

# **LOGÍSTICA INVERSA: SOLUCIONS PER LA OPTIMITZACIÓ DE COSTOS**

**11 DESEMBRE 2014**



# RBA

**11 DESEMBRE 2014**



# INDEX DE LA PRESENTACIÓ

1. Presentació de la empresa
2. El Producte
3. La Supply Chain
4. Problemàtica identificada
5. Logística Inversa



**11 DESEMBRE 2014**

# **PRESENTACIÓ DE LA EMPRESA**

**11 DESEMBRE 2014**

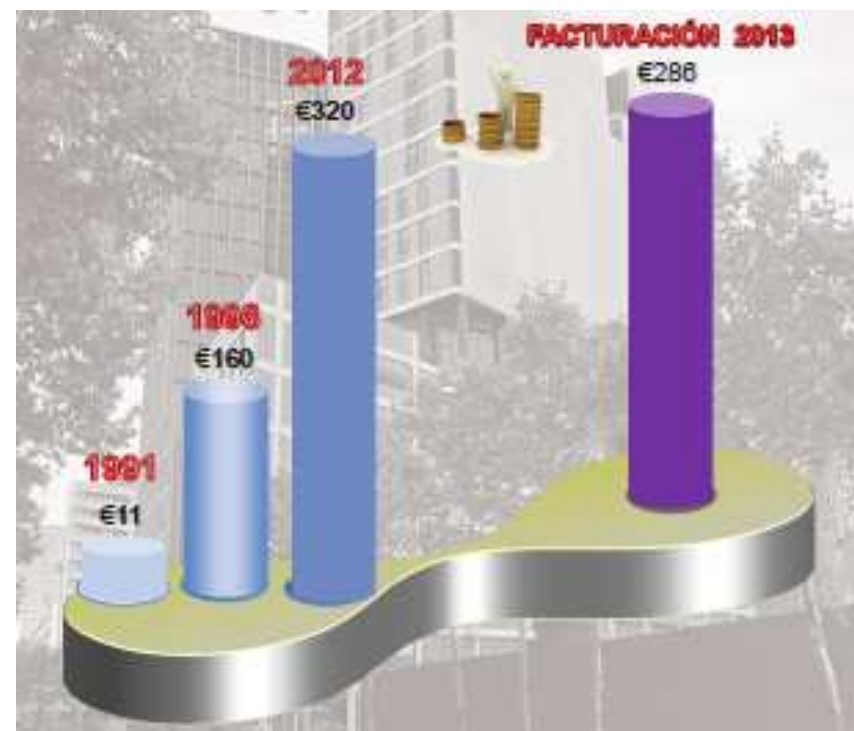




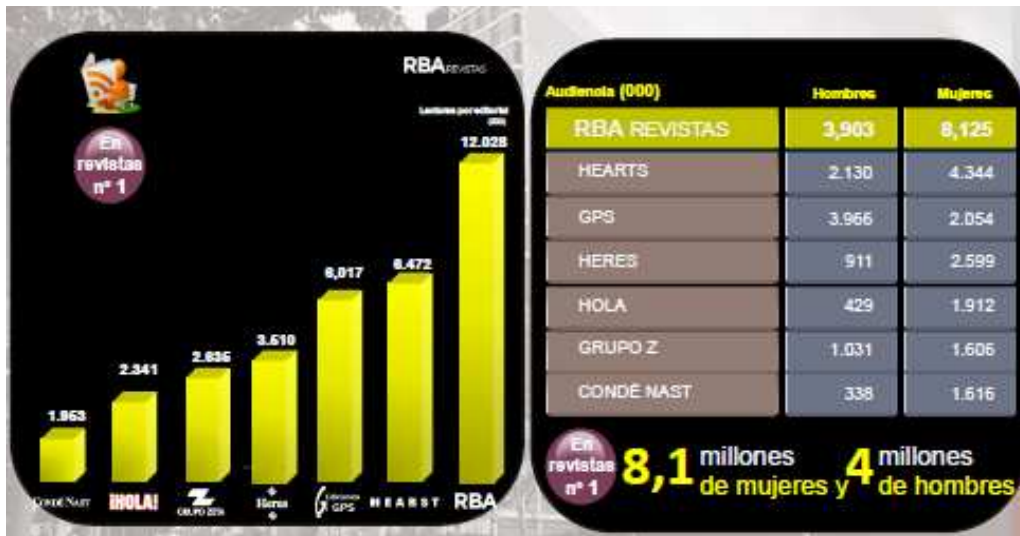
**11 DESEMBRE 2014**



Revistes	51,0%
Col·leccionables	36,4%
Libres	12,6%



**11 DESEMBRE 2014**



**11 DESEMBRE 2014**

**SUBCOMISSIÓ DE LOGÍSTICA  
COMISSIÓ DE GESTIÓ EMPRESARIAL**

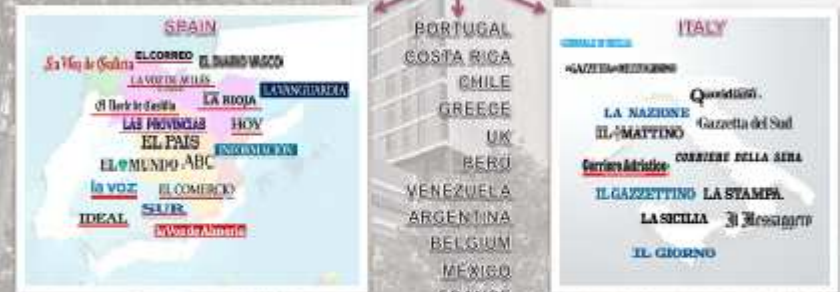
La divisió de Coleccionables de RBA crea innovadoras colecciones editoriales para ser comercializadas en el canal kiosco o juntamente con la prensa, que marcan tendencia en el mercado nacional e internacional. Su catálogo está compuesto por obras de consulta familiares, colecciones infantiles, cursos, obras de referencia... Productos editoriales y audiovisuales de alta calidad, fruto de la investigación y la creatividad, que se venden en más de 50 países.

