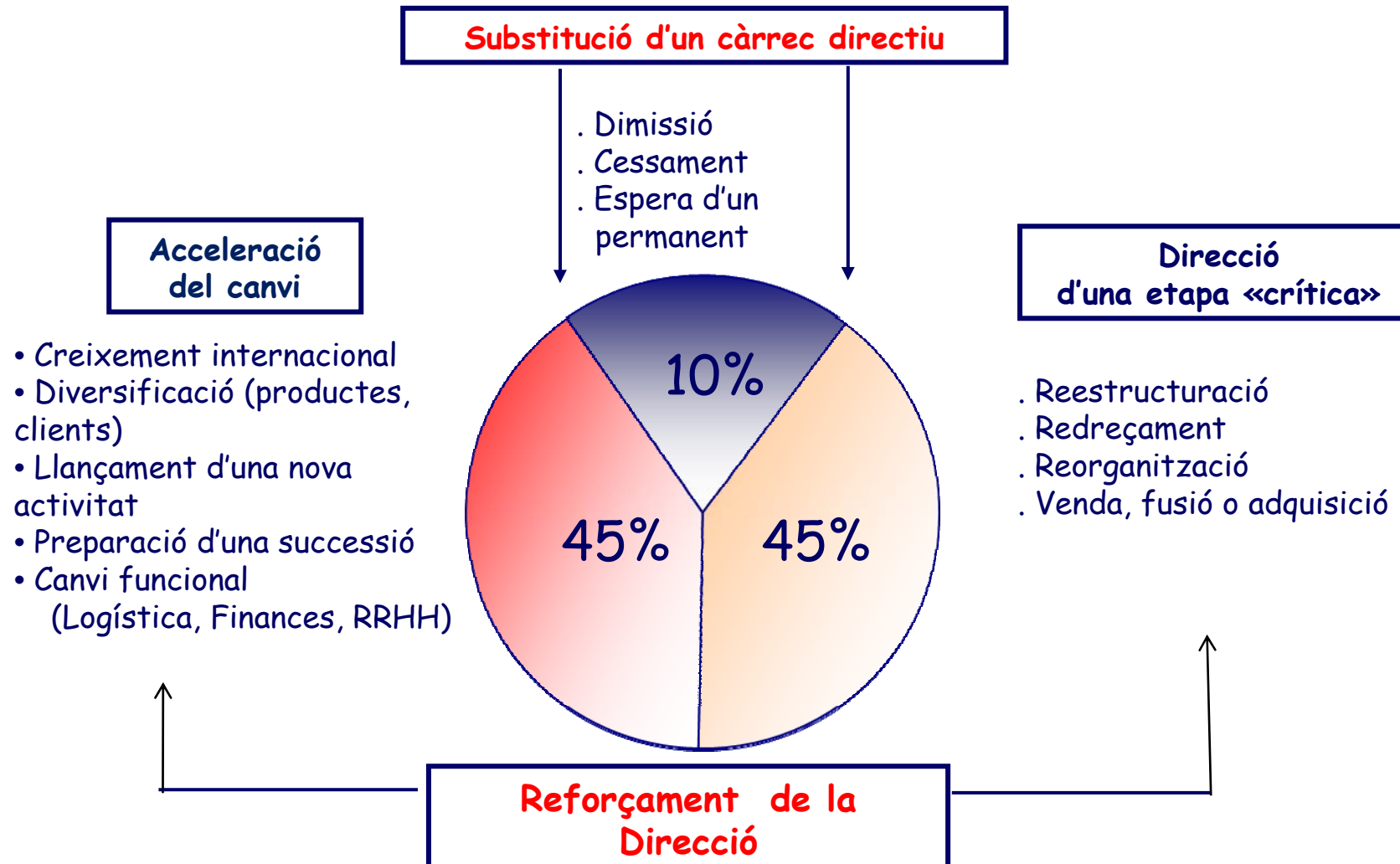
CICLE DE VIDA
DE L' EMPRESA



ESTRUCTURA DIRECTIVA

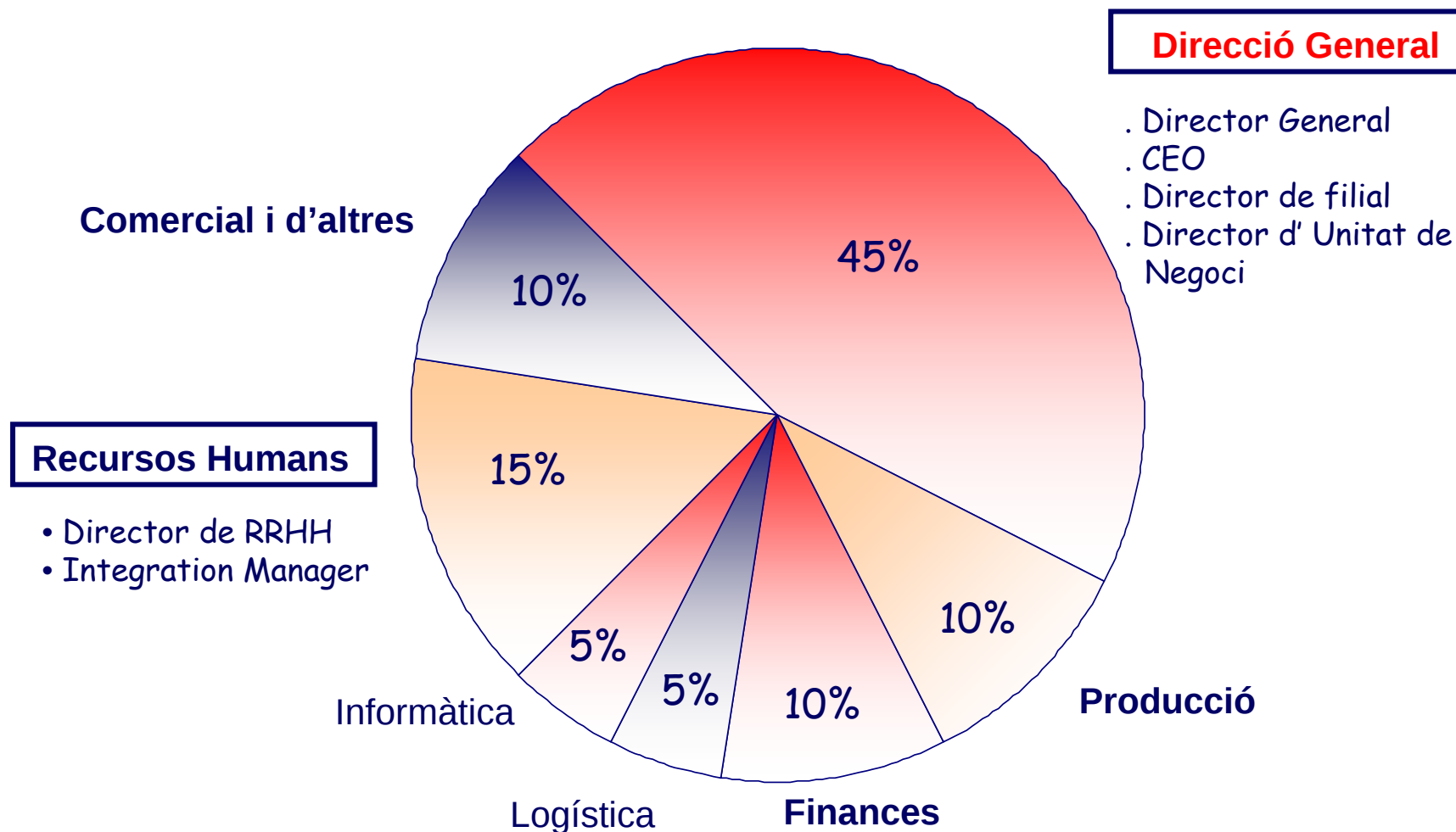


SITUACIONS EN LES QUE S'UTILITZA EIM



EIM: Què fem?

... per a múltiples funcions...



SITUACIONS EN LES QUE ES POT UTILITZAR EIM

Transformació	Adquisició i integració	Desinversió i escissió
Millora de Resultats	• Posar en marxa Plans • Optimitzar sistemes • Millorar processos	• Reorganitzar • Externalitzar les funcions de baix valor
Direcció Executiva	• Aconseguir talent i experiència ràpidament	• Directius específics per a entorns i situacions incertes i canviants
	(2004-2008)	(2009.....)

