

# Introducción al modelo sistémico de la innovación

Roberto Corral



Consultor interno en Lean Six Sigma  
HP. Global Business Services-Europa



Socio Consultor en GbP+  
Mejora y Rediseño de procesos

“No hay nada más difícil de planificar,  
de éxito más dudoso,  
ni más peligroso en su gestión  
que la creación de un nuevo orden de cosas”

Nicolás Maquiavelo  
*El Príncipe*, 1513



# Pero.... ¿Qué es la innovación?

La OCDE amplía en el 2005 (\*)  
el concepto de innovación a la de carácter no  
tecnológico

Innovación de producto / servicios  
Innovación de proceso  
Innovación de organización  
Innovación de comercialización.

(\*) Manual de Oslo (OCDE, 2005 3ª ed)

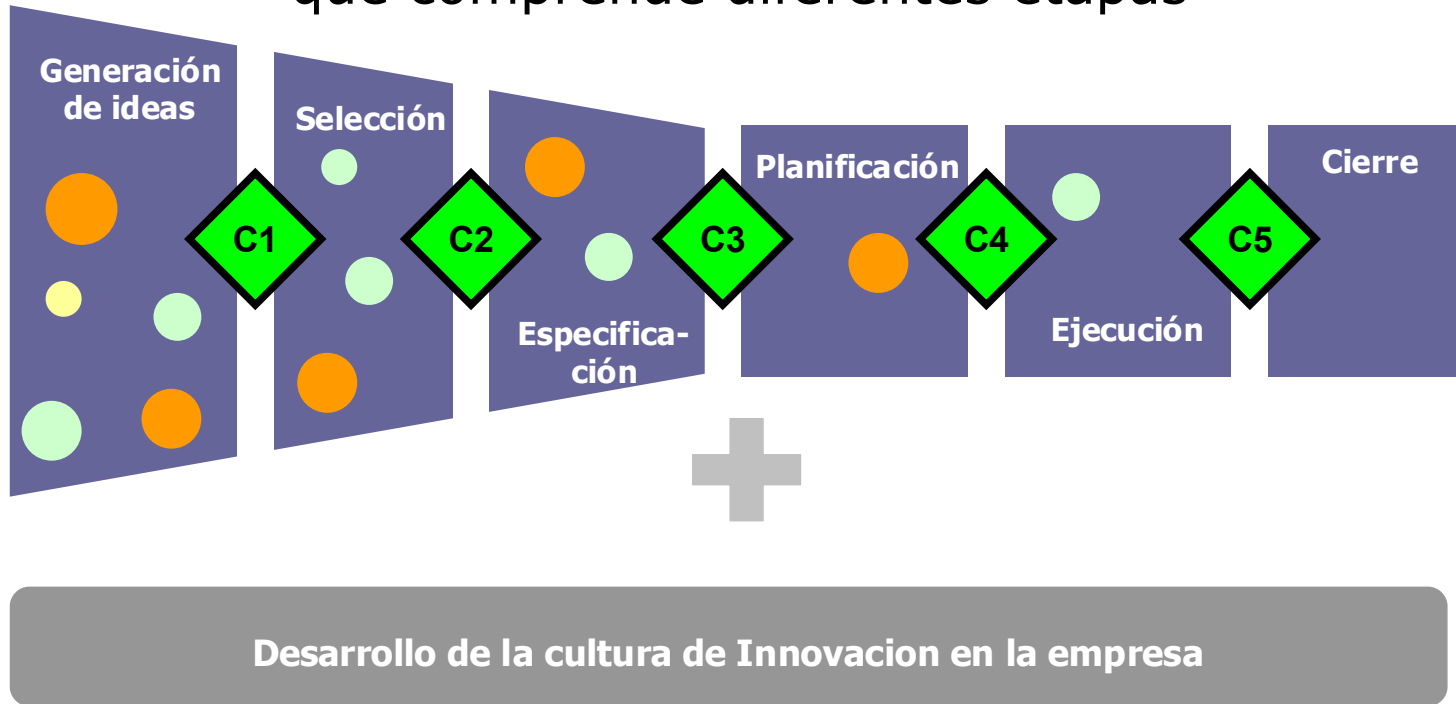
# Pero.... ¿Qué es la innovación?