RBA Coleccionables, cuya central se ubica en España, está presente en los 5 continentes. Posee filiales propias en Italia, Brasil, Chile, Francia, Polonia y Portugal, coedita con De Agostini, Televisa, El País,...

- El cuerpo humano
- Bichos
- Minerales
- Dinosaurio
- Curso de dibujo y pintura
- Curso de baile
- Curso de ajedrez
- Energía de las piedras
- Barbie: colección vestidos
- La casa de Hello Kitty
- Historia National Geographic
- Julio Verne
- Grandes ideas de la ciencia
- El mundo es matemático
- .....

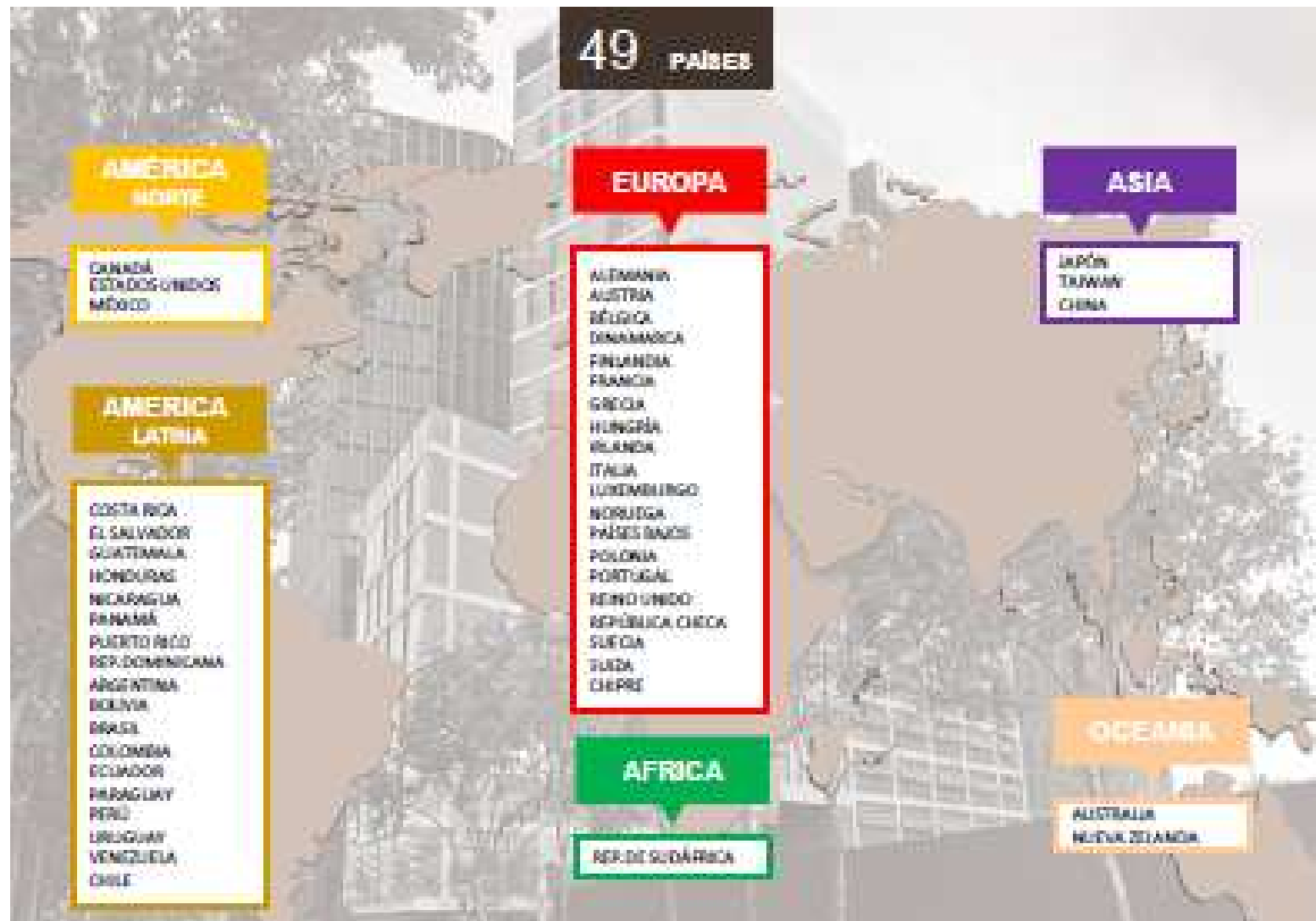


- Filiales en Italia, Francia, Polonia, Portugal, Brasil y Chile.
- Coleccionables: Partnership con los principales periodicos:



**11 DESEMBRE 2014**





**11 DESEMBRE 2014**

La divisió de llibres del Grup RBA neix en 1996 amb la compra del sello Integral, líder en títols de salut natural i desenvolupament personal, i la comercialització en llibrerias de les obres editades per la Societat National Geographic, amb obres de gran format i guies de viatge, avalades per el prestigi internacional de esta editorial.

