



Reindustrialització



Les claus per superar la crisi



Reindustrialització



Sostenibilitat





Reindustrialització



Sostenibilitat



Neutralitat tecnològica





Reindustrialització



Neutralitat tecnològica



Sostenibilitat



Relacions públic-privades



Les claus per superar la crisi



Reindustrialització



Neutralitat tecnològica



Sostenibilitat



Relacions públic-privades



Investigació e innovació





... estar a l'avantguarda de la transformació del sector energètic de forma eficient i responsable

Quatre pilars de negoci per a cristal·litzar valor



Upstream

Upstream



Industrial

Refí
Trading
Majorista de gas i Trading

Biocombustibles
Química



Client

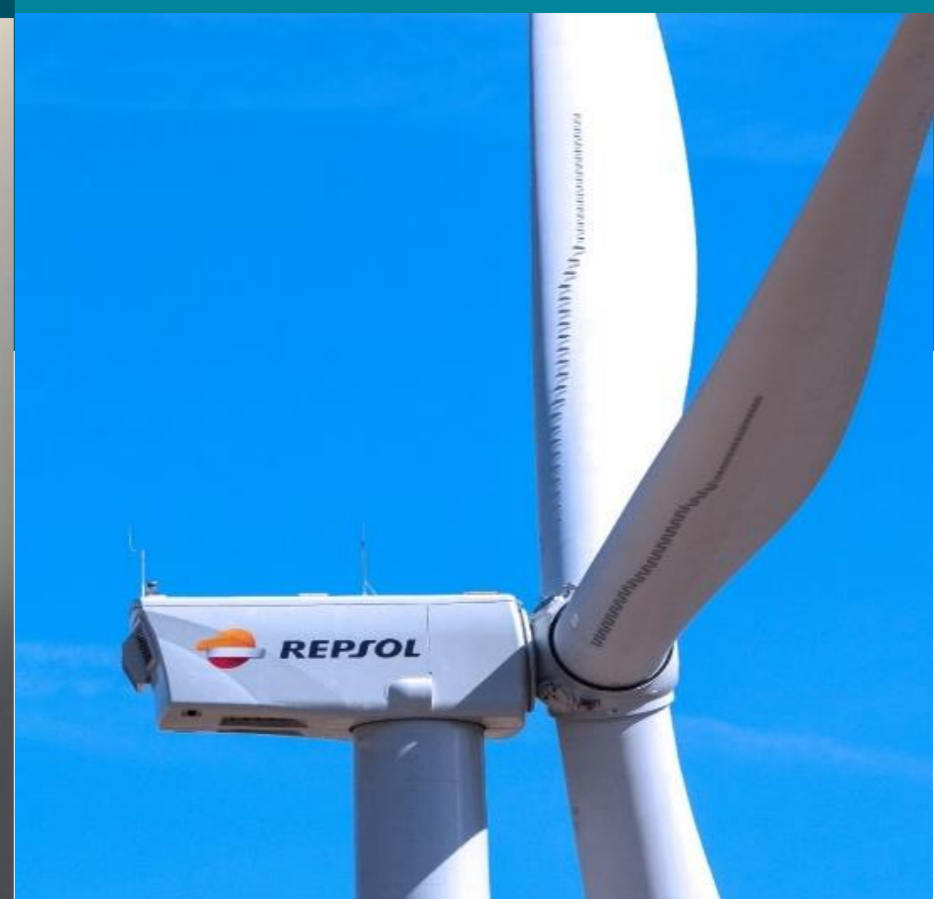
Mobilitat
GLP
LAE²

Electricitat i gas minorista
Solucions energètiques
Mobilitat elèctrica



Generació baixa en carboni

Renovables
Generació convencional baixa en carboni
Solucions energètiques



Prioritats negoci d'Upstream 2021-2025



Upstream

1 Prioritat de flux de caixa lliure (lideratge al *breakeven*)

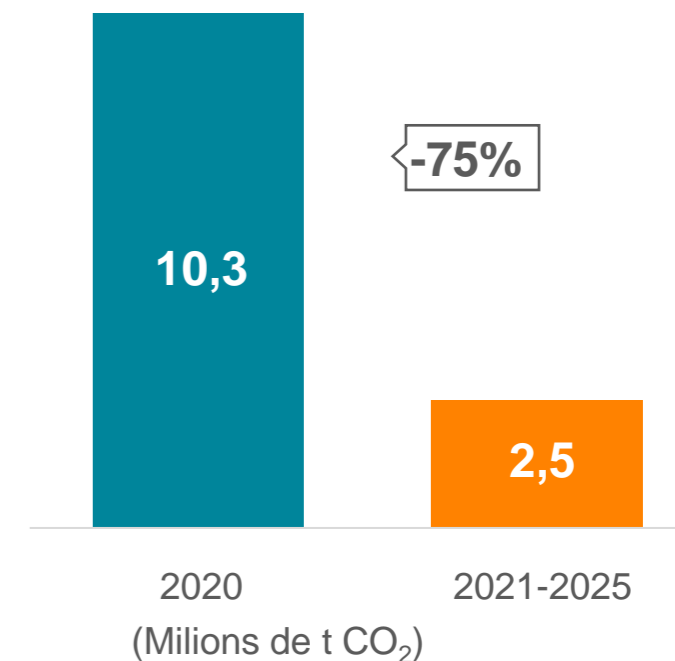
2 Generació de valor resilient

3 Portafolio amb més focus

4 Líder en reducció d'emissions de CO₂



14 Projectes de cycle curt
4.500 M€ (propers 5 anys)
Reducció 75% emissions CO₂e