“Innovar es explotar con éxito  
nuevas ideas”

Definición de la  
Corporación Cooperativa Mondragón

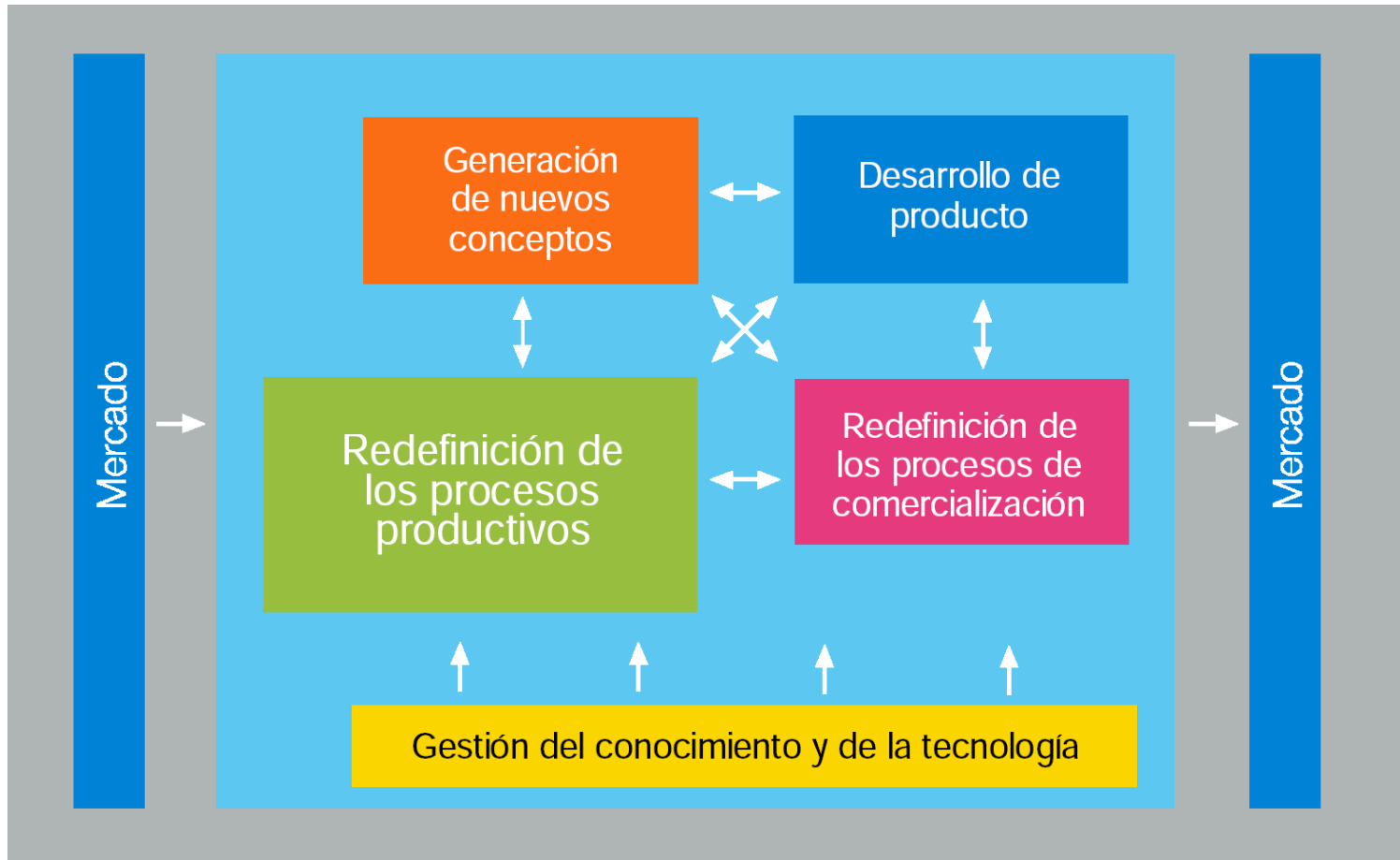
# Innovación como proceso

FUJO DE PROYECTOS  
que se puede representar como un embudo  
que comprende diferentes etapas



Fuente: Guía de la gestión de la innovación ( CIDEM / IESE)

# Modelo de la gestión de la innovación



Fuente: Guía de la gestión de la innovación (CIDEM /IESE)  
Modelo de Voss, Chiesa y Coughlan de la London Business School