En el año 2000 el Grupo RBA adquiere Edicions La Magrana, S.A. integrando un catálogo de referencia en ficción y no ficción en lengua catalana.

Más adelante, en 2004 y 2005 entran a formar parte del Grupo RBA las editoriales Molino y Serres que incorporan catálogos muy significativos en el ámbito de los libros infantiles y juveniles, tanto en ficción como en no ficción.

En el año 2006, se compra Editorial Gredos, S.A. especializada en diccionarios y multitud de obras de la filología clásica y el mundo grecolatino con una de las marcas más reconocidas del ámbito lingüístico como es María Moliner.

Por su propio desarrollo editorial en los ámbitos de la ficción y la no ficción, RBA Libros ha creado colecciones de referencia para la novela negra, gastronomía, divulgación, historia y narrativas clásica y contemporánea y habiendo creado los premios RBA de Novela Negra y Gaziel de Biografías y Memorias considerados los más importantes en su género, en castellano.

A título enunciativo y no limitativo, podemos destacar los siguientes títulos y autores con mayor difusión comercial en los últimos años:

- Suzanne Collins – Trilogía de los Juegos del Hambre
- Verónica Roth – Trilogía Divergentes
- Michael Grant - Olvidados
- Las series Infantiles del Diario de Greg y el Diario de Nikki
- Arnaldo Indridason y Xavi Ayén premios RBA de Novela Negra y Gaziel de Biografías y Memorias, respectivamente.
- Maria Rojals – L'altra

RBA

MOLINO

Integral

La Magrana

GREDOS

EL CIELO

SERRES

NATIONAL GEOGRAPHIC



# EL PRODUCTE

- Que és un col·leccionable?
  - Producte Editorial
  - Venut per parts (setmanal o quinzenal)
    - De 40 a 100 entregues
  - Dos tipus:
    - Llibres
    - Fascicles + Gadgets
  - Dues temporades de llançament
    - Des de finals dels Nadals fins abans SS
    - Des de finals d'Agost fins inici Octubre

**11 DESEMBRE 2014**

# LA SUPPLY CHAIN

- Comercialització:
  - Llicència
  - Joint Venture
  - Directe
- Canals de Distribució:
  - Diaris (promocions)
  - Quiosc i Punts de Venda “Tancats”
  - Subscripcions