Maximizació de la rendibilitat i desenvolupament del proper cycle de creixement

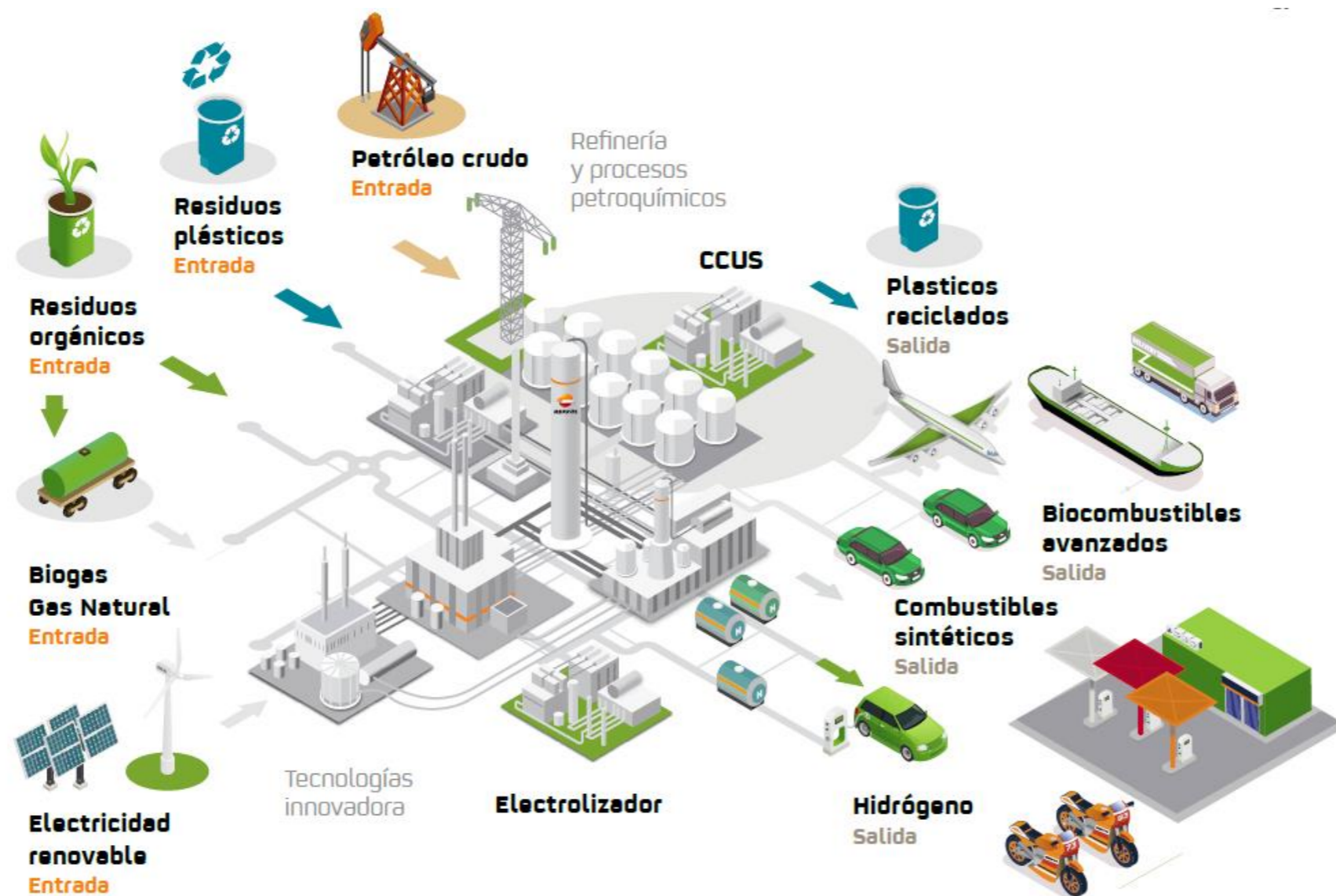


1 Eficiència energètica

2 Economia circular

3 Hidrogen renovable

4 Captura i ús CO₂



Industrial

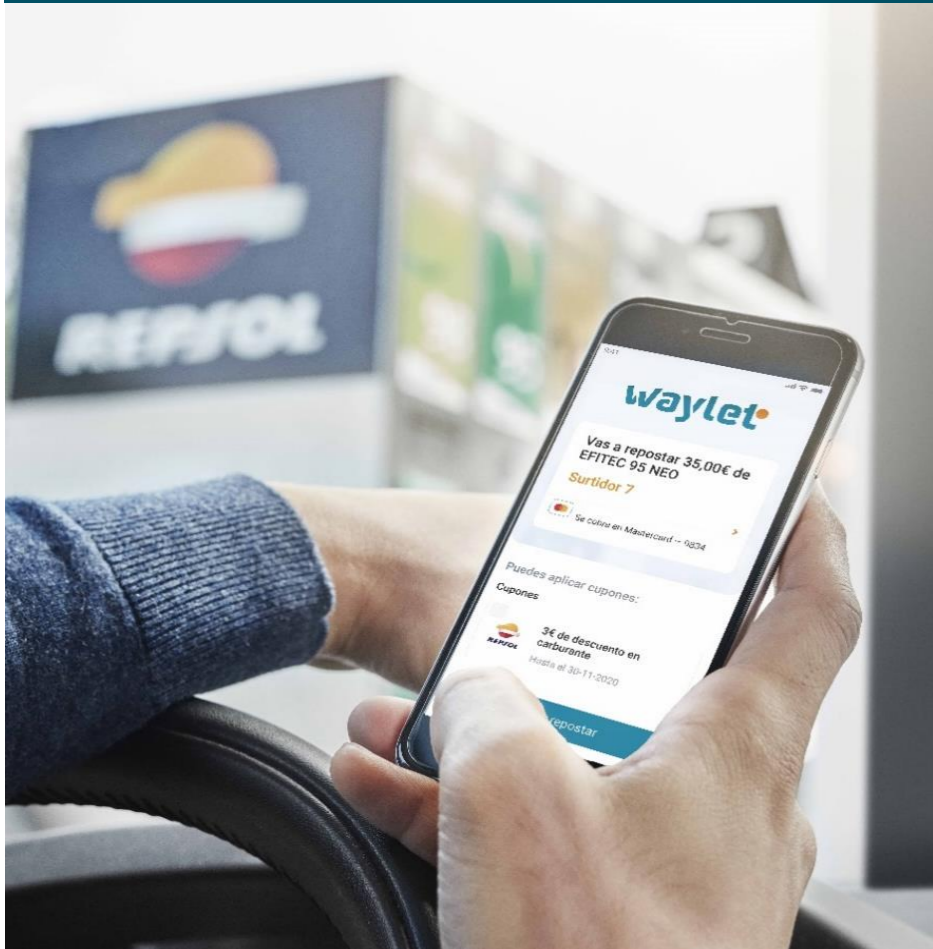


Rendibilitat i noves plataformes

Proposta única per a cobrir les necessitats *multienergia* dels clients



Client



Rendibilitat i transformació

Mobilitat



Biocombustibles i combustibles sintètics



Combustibles tradicionals



Serveis de mobilitat



AutoGas i GNV



Botigues de conveniència



Compensació de CO₂

Llar



Electricitat i gas



Serveis de valor afegit d'electricitat i gas



