

Introducción al modelo sistémico de la innovación

Roberto Corral



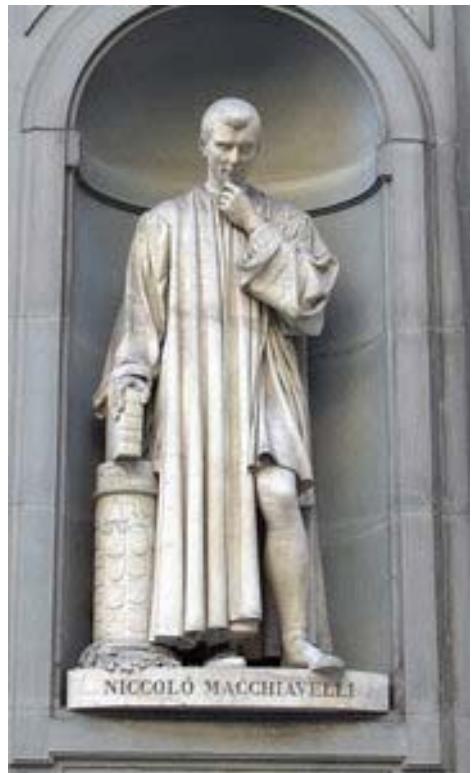
Consultor interno en Lean Six Sigma
HP. Global Business Services-Europa

GbP +

Socio Consultor en GbP+
Mejora y Rediseño de procesos

“No hay nada más difícil de planificar,
de éxito más dudoso,
ni más peligroso en su gestión
que la creación de un nuevo orden de cosas”

Nicolás Maquiavelo
El Príncipe, 1513



Pero.... ¿Qué es la innovación?

La OCDE amplía en el 2005 (*)
el concepto de innovación a la de carácter no
tecnológico

Innovación de producto / servicios
Innovación de proceso
Innovación de organización
Innovación de comercialización.

(*) Manual de Oslo (OCDE, 2005 3^a ed)

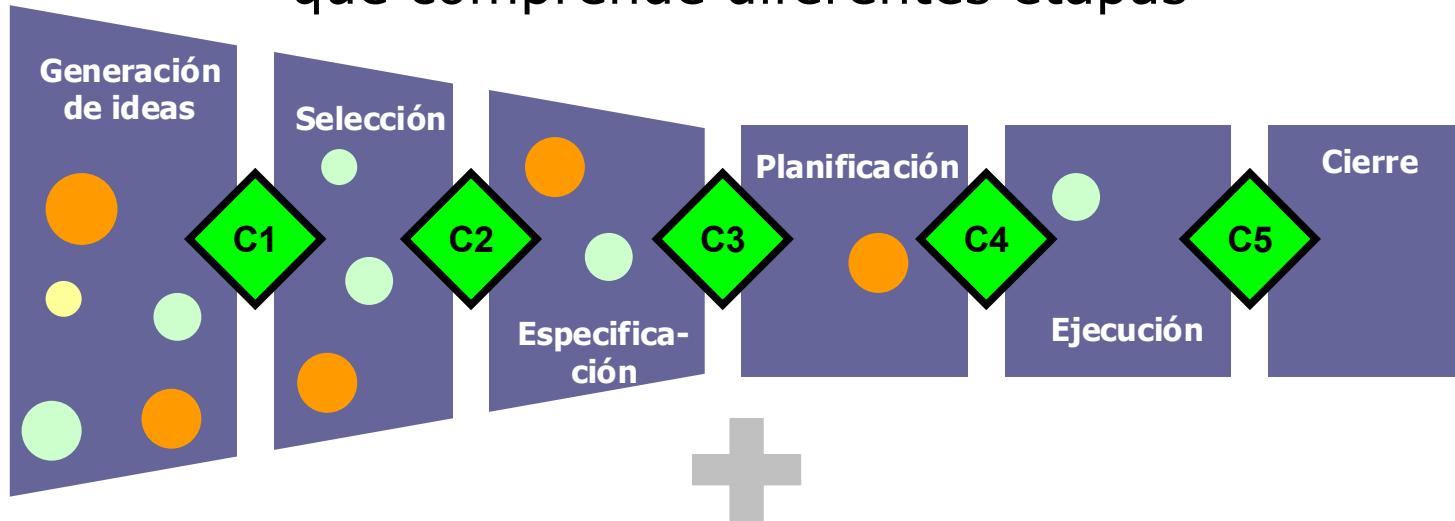
Pero.... ¿Qué es la innovación?