**11 DESEMBRE 2014**

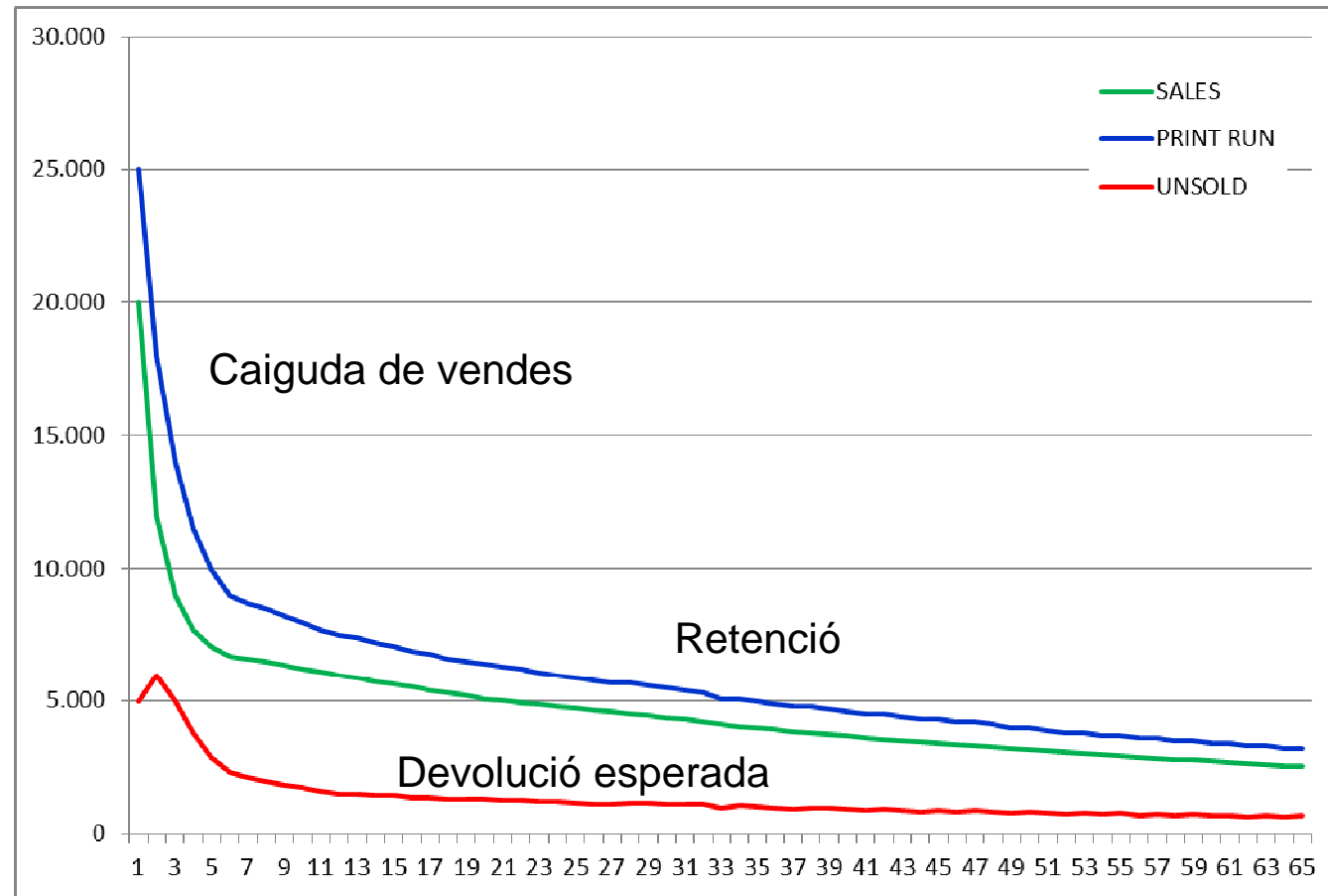
# LA SUPPLY CHAIN

- Cessió del estoc en consignació o venda amb dret al 100% de devolució
- LA CORBA (= previsió de vendes):
  - Vendes dels números precedents
  - Comportaments històrics
  - Temps de disponibilitat de la informació
    - Correcció de la Corba
  - Temps de subministrament
    - Correcció de la Tirada

**11 DESEMBRE 2014**

N	SALES	% S./ N°1	%S./ ANT.	PRINT RUN	% Unsolds	UNSOLD
1	20.000			25.000 T	20,0%	5.000
2	12.000	60,0%	60,00%	18.000 T	33,3%	6.000
3	9.000	45,0%	75,00%	14.000 T	35,7%	5.000
4	7.700	38,5%	85,00%	11.500 T	33,0%	3.800
5	7.100	35,5%	92,00%	10.000 T	29,0%	2.900
6	6.700	33,5%	94,00%	9.000 T	25,6%	2.300
7	6.600	33,0%	98,00%	8.700 T	24,1%	2.100
8	6.500	32,5%	98,00%	8.500 T	23,5%	2.000
9	6.370	31,9%	98,00%	8.200 T	22,3%	1.830
10	6.240	31,2%	98,00%	8.000 T	22,0%	1.760
11	6.120	30,6%	98,00%	7.700 T	20,0%	1.580
12	6.000	30,0%	98,00%	7.500 T	20,0%	1.500
13	5.880	29,4%	98,00%	7.400 T	20,0%	1.520
14	5.760	28,8%	98,00%	7.200 T	20,0%	1.440
15	5.640	28,2%	98,00%	7.100 T	20,0%	1.460
16	5.530	27,7%	98,00%	6.900 T	20,0%	1.370
17	5.420	27,1%	98,00%	6.800 T	20,0%	1.380
18	5.310	26,6%	98,00%	6.600 T	20,0%	1.290
19	5.200	26,0%	98,00%	6.500 T	20,0%	1.300
20	5.100	25,5%	98,00%	6.400 T	20,0%	1.300
21	5.020	25,1%	98,50%	6.300 T	20,0%	1.280
22	4.940	24,7%	98,50%	6.200 T	20,0%	1.260
23	4.870	24,4%	98,50%	6.100 T	20,0%	1.230
24	4.800	24,0%	98,50%	6.000 T	20,0%	1.200
25	4.730	23,7%	98,50%	5.900 T	20,0%	1.170
26	4.660	23,3%	98,50%	5.800 T	20,0%	1.140
27	4.590	23,0%	98,50%	5.700 T	20,0%	1.110
28	4.520	22,6%	98,50%	5.700 T	20,0%	1.180
29	4.450	22,3%	98,50%	5.600 T	20,0%	1.150
30	4.380	21,9%	98,50%	5.500 T	20,0%	1.120
31	4.300	21,5%	98,50%	5.400 T	20,0%	1.100
32	4.200	21,0%	98,50%	5.300 T	20,0%	1.100
33	4.100	20,5%	98,50%	5.100 T	20,0%	1.000
34	4.040	20,2%	98,50%	5.100 T	20,0%	1.060
35	3.980	19,9%	98,50%	5.000 T	20,0%	1.020
36	3.920	19,6%	98,50%	4.900 T	20,0%	980
37	3.860	19,3%	98,50%	4.800 T	20,0%	940
38	3.800	19,0%	98,50%	4.800 T	20,0%	1.000
39	3.740	18,7%	98,50%	4.700 T	20,0%	960
40	3.680	18,4%	98,50%	4.600 T	20,0%	920
41	3.620	18,1%	98,50%	4.500 T	20,0%	880
42	3.570	17,9%	98,50%	4.500 T	20,0%	930
43	3.520	17,6%	98,50%	4.400 T	20,0%	880
44	3.470	17,4%	98,50%	4.300 T	20,0%	830
45	3.420	17,1%	98,50%	4.300 T	20,0%	880
46	3.370	16,9%	98,50%	4.200 T	20,0%	830
47	3.320	16,6%	98,50%	4.200 T	20,0%	880
48	3.270	16,4%	98,50%	4.100 T	20,0%	830
49	3.220	16,1%	98,50%	4.000 T	20,0%	780
50	3.170	15,9%	98,50%	4.000 T	20,0%	830
51	3.120	15,6%	98,50%	3.900 T	20,0%	780
52	3.070	15,4%	98,50%	3.800 T	20,0%	730
53	3.020	15,1%	98,50%	3.800 T	20,0%	780
54	2.970	14,9%	98,50%	3.700 T	20,0%	730
55	2.930	14,7%	98,50%	3.700 T	20,0%	770
56	2.890	14,5%	98,50%	3.600 T	20,0%	710
57	2.850	14,3%	98,50%	3.600 T	20,0%	750
58	2.810	14,1%	98,50%	3.500 T	20,0%	690
59	2.770	13,9%	98,50%	3.500 T	20,0%	730
60	2.730	13,7%	98,50%	3.400 T	20,0%	670
61	2.690	13,5%	98,50%	3.400 T	20,0%	710
62	2.650	13,3%	98,50%	3.300 T	20,0%	650
63	2.610	13,1%	98,50%	3.300 T	20,0%	690
64	2.570	12,9%	98,50%	3.200 T	20,0%	630
65	2.530	12,7%	98,50%	3.200 T	20,0%	670

