

La transparència i la retribució de la innovació conseqüència d'una gestió empresarial del segle XXI.

14 de maig de 2015

Enginyers Industrials de Catalunya (EIC)

MIQUEL AGULLO

Dr. Enginyer Industrial ETSIIB

Experiència: 25 anys exportant 85% producció bens equip a països desenvolupats

COOPERACIO I FIDELITZACIO A L'EMPRESA ELS VALORS E INTERESOS COMUNS COM A NEXE D'UNIÒ

- 1.- REALITZACIÓ PROFESIONAL
- 2.- AVANÇ ECONOMIC = INCENTIUS
- 3.- SEGURETAT = FIDELITZACIÓ
- 4.- RECONeixEMENT DINS DE UN GRUP I PER ELS CLIENTS
- 5.- PLANIFICACIÓ DEL FUTUR

AQUESTS VALORS SON ELS MATEIXOS PER LAS PERSONES I TAMBÉ PER LES EMPRESSES AMB DESIG DE FUTUR.

LA IMPLICACIÓ EN POCS DELS VALORS SUPOSA UN DESEQUILIBRI, TANT PER LA PERSONA COM PER L'EMPRESA.

L'EMPRESA S'HA D'ESTRUCTURAR PER RESPONDRE A TOTS ELS FACTORS

- **HISTÒRIC:** SEPARACIÓ CAPITAL I TREBALL
- **FUTUR (ACTUAL):** INTEGRACIÓ TREBALL I CAPITAL
- **CONDICIONS:**
 - RESPECTE MUTÚ
 - CLARETAT DE REGLES
 - TRANSPARÈNCIA
- **UN SOL MARC:** UN MODEL LIBERAL HONEST
(EL PES I INFLUÈNCIA DE L'ESTAT)

UNA EXPERIENCIA VISCUDA

- **BASE DE PARTIDA:**

SUPERAR ELS PERILLS D'UN SISTEMA DE COOPERATIVA: DESCAPITALITZACIÓ
GOVERN, DISCIPLINA.

GUARDAR LA ESTRUCTURA D'EMPRESA PER ACCIONS:

REUNIO D'ACCIONISTES, CONSELL D'ADMINISTRACIÓ, AUDITORIA,
SISTEMA DE TRANSMISIÓ D'ACCIONS , REGLAMENTACIÓ

EINES: TRANSPARÈNCIA, EXEMPLE, DISCIPLINA GENERAL, AUSTERITAT.

EMPRESA FAMILIAR I ALTRES : (TEORIA DELS TRES BARRETS: FAMILIAR, ACCIONISTA, TREBALLADOR)

OBJECTIUS

- ÈTICA TOTAL, SOBRE TOT AMB ELS CLIENTS.
- COMPROMIS MUTÚ ENTRE L'EMPRESA I L'EQUIP.
- INNOVACIÓ: LA INVERSIÓ FORMA PART DE LA DESPESA HABITUAL.
- FORMACIÓ: FORMA PART DE LA DESPESA HABITUAL.
- L'EMPRESA FIDEL. A L'EQUIP, ALS PROVEEDORS I ALS CLIENTS.

(ANÉCDOTA OPEN BOOK)

- CONSECUENCIA : DEFINICIÓ CORRECTE DEL QUE ES BENEFICI
- REPARTIMENT BENEFICI: 1/3 A RESERVES, 1/3 A BONUS, 1/3 A DIVIDEND

RESULTAT GLOBAL:

RESILIÈNCIA DE CARA A LES SITUACIONS QUE ENS PORTARÀ
EL FUTUR.

(anècdota: La experiencia de la transició a España 1975-1985)

FLEXIBILITAT I DISPONIBILITAT (SERVEI ALS CLIENTS)