“Innovar es explotar con éxito
nuevas ideas”

Definición de la
Corporación Cooperativa Mondragón

Innovación como proceso

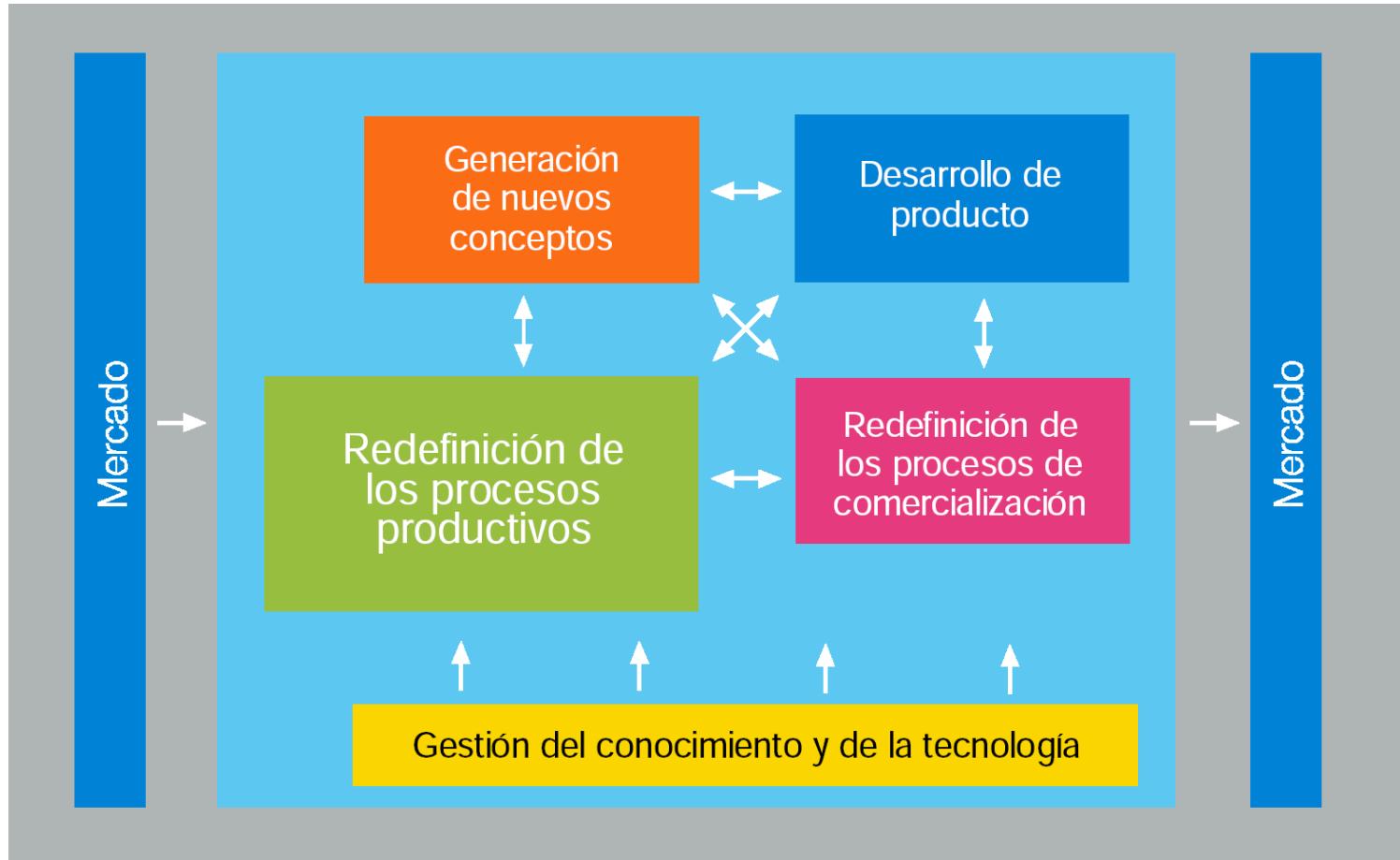
FUJO DE PROYECTOS
que se puede representar como un embudo
que comprende diferentes etapas



Desarrollo de la cultura de Innovación en la empresa

Fuente: Guía de la gestión de la innovación (CIDEM / IESE)

Modelo de la gestión de la innovación



Fuente: Guía de la gestión de la innovación (CIDEM /IESE)
Modelo de Voss, Chiesa y Coughlan de la London Business School