# LA SUPPLY CHAIN



**11 DESEMBRE 2014**

# PROBLEMÀTICA IDENTIFICADA

- Expansió negoci internacional
  - Temps de recuperació més llarg
  - Increment del cost del transport de retorn
  - Aranzels (entrada / sortida)
  - Idioma fascicles i llibres
  - Cupons, cartrons, ...
  - Gadgets
- Condicions de la devolució (manipulat o no)
- Nova distribució (locals tancats)

**11 DESEMBRE 2014**

# LOGÍSTICA INVERSA

- Transport: optimització càrregues
- Idioma: minimitzar la “manipulació” fent cascades per idiomes
  - FR, BE, CH, CA, (LX)
  - UK, AU, ZA
  - BR
  - ES & Sud Amèrica

**11 DESEMBRE 2014**



# LOGÍSTICA INVERSA

- Surt rentable ....
  - Fabricar 100%
  - Recuperar (CA) 45%
    - Sortida 40%
    - Transport 48%
    - Manipulació 12%

**11 DESEMBRE 2014**

# Més de 50 col·leccions a més de 20 països



**11 DESEMBRE 2014**

# LOGÍSTICA INVERSA

- Com controlar-ho .....
- Calendari on s'inclou les dates claus en el procés per cadascuna de les entregues
  - Compra, Recuperació, Impressió, Manipulació, Transport, Venda, Recuperació
- Corbes (tirada – venda = devolució)
- Estocs i magatzems

**11 DESEMBRE 2014**

# LOGÍSTICA INVERSA

Unid.Vta	Descripción Código	Conf.T.G.Te	Conf.Tir.Teor.	Entr.PDF Edit.Te	Entr.Gad.Nu...	Entr.Packing Te.	Recep.Clien.Qu.Te	F.Salida Vta.	Fecha Recup.Te...
UK61001	BICHOS UK 3ª NG 001	29.03.2014	03.07.2014	03.07.2014	28.07.2014	31.07.2014	22.08.2014	27.08.2014	08.10.2014
UK61002	BICHOS UK 3ª NG 002	12.04.2014	17.07.2014	17.07.2014	11.08.2014	14.08.2014	05.09.2014	10.09.2014	22.10.2014
UK61901	BICHOS UK 3ª NG 901 - REG	12.04.2014	17.07.2014	17.07.2014		14.08.2014	05.09.2014	10.09.2014	22.10.2014
UK61003	BICHOS UK 3ª NG 003	26.04.2014	31.07.2014	31.07.2014	25.08.2014	28.08.2014	19.09.2014	24.09.2014	05.11.2014
UK61004	BICHOS UK 3ª NG 004	10.05.2014	14.08.2014	14.08.2014	08.09.2014	11.09.2014	03.10.2014	08.10.2014	19.11.2014
UK61005	BICHOS UK 3ª NG 005	17.05.2014	21.08.2014	21.08.2014	15.09.2014	18.09.2014	10.10.2014	15.10.2014	26.11.2014
UK61006	BICHOS UK 3ª NG 006	24.05.2014	28.08.2014	28.08.2014	22.09.2014	25.09.2014	17.10.2014	22.10.2014	03.12.2014
UK61701	BICHOS UK 3ª NG 701 - TAP		04.09.2014	04.09.2014		02.10.2014	24.10.2014	22.10.2014	10.12.2014
UK61007	BICHOS UK 3ª NG 007	31.05.2014	04.09.2014	04.09.2014	29.09.2014	02.10.2014	24.10.2014	29.10.2014	10.12.2014
UK61008	BICHOS UK 3ª NG 008	07.06.2014	11.09.2014	11.09.2014	06.10.2014	09.10.2014	31.10.2014	05.11.2014	17.12.2014
UK61902	BICHOS UK 3ª NG 902 - REG	07.06.2014	11.09.2014	11.09.2014	06.10.2014	09.10.2014	31.10.2014	05.11.2014	17.12.2014
UK61009	BICHOS UK 3ª NG 009	14.06.2014	18.09.2014	18.09.2014	13.10.2014	16.10.2014	07.11.2014	12.11.2014	24.12.2014
UK61010	BICHOS UK 3ª NG 010	21.06.2014	25.09.2014	25.09.2014	20.10.2014	23.10.2014	14.11.2014	19.11.2014	31.12.2014
UK61012	BICHOS UK 3ª NG 012	05.07.2014	09.10.2014	09.10.2014	03.11.2014	06.11.2014	28.11.2014	03.12.2014	14.01.2015
UK61011	BICHOS UK 3ª NG 011	28.06.2014	02.10.2014	02.10.2014	27.10.2014	30.10.2014	21.11.2014	26.11.2014	07.01.2015
UK61013	BICHOS UK 3ª NG 013	12.07.2014	16.10.2014	16.10.2014	10.11.2014	13.11.2014	05.12.2014	10.12.2014	21.01.2015
UK61014	BICHOS UK 3ª NG 014	19.07.2014	23.10.2014	23.10.2014	17.11.2014	20.11.2014	12.12.2014	17.12.2014	28.01.2015
UK61015	BICHOS UK 3ª NG 015	26.07.2014	30.10.2014	30.10.2014	24.11.2014	27.11.2014	19.12.2014	31.12.2014	04.02.2015
UK61016	BICHOS UK 3ª NG 016	02.08.2014	06.11.2014	06.11.2014	01.12.2014	04.12.2014	26.12.2014	07.01.2015	11.02.2015
UK61017	BICHOS UK 3ª NG 017	09.08.2014	13.11.2014	13.11.2014	08.12.2014	11.12.2014	02.01.2015	14.01.2015	18.02.2015
UK61018	BICHOS UK 3ª NG 018	16.08.2014	20.11.2014	20.11.2014	15.12.2014	18.12.2014	09.01.2015	21.01.2015	25.02.2015
UK61019	BICHOS UK 3ª NG 019	23.08.2014	27.11.2014	27.11.2014	22.12.2014	26.12.2014	16.01.2015	28.01.2015	04.03.2015
UK61903	BICHOS UK 3ª NG 903 - REG	23.08.2014	27.11.2014	27.11.2014	22.12.2014	26.12.2014	16.01.2015	31.01.2015	04.03.2015
UK61020	BICHOS UK 3ª NG 020	30.08.2014	04.12.2014	04.12.2014	29.12.2014	02.01.2015	23.01.2015	04.02.2015	11.03.2015