CARACTERÍSTIQUES DE L'INTERIM MANAGEMENT

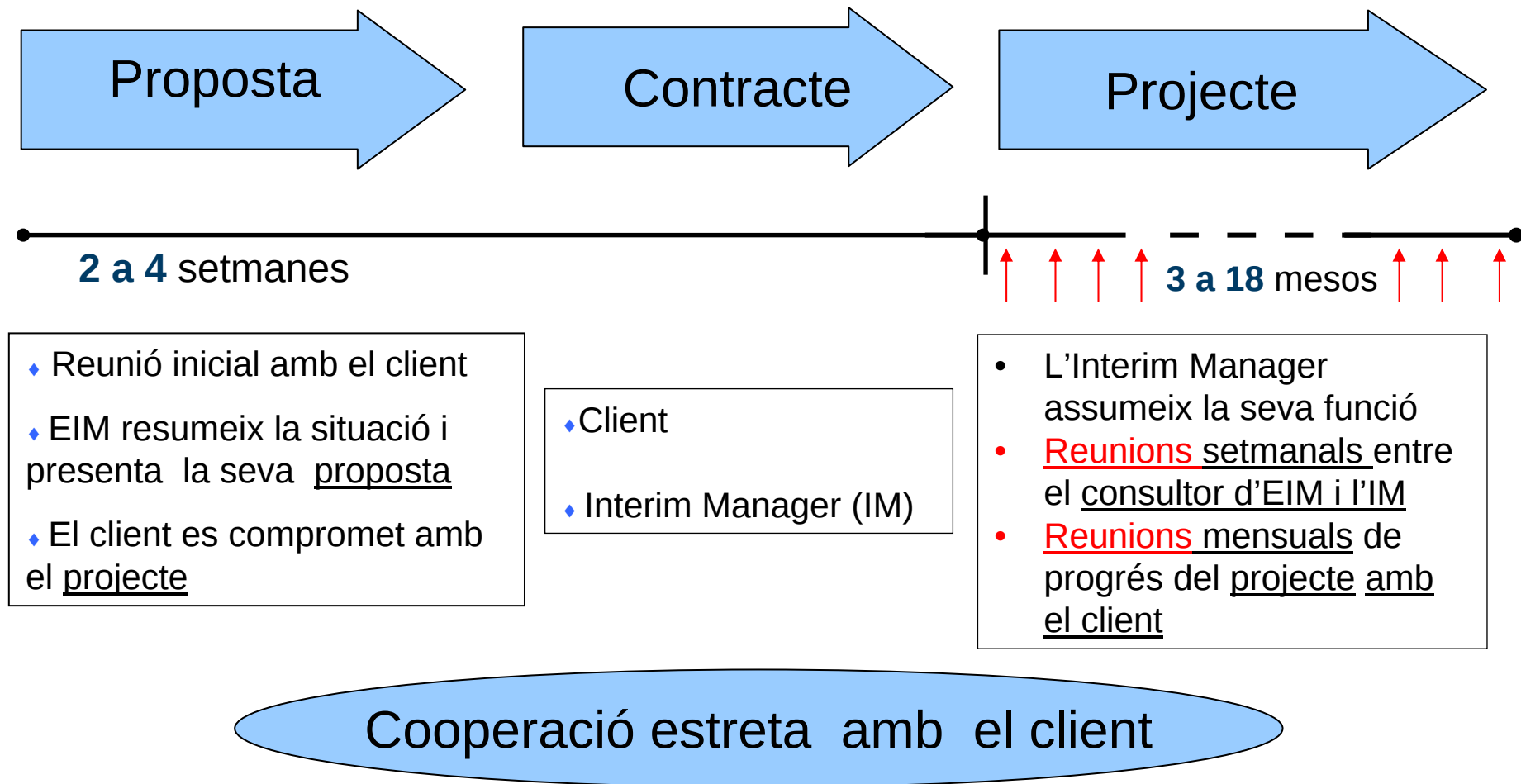
Temps i procés per cobrir el lloc	El servei s'utilitza preferentment	Base de candidats	Flexibilitat
1 setmana o menys 2 entrevistes normalment suficients Enfoc als objectius del <u>projecte</u>, no al lloc	Seleccionar candidats sobre-qualificats per <u>una missió</u> de 6 a 18 mesos	Uns <u>centenars</u> d'especialistes que <u>no volen una feina permanent</u>	Adaptació a la durada i necessitats del <u>projecte</u> de transformació

MISSIÓ DELS EXECUTIUS INTERINS

Capacitats Objectius	Rapidesa de resposta	Recursos implicats
Implementació d'una estratègia previàment acordada. Planificació i execució liderant la resta de l'equip	Anàlisi i implementació en una sola mà, aconseguint l'acceleració del procés	L'executiu interí duu a terme la missió, i actua com a "coach"/ desenvolupador del seu equip si cal

EIM: Cò'm ho fem ?

Procés



EIM – Pàgina Resum

- Líder mundial amb 20 anys d'experiència en Executive Interim Management
- 15 oficines en 11 països a Europa, USA, Àsia i Australia
- Més de 6.000 projectes en la gestió del canvi duts a terme amb èxit.
- Més de 4.000 clients de tots els sectors
- Més de 20.000 Interim Managers Internacionals senior a la base de dades d'EIM
- Consultors d'EIM altament qualificats amb àmplia experiència en diferents sectors
- Alt grau de professionalitat
- Procés únic per a definir el projecte, identificar i seleccionar els executius adequats i definir i implementar les mesures necessàries a cada projecte
- Els projectes interins poden facilitar la col·locació permanent
- Funcions: CEO, Director General, CRO, Director de Planta, Direcció Funcional (Finances, Producció, Compres, Comercial & Marketing, I&D, RH, Industrial), Director de Projectes ...
- Sectors: Enginyeria Mecànica, Automoció, Tecnologies Netes, Energia, Bens de Consum, Productes Químics, Farmacèutic, Equips Mèdics, Salut, Equips Elèctrics, Comerç Serveis...
- Tipus de Projecte : Reestructuracions, Turnaround, Tancaments, Millora de l'eficiència, Projectes de Creixement (apertura de nous mercats, internacionalització, desenvolupament organitzatiu, programes d'estimulació de vendes), Creació d'empreses, Planificació d'una successió, Fusions i Adquisicions, Integració, Coaching, Substitució temporal ...

EIM - PRINCIPALS CLIENTS



SIEMENS



swatch[®]

ALSTOM



LOUIS VUITTON



frieslandfoods



LVMH
MOËT HENNESSY • LOUIS VUITTON



PHILIPS

sense and simplicity



ThyssenKrupp Elevadores
A ThyssenKrupp Elevator Company