Nous serveis d'energia – Generació distribuïda

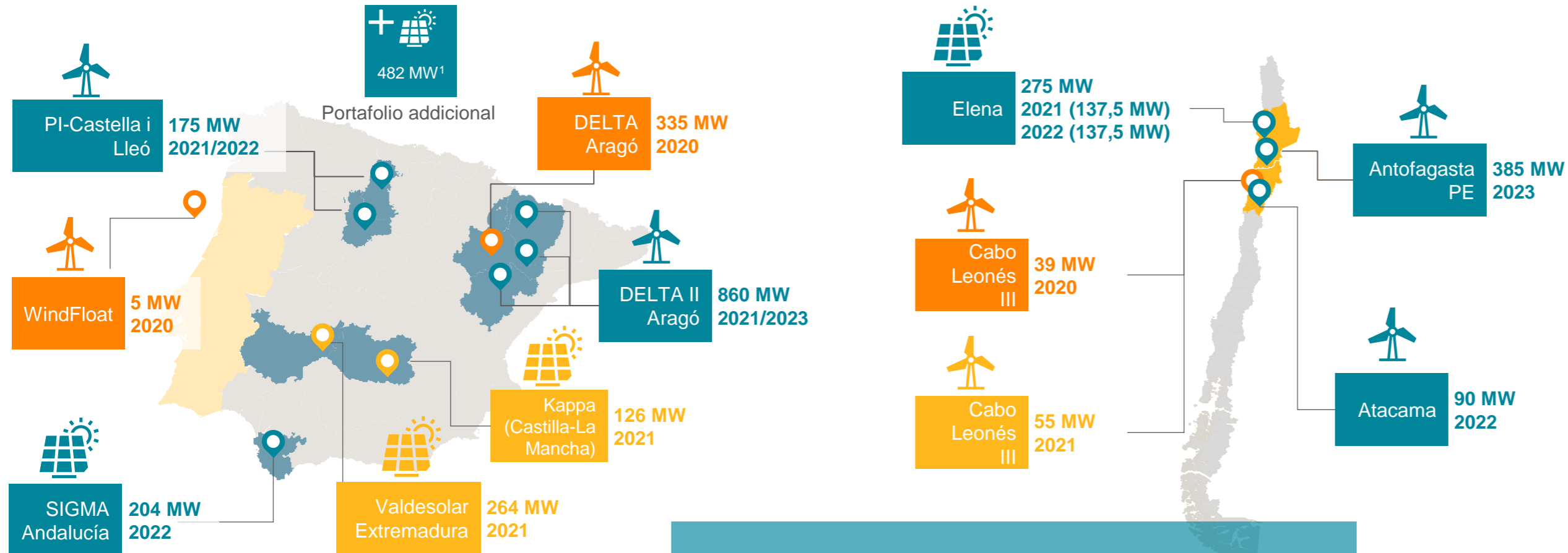


Serveis de GLP



Mobilitat elèctrica

Sòlida cartera de projectes en fase avançada amb un creixement i rendibilitat



1.400 M€ inversió
7,5 Gwatt -> 15 Gwatt (2030)



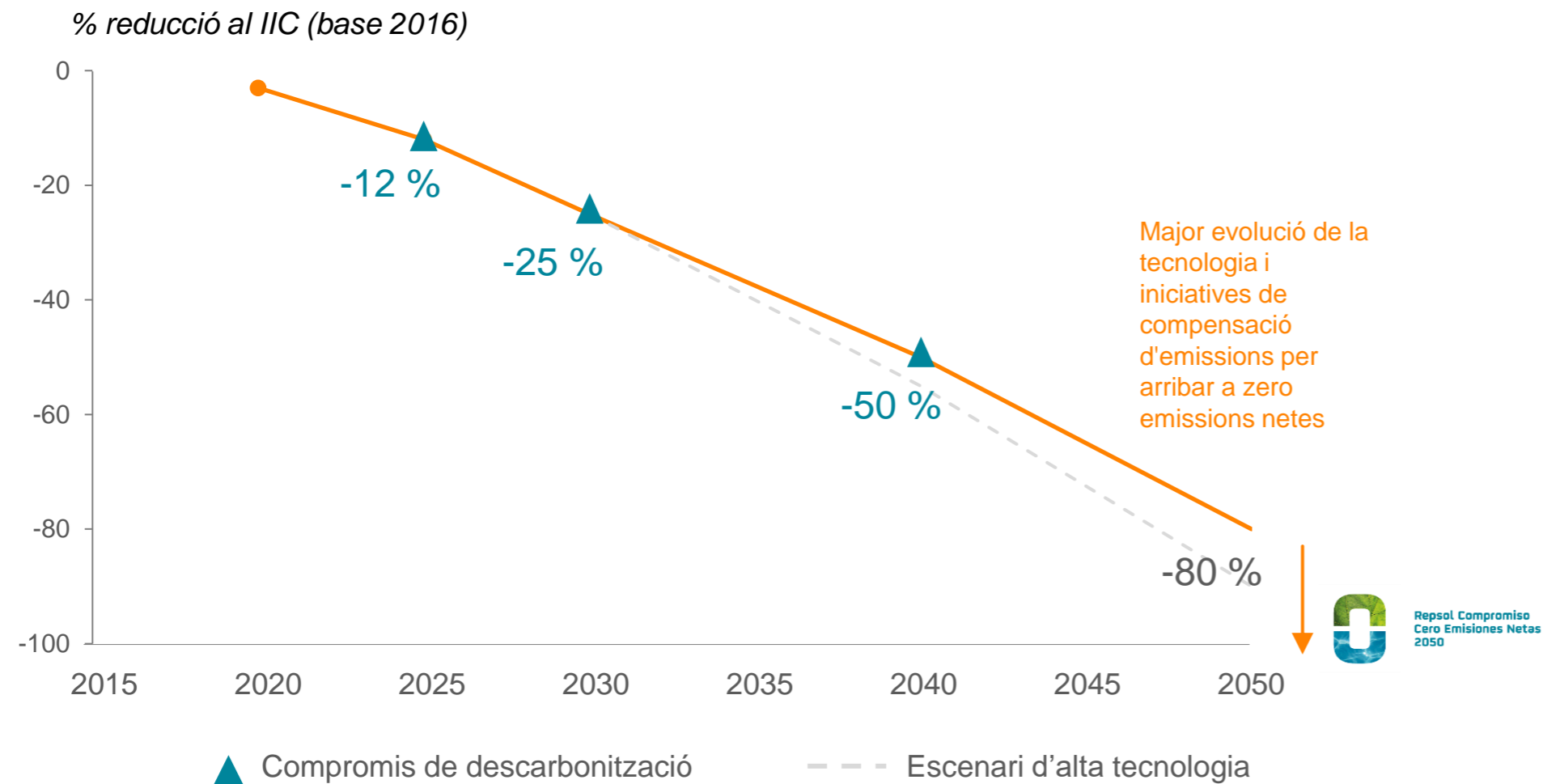
Generació baixa en carboni

Rendibilitat i desenvolupament del negoci

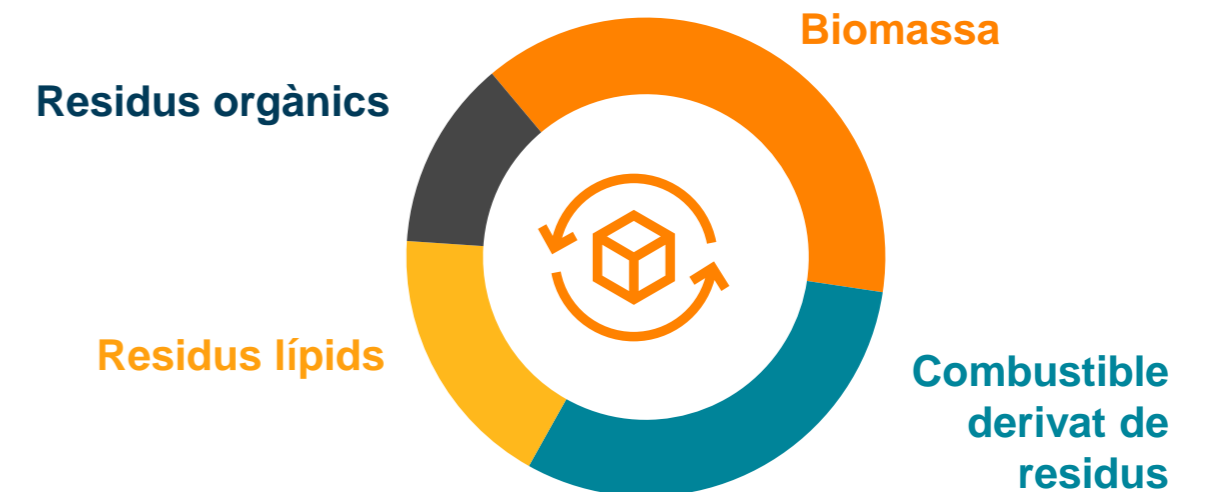
La nostra capacitat tecnològica



Reducció Indicador Intensitat de Carboni



2 Mt/anuals de biocombustibles sostenibles al 2030¹
Amb enfocament multitecnològic i diversitat de matèries primeres