**11 DESEMBRE 2014**

# LOGÍSTICA INVERSA

F.Necesidad	Gadget	Descripción gadget	Concepto	Objeto	Descripción Objeto	Imputación	Reser.	E/S	Disponible
01.12.2014	GABI007G	STERNOCERA HILDEBRANDTI ...	STOCK			Posición: 007			9.760
24.09.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	UK53023	BICHOS AUSTRALIA 3ª ...			1.265	11.025
24.09.2014			DEVOLUCIÓN REAL	UK53023	BICHOS AUSTRALIA 3ª ...			248-	10.777
22.10.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	F211032	INSECTES DU MONDE G...	Oper.: PQ0002		469	11.245
10.11.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	G044025	BICHOS NG 2ª 025			1.733	12.978
05.12.2014			PEDIDO	4700177612		Entrega: P099018		8.320	21.298
05.12.2014			NEC.TIRADA	P099018	BICHOS NG, El Comerc...	F.Venta: 20.03.2015/ Oper.: PE00002		6.700-	14.598
19.01.2015			PEDIDO	4700177762		Entrega: UK61023		16.720	31.318
19.01.2015			RESERVA	UK61023	BICHOS UK 3ª NG 023			14.017-	17.301
23.01.2015			PEDIDO	4700177060		Entrega: AM20018		9.700	27.001
23.01.2015			NEC.TIRADA	AM20018	BICHOS 1ª PERU 018	F.Venta: 21.06.2015		7.600-	19.401
28.01.2015			PEDIDO	4700179575		Entrega: F624007		8.960	28.361
28.01.2015			NEC.TIRADA	F624007	BICHOS FR 2015 007	F.Venta: 18.02.2015		15.000-	13.361
28.01.2015			PEDIDO	4700179087		Entrega: I673024		9.760	23.121
28.01.2015			NEC.TIRADA	I673024	INSETTI DA TUTTO IL ...	F.Venta: 17.02.2015		11.471-	11.650
01.04.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	UK61023	BICHOS UK 3ª NG 023			836	12.486
06.04.2015			PEDIDO	4700180474		Entrega: AL04014		19.200	31.686
06.04.2015			NEC.TIRADA	AL04014	BICHOS ALEMANIA 1ª 0...	F.Venta: 29.04.2015		18.191-	13.495
14.04.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	P099018	BICHOS NG, El Comerc...	Oper.: PE00002		3.609	17.104
20.05.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	F624007	BICHOS FR 2015 007			2.496	19.600

11 DESEMBRE 2014

# LOGÍSTICA INVERSA

← Stock			Desglose Stock										
F.Necesidad	Gadget	Descripción gadget	Material	Entrega	Texto breve material	Centro	Almacén	Denominación	Lib.Uti.	Bloquead...	Cons.Prov.	Status	TRsv.Man.
01.12.2014	GABI007G	STERNOCERA HILDEBRANDT	GABI007G			0100	0091	RETRACTIL 91	227	0	0		0,000
24.09.2014			GABI007G			0100	7099	SGEL Mani.Colec.	1.494	0	0		0,000
24.09.2014			GABI007G			0100	7110	COMAG	18	0	0		0,000
22.10.2014			GABI007G			0100	7115	FINISHING POST	120	0	0		0,000
10.11.2014			GABI007G			0100	7126	R-91 LOGIS.	6.797	0	0		0,000
05.12.2014			GABI007G			0137	7126	R-91 LOGIS.	1	0	0		0,000
05.12.2014			GABI007G			0437	7120	INTERVAL	3	0	0		0,000
19.01.2015			GABI007G			0447	7126	R-91 LOGIS.	7	0	0		0,000
19.01.2015			GABI007G			0500	7109	BUSTER	257	0	0		0,000
19.01.2015			GABI007G	F203032	INSECTES DU MONDE GEO FR 1º 032	0437	7120	INTERVAL	178	0	0		0,000
23.01.2015			GABI007G	F203032	INSECTES DU MONDE GEO FR 1º 032	0437	7126	R-91 LOGIS.	12	0	0		0,000
23.01.2015			GABI007G	I634023	INSETTI DA TUTTO IL MONDO Nº 023	0300	7094	DELAS S.r.l.	382	0	0		0,000
28.01.2015			GABI007G	P060022	BICHOS N.G. PROMOC PORT 022	0137	7096	SALE	4	0	0		0,000
28.01.2015			GABI007G	UK53023	BICHOS AUSTRALIA 3ª 023	0100	7115	FINISHING POST	260	0	0		0,000
28.01.2015									9.760	0	0		0,000
01.04.2015													
06.04.2015													
06.04.2015													
14.04.2015													
20.05.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	F624007	BICHOS FR 2015 007						2.496		19.600
01.06.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	UK57021	BICHOS 2ª SUDÁFRICA ...						896		20.495
12.06.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	AM20018	BICHOS 1ª PERU 018						1.728		22.223
30.06.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	I673024	INSETTI DA TUTTO IL ...						2.423		24.646
17.08.2015			NEC.TIRADA	AM16022	BICHOS 1ª MEX 022						10.400-		14.246
													F.Venta: 17.11.2015

11 DESEMBRE 2014

# LOGÍSTICA INVERSA

F.Necesidad	Gadget	Descripción gadget	Concepto	Objeto	Descripción Objeto	Imputación	Reser.	E/S	Disponible
01.12.2014	GABI003G	RHOMBORRINA JAPONICA (ES...	STOCK			Posición: 002			97.518
01.06.2014			RESERVA MANUAL	<u>177771</u>		Entrega: C210002/ Oper.: PC0011 /		880-	96.638
01.06.2014			RESERVA MANUAL	<u>177463</u>		Entrega: F624002 /		30.799-	65.839
02.06.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	G044002	BICHOS NG 2ª 002			28.950	94.789
02.06.2014			DEVOLUCIÓN REAL	<u>G044002</u>	BICHOS NG 2ª 002			10-	94.779
04.08.2014			NEC.TIRADA	P099002	BICHOS NG, El Comerc...	F.Venta: 14.11.2014/ Oper.: PE00002		32.000-	62.779
23.10.2014			RESERVA MANUAL	<u>177464</u>		Entrega: F624002 /		10.300-	52.479
08.11.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	UK57004	BICHOS 2ª SUDÁFRICA ...			4.041	56.520
10.11.2014			<b>AVISO COMPRA</b>	GABI003G		Entrega: AM16002 /		8.624	65.144
10.11.2014			RESERVA MANUAL	<u>177229</u>		Entrega: AM16002 /		65.120-	24
10.11.2014			NEC.TIRADA	AM16002	BICHOS 1ª MEX 002	F.Venta: 10.02.2015	65.120	65.000-	144
11.12.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	P099002	BICHOS NG, El Comerc...	Oper.: PE00002		20.430	20.574
17.12.2014			RESERVA MANUAL	<u>177462</u>		Entrega: F624002 /		15.488-	5.086

11 DESEMBRE 2014

# LOGÍSTICA INVERSA

## Tratamiento Solicitudes de Pedido

Número Solicitud Pedido : -  
Grupo Compras : 510  
Material : -  
Número Necesidad : -  
Centro : -

St.	Agrupación Familia	Familia	Entrega	Descripción Entrega	Material	Descripción Material	Num.Solicitud	Centro	Σ Cantidad (U...	Fecha Necesida...	Stat.Ped.	Co
000	BICHOS	BICHOS	AM16014	BICHOS 1ª MEX 014	GABI029G	BICHOS PERIPLANETA AMERICANA (CUCARACHA	10150699	0100	19.184	27.04.2015	No tratado	
000			C210002	BICHOS 2ª, ULT NOTIC	GABI712M	BICHOS GAML712G+GAML713G	10150703	0100	14.600	15.05.2015	No tratado	
000		BICHOS ITALIA	I673038	INSETTI DA TUTTO IL	GABI043G	INSECTO PALO ORIENTAL (PHASMATIDAE)	10150264	0100	7.040	06.05.2015	No tratado	
000	CASA DE MUÑECAS	CASA MUÑECAS IT	I669022	CASA DELLE BAMBOLE (	GAAS038G	FREGADERO COCINA	10151538	0100	1.300	14.01.2015	No tratado	
000	CUERPO HUMANO	C. HUMANO HOLANDES	NL04022	CUERPO HUMANO HOLAND	GAWI021G	OG CUERPO 021 PIE IZQ.	10151497	0100	3.550	16.01.2015	No tratado	
000			NL04023	CUERPO HUMANO HOLAND	GAWI070G	OG CUERPO 070 OMOPLATO DCHO REFORMADO	10151497	0100	3.350	23.01.2015	No tratado	
000				CUERPO HUMANO HOLAND	GAWI222G	OG CUERPO 222 CLAVÍCULA DCHA.	10151497	0100	3.350	23.01.2015	No tratado	
000			NL04024	CUERPO HUMANO HOLAND	GAWI023G	OG CUERPO 023 HUMERO DCHO	10151497	0100	3.350	30.01.2015	No tratado	
000		C.HUMANO ALEMANIA	AL02025	CUERPO HUMANO ALEMAN	GAWI024G	OG CUERPO 024 CÚBITO - RADIO DCHO.	10151503	0100	15.850	17.01.2015	No tratado	
000			AL02026	CUERPO HUMANO ALEMAN	GAWI027G	OG CUERPO 027 ESTÓMAGO-ESÓFAGO	10151503	0100	15.850	24.01.2015	No tratado	