Un nou model operatiu més senzill i amb noves formes de treball



Gestió estratègica del talent

Reconversió i millora de les competències

Cultura de les dades

Desenvolupament professional

Diversitat i inclusió

Organització àgil

Agile & Lean

Simplificar l'estructura corporativa i accelerar el model de serveis globals

Flexibilitat, productivitat i equilibri entre vida professional i privada

Lideratge inspirador i emprenedor



Digitalització de primer nivell mundial



Exploració i producció

0,5% Augment de la producció bruta als nostres actius

-7% Reducció del temps de perforació

Industrial i Trading

+0,4 \$/barril Augment del marge de refí gràcies a iniciatives digitals

+2.000 Usuaris d'apps mòbils a les nostres refineries

Negocis comercials

2 M Clients digitals registrats a l'app *Waylet*

+150 mil Clients diaris gestionats des de la nova plataforma Salesforce

Corporació

+100 mil Operacions realitzades amb robots de software Intel·ligent

+2.500 Servidors amb infraestructura al núvol



La nostra proposta



Apostem pel futur i volem ser motor del mateix.

No ens adaptem, som impulsors d'un projecte

il·lusionant i inspirador.

... però **també demanem de la resta responsabilitat,**
bones pràctiques, neutralitat i capacitat per buscar espais d'entesa.