11 DESEMBRE 2014



# LOGÍSTICA INVERSA

F.Necesidad	Gadget	Descripción gadget	Concepto	Objeto	Descripción Objeto	Imputación	Reser.	E/S	Disponible
01.12.2014	GABI004G	DORCUS TITANUS (ESCARAB ...	STOCK			Posición: 016			13.281
09.07.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	F209044	INSECTES GEO 1º BEL...	Oper.: PB0009		177	13.458
09.07.2014			DEVOLUCIÓN REAL	<u>F209044</u>	INSECTES GEO 1º BEL...	Oper.: PB0009		350	13.808
09.07.2014			DEVOLUCIÓN REAL	<u>F209044</u>	INSECTES GEO 1º BEL...			227	14.035
03.12.2014			PEDIDO	<u>4700180587</u>		Entrega: I673016		1.232	15.267
03.12.2014			<b>RESERVA MANUAL</b>	<u>177447</u>		Entrega: I673016 /		11.968-	3.299
03.12.2014			RESERVA	<u>I673016</u>	INSETTI DA TUTTO IL ...		11.968	13.015-	2.252
05.12.2014			PEDIDO	<u>4700177612</u>		Entrega: P099020		7.920	10.172
05.12.2014			NEC.TIRADA	P099020	BICHOS NG, El Comerci...	F.Venta: 03.04.2015/ Oper.: PE00002		5.200-	4.972
09.12.2014			DEVOL. TEÓRICA M...	G044029	BICHOS NG 2ª 029			1.845	6.817
14.01.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	F211044	INSECTES DU MONDE G...	Oper.: PQ0002		197	7.014
25.03.2015			PEDIDO	<u>4700179704</u>		Entrega: F624015		10.032	17.046
25.03.2015			NEC.TIRADA	F624015	BICHOS FR 2015 015	F.Venta: 15.04.2015		10.070-	6.976
14.04.2015			DEVOL. TEÓRICA M...	P099020	BICHOS NG, El Comerci...	Oper.: PE00002		2.349	9.325
20.04.2015			PEDIDO	4700180474		Entrega: AL04016		17.600	26.925

11 DESEMBRE 2014

# LOGÍSTICA INVERSA

## Tratamiento Reservas Manuales

Fecha Tirada Material Destino : -  
Colección / Entregas : -  
Material Gadgets : -  
Reservas : - Activas

St.	F.Tirada Mat.De...	F.Entr.Gad.Man.Lo...	Entrega Dest.	Material Orige...	Material Gadget	Descripción Material Gadgets	Centro	Descripción Entrega Destino	Num.Reserva	N.Prepar.Rec.	F.Necesidad	Σ Cantid
000	17.04.2015	25.04.2015	AM31017	GAAC003G	GAAC003G	OG C. ACUARELA 003 CAJA CONTENEDORA	0100	DIBUJO Y PINTURA PER	178078		24.04.2015	
000	17.04.2015	25.04.2015	AM31017	C204017	GAAC003G	OG C. ACUARELA 003 CAJA CONTENEDORA	0637	DIBUJO Y PINTURA PER	178078		24.04.2015	
000	06.02.2015	14.02.2015	AM31007	GAAC212G	GAAC212G	PINCEL REDONDO Nº6 OLEO (28 CMS)	0100	DIBUJO Y PINTURA PER	178081		13.02.2015	
000	06.02.2015	14.02.2015	AM31007	C204007	GAAC212G	PINCEL REDONDO Nº6 OLEO (28 CMS)	0637	DIBUJO Y PINTURA PER	178081		13.02.2015	
000	16.01.2015	24.01.2015	AM31003	GADP004M	GAAC216G	PINCEL PLANO Nº 6 OLEO (28 CMS)	0100	DIBUJO Y PINTURA PER	178079		23.01.2015	
000	16.01.2015	24.01.2015	AM31003	C204003	GAAC216G	PINCEL PLANO Nº 6 OLEO (28 CMS)	0637	DIBUJO Y PINTURA PER	178079		23.01.2015	
000	02.01.2015	14.01.2015	I669022	GAAS038G	GAAS038G	FREGADERO COCINA	0100	CASA DELLE BAMBOLE (	178832		15.06.2014	
000	02.01.2015	14.01.2015	I669022	UK43027	GAAS038G	FREGADERO COCINA	0100	CASA DELLE BAMBOLE (	178832		15.06.2014	
000	02.01.2015	14.01.2015	I669022	UK47027	GAAS038G	FREGADERO COCINA	0100	CASA DELLE BAMBOLE (	178832		15.06.2014	
000	05.12.2014	17.12.2014	I669018	GAAS063G	GAAS063G	PEDESTAL+BUSTO REINA VICTORIA	0100	CASA DELLE BAMBOLE (	175021	73701	20.04.2014	

**11 DESEMBRE 2014**

**SUBCOMISSIÓ DE LOGÍSTICA  
COMISSIÓ DE GESTIÓ EMPRESARIAL**

**Enginyers**  
Industrials de Catalunya

**MOLTES GRÀCIES**

**11 DESEMBRE 2